

AECON

FAIRE PROGRESSER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Rapport sur le développement durable 2023



À PROPOS D'AECON

Groupe Aecon Inc. (TSX: ARE) est une entreprise nord-américaine de construction et de développement d'infrastructures dotée d'une expertise mondiale. Aecon fournit des solutions intégrées à des clients des secteurs privé et public par le biais de son unité d'exploitation Construction dans les domaines de la construction civile, du transport urbain, de l'énergie nucléaire, des services d'utilités publiques et du secteur industriel, de même que des services d'élaboration de projet, de financement, d'investissement, de gestion et d'exploitation et d'entretien par l'intermédiaire de son unité d'exploitation Concessions.

PORTÉE DU PRÉSENT RAPPORT

Le présent rapport sur le développement durable a comme portée le Groupe Aecon Inc. et comprend des renseignements sur ses filiales et coentreprises. Sauf indication contraire : (i) tous les renseignements contenus dans le présent rapport sont présentés au 31 décembre 2023 et pour l'exercice clos à cette date, et (ii) les données et analyses se rapportent à Aecon et non à ses fournisseurs ou clients. Tous les montants sont exprimés en dollars canadiens (CAD). Les expressions « nous », « notre », « nos », « l'entreprise » et « Aecon » désignent le Groupe Aecon Inc. et ses filiales.



Sur la page couverture : Projet de stockage d'énergie d'Oneida, en Ontario. Nous jouerons un rôle essentiel dans la réalisation du premier et plus important projet de stockage d'énergie sur batteries au Canada.



Barrage John Hart, Colombie-Britannique

Table des matières

Introduction	2	Ce que nous bâtissons	11	Comment nous bâtissons	17	Annexes	39
A propos d'Aecon	2	Faits saillants sur nos projets liés à la transition énergétique	12	Environnement	18	Social	24
Notre mission et notre impact	4	Occasions à l'échelle d'Aecon	13	Approche de gestion	19	Approche de gestion	25
Évaluation du rendement 2023	5	Travaux en vedette 2023 – De l'énergie propre sur laquelle les collectivités peuvent compter	14	Mise en œuvre du développement durable – Innovation et leadership en matière de construction durable	20	Relations avec les autochtones	26
Faits saillants sur nos divulgations liées aux normes de l'IFRS pour 2023	6	Travaux en vedette 2023 – Expansion et électrification du réseau ferroviaire GO	15	Mise en œuvre du développement durable – Le développement durable tout au long du cycle de vie du projet	21	Travailler avec les peuples et les entreprises autochtones	28
Message des dirigeants	7	Travaux en vedette 2023 – Améliorer les installations énergétiques existantes	16	Vers la construction carboneutre	22	La sécurité toujours	29
Message du chef de la direction	7			Inventaire des émissions de gaz à effet de serre 2023	23	Personnel : là où les occasions ont un impact	30
Message du président du conseil	8					Investissement dans la communauté	32
Les principales tendances qui façonnent notre contexte opérationnel	9					Gouvernance	33
Engagement et caractère significatif	10					Approche de gestion	34
						Programme Building Smarter	35
						Conseil d'administration et comités	36
						Éthique et risques	37
						Tableau de bord de la performance en matière de développement durable	40
						Divulgations liées au développement durable	42
						Risques liés à la durabilité	45
						Occasions de durabilité	52
						Analyse de scénarios	57
						Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies	59
						Gouvernance – Compétences et expérience du conseil d'administration	61



Pont de la Rivière Bow, en Alberta. Transports Alberta a engagé Aecon pour doubler ce pont afin de mieux servir les communautés en croissance de Calgary.

NOTRE MISSION ET NOTRE IMPACT

La raison d'être d'Aecon est de bâtir ce qui compte pour permettre aux générations futures de prospérer. Nous construisons et exploitons des infrastructures qui répondent aux besoins d'aujourd'hui tout en relevant les défis complexes de demain, y compris l'impératif de faire progresser rapidement la transition énergétique. Dans le cadre de ce travail essentiel, nous nous engageons à agir de façon responsable dans tous les secteurs de notre entreprise.

CE QUE NOUS BÂTISSONS

Des installations d'énergie propre aux infrastructures de transport durable et de gestion de l'eau, Aecon travaille avec ses clients pour faire progresser la transition énergétique et assurer la prospérité et la durabilité des collectivités.

Les pages 11–16 décrivent notre travail avec nos clients pour accélérer la transition énergétique et soutenir des collectivités prospères.



Projet de remplacement du pont Patullo, en Colombie-Britannique. Aecon a fait partie de cette coentreprise, à parts égales, pour concevoir, construire et financer en partie ce pont qui relie Wesminster à Surrey.

COMMENT NOUS BÂTISSONS

Aecon travaille avec des chercheurs, des innovateurs, ses fournisseurs, ses clients de premier plan des secteurs public et privé, ainsi qu'avec des communautés locales et autochtones afin de faire progresser la construction durable.

Les pages 17–38 décrivent les pratiques environnementales, sociales et de gouvernance qui guident nos activités et nos opérations.



Mise à niveau sismique du barrage John Hart, en Colombie-Britannique. Aecon dirige ce partenariat qui travaille à la mise à niveau de l'infrastructure de stabilisation du sol afin de renforcer la résilience sismique.

ÉVALUATION DU RENDEMENT 2023

4,6 G\$

Revenu annuel

275 M\$

Approvisionnement de biens et services provenant de l'économie autochtone

157,474

Émissions de gaz à effet de serre (tCO₂e) – catégories 1 et 2

64 %

Revenus 2023 provenant de projets associés au développement durable¹

5/5

Réalisation des cinq plus grands projets d'infrastructures au Canada en 2023²

20 %

Réduction d'une année à l'autre des émissions de catégories 1 et 2 depuis 2020 en fonction de l'intensité des revenus

75 %

Part du carnet de commandes provenant de projets associés au développement durable¹

0,89

Fréquence totale des incidents enregistrables

30 %

Membres de notre conseil d'administration qui sont des femmes

Importantes distinctions reçues en 2023

Certification Argent

pour les relations progressistes avec les Autochtones
Conseil canadien pour l'entreprise autochtone

Entreprise d'infrastructures durables de l'année

North American Business Awards

Les meilleurs entrepreneurs du Canada

On-Site Magazine

Reconnaissance Platine

6 des 10 plus grands projets d'infrastructures au Canada
Magazine ReNew Canada

Meilleure équipe canadienne des ressources humaines de l'année (plus de 500 employés)

2023 Canadian HR Awards – Human Resources Director et Canadian HR Reporter

Meilleur système de production de rapports sur les facteurs ESG (sociétés à faible capitalisation)

Prix de l'IR (Investor Relations) Magazine – Canada

Prix Or pour les facteurs ESG – Projet du pont international Gordie-Howe

Le Conseil canadien pour les partenariats public-privé

¹ Les projets de développement durable contribuent à préserver et à protéger l'environnement, mais également à préserver la capacité de la société de subsister. Y compris, mais sans s'y limiter, les projets qui : réduisent les émissions, soutiennent la transition vers une économie carboneutre, soutiennent l'utilisation et la conservation de l'eau potable et réduisent/recyclent les déchets. La définition des projets de développement durable sont basés sur la définition des projets d'énergie renouvelable du Sustainability Accounting Standards Board (SASB) et sur la définition de l'infrastructure verte du gouvernement fédéral dans le cadre du Programme d'infrastructure Investir dans le Canada.

² Basé sur le coût confirmé du projet. Source : magazine ReNew Canada

FAITS SAILLANTS SUR NOS DIVULGATIONS LIÉES AUX NORMES DE L'IFRS POUR 2023

GOUVERNANCE



80 %

Des membres du Conseil d'administration possèdent des compétences et de l'expérience en matière d'ESG et de développement durable



100 %

Des membres du Conseil d'administration possèdent des compétences et de l'expérience en matière de gestion et atténuation des risques.



RAPPORT TRIMESTRIEL REMIS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION par l'équipe de gestion du développement durable.



COMITÉ INTERNE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE SE CONCENTRANT SUR LES RISQUES ET OPPORTUNITÉS liés à la transition énergétique et aux changements climatiques.

INDICATEURS DE PERFORMANCE ET OBJECTIFS



20 %

Réduction des émissions de GES¹



75 %

Du carnet de commandes lié à des projets associés au développement durable



DÉFI CARBONEUTRE DU GOUVERNEMENT DU CANADA et alignement au SBTi.



ENVISION

Formation des employés et alignement de projets



1 200+

Employés formés à notre programme de gestion en santé, sécurité et environnement

STRATÉGIE



RÉALISATION D'UNE ANALYSE QUALITATIVE PRÉLIMINAIRE DE SCÉNARIO CLIMATIQUE pour nos opérations canadiennes : Scénarios 1.5 degrés (carboneutralité 2050) et scénario politiques actuelles.



CESSION D'AECON TRANSPORTATION EAST : nous mettons l'accent sur les opportunités qui découleront de la transition vers une économie carboneutre grâce à la décarbonation.



EXPANSION AUX ÉTATS-UNIS : positionnement solide afin de répondre à la croissance de l'industrie sur les marchés d'utilités publiques nord-américains, liée à la transition énergétique et à la décarbonation en cours.

GESTION DES RISQUES



RÉALISATION D'UNE ÉVALUATION PRÉLIMINAIRE DES RISQUES

liés au développement durable, conformément aux requis du SASB pour le secteur des services d'ingénierie et de construction.



INTÉGRATION DES RISQUES LIÉS AU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET AUX CHANGEMENTS

dans notre cadre de gestion des risques d'entreprise.

MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION

Aecon est en croissance. Nos clients continuent de choisir Aecon, reconnaissant la valeur que l'entreprise offre en tant que partenaire agile et novateur qui s'engage à atteindre un objectif significatif dans la réalisation de projets : *bâtir ce qui compte pour permettre aux générations futures de prospérer.*

En 2023, nous avons continué d'exceller dans la livraison de projets d'infrastructures complexes et à grande échelle. Nous poursuivons notre travail sur certains des plus grands projets jamais entrepris au Canada, notamment l'expansion et l'électrification du réseau ferroviaire GO, le pont international Gordie Howe et la rénovation de la centrale nucléaire de Darlington, en Ontario.

Au cours de la dernière année, nous avons également continué à bâtir notre réputation en tant qu'innovateur, doté du savoir-faire technique et des forces culturelles nécessaires pour réaliser des projets qui accéléreront la transition énergétique et assureront l'établissement d'un avenir carboneutre au Canada et à l'échelle internationale. En 2023, Aecon a travaillé avec ses clients pour aider à la réalisation du tout premier petit réacteur nucléaire modulaire, à l'établissement d'une capacité de stockage d'énergie sur batteries à l'échelle du réseau (voir à la [page 14](#)) et à l'adoption de technologies énergétiques de nouvelle génération pour les ménages et les collectivités.

Accélérer la transition énergétique

Les discussions issues du sommet de la COP28, portant sur des sujets allant de l'énergie nucléaire à l'électrification des transports, ont mis l'accent sur l'engagement mondial de continuer à investir dans la transition énergétique. Notre entreprise se concentre de plus en plus sur les nombreuses opportunités associées à cette transition.

Nous répondons déjà à la demande croissante de nouvelles capacités de production d'énergie nucléaire, nous soutenons l'électrification des systèmes de transport, nous aidons les collectivités et les ménages à adopter des technologies de chauffage et de climatisation à plus faibles émissions de gaz à effet de serre et nous favorisons des initiatives novatrices de stockage d'énergie. Notre stratégie d'affaires et nos années

d'investissements axés sur l'innovation dans les ressources humaines et la technologie nous permettent de réussir dans ce contexte en évolution rapide.

Alors que nous aidons nos clients et les collectivités à faire progresser la transition énergétique, nous transformons également nos propres opérations pour atteindre notre objectif de carboneutralité d'ici 2050 (voir à la [page 22](#)). Pour atteindre cet objectif, il nous faut investir en temps opportun et avec prudence dans de nouvelles technologies, tout en poursuivant notre collaboration avec les partenaires de l'industrie, les gouvernements, les experts techniques et d'autres intervenants (voir à la [page 20](#)).

Croissance stratégique

Au début de l'année 2024, nous avons lancé notre nouveau plan stratégique, *Avancer ensemble 2024–2027*, qui est décliné en deux axes : *Où jouer* et *Comment gagner*. Notre plan pour *Comment gagner* appelait à continuer à se concentrer sur trois domaines clés – la capacité des ressources organisationnelles, l'excellence dans l'exécution et la gestion intégrée des risques – afin de renforcer notre position de premier plan et d'assurer une rentabilité plus importante et plus prévisible.

Quant à *Où jouer*, bien que la croissance d'Aecon au Canada demeure notre principal objectif, les marchés américains et internationaux de la construction et de l'aménagement d'infrastructures offrent la possibilité de continuer à diversifier nos affaires au fil du temps. En 2023, nous avons franchi une étape importante vers l'expansion de notre présence aux États-Unis, en partie grâce à un investissement stratégique de 150 millions de dollars dans Aecon Services d'utilités publiques fourni par Oaktree Capital Management LP.

L'investissement d'Oaktree confirme la valeur actuelle de nos services d'utilités publiques et nous permet de saisir de nouvelles occasions d'affaires partout en Amérique du Nord grâce à la croissance organique et aux acquisitions. Bon nombre de ces possibilités sont liées à l'atténuation et à l'adaptation aux changements climatiques, ainsi qu'à la décarbonation des systèmes énergétiques, y compris aux investissements publics associés à l'Inflation Reduction Act et au Bipartisan Infrastructure Bill du gouvernement fédéral des États-Unis, et à d'autres investissements à l'échelle des États et locale.

Bien qu'une majorité croissante de notre travail soit liée au développement durable et à la décarbonation, notre portefeuille de projets continue de maintenir un équilibre sain entre les secteurs, les emplacements géographiques, la taille et les modèles contractuels.

Bâtir des communautés

La demande pour notre travail augmente à mesure que les collectivités en croissance investissent dans le traitement de l'eau, l'électricité, les solutions de mobilité, les télécommunications et autres infrastructures dynamiques. Ce sont dans ces mêmes collectivités en croissance que nous cherchons à mobiliser les talents qui nous aideront à réussir dans les années à venir.

Aecon est fière de travailler avec les communautés autochtones, les gouvernements, les établissements d'enseignement, les partenaires syndicaux et les groupes communautaires pour veiller à ce que les collectivités soient au courant des possibilités d'emploi dans le domaine de la construction et des métiers spécialisés et y aient accès.

En 2023, notre programme Femmes en construction a marqué sa cinquième année consécutive, accueillant une nouvelle cohorte axée spécifiquement sur l'industrie nucléaire. Nous explorons également la possibilité d'offrir un programme Femmes en construction à la Six Nations Polytechnic. Ce programme s'ajouterait à plusieurs initiatives de formation et d'éducation déjà en place qu'Aecon soutient à Six Nations of the Grand River et dans d'autres communautés autochtones.



Ces programmes ne sont que quelques-uns des exemples de l'engagement d'Aecon à générer un impact social positif dans les collectivités où nous travaillons. Notre objectif est de bâtir des communautés dans tous les sens du terme, c'est-à-dire d'offrir l'infrastructure dont elles ont besoin pour prospérer, tout en élargissant l'accès aux occasions d'apprentissage et économiques liées à notre travail.

Au fur et à mesure que nous réalisons des projets qui participent à la réduction des émissions et au renforcement de la résilience face aux répercussions futures des changements climatiques, notre travail continue à gagner en portée et en importance. Je tiens à remercier sincèrement toutes les personnes qui ont contribué aux réalisations sur le plan des opérations et du développement durable décrites dans le présent rapport, et je me réjouis à la perspective d'une autre année à bâtir ce qui compte, ensemble.

Jean-Louis Servranckx
Président et chef de la direction

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

Alors qu’Aecon fait progresser sa stratégie d’affaires et saisit de nouvelles occasions de fournir des infrastructures essentielles au Canada, aux États-Unis et ailleurs, mes collègues du conseil d’administration et moi-même sommes déterminés à maintenir des pratiques de gouvernance et de surveillance qui permettront à l’entreprise de maintenir un excellent bilan en matière de sécurité, de conformité et d’exploitation responsable, ainsi qu’un engagement efficace de ses parties prenantes.

La construction a toujours été une industrie très complexe, avec de grands projets nécessitant une main-d’œuvre qualifiée importante et une gestion rigoureuse des échéanciers et des chaînes d’approvisionnement. Aujourd’hui, cette complexité est aggravée par le fait que des entreprises comme Aecon travaillent au-delà des frontières, réalisant des projets techniques complexes tout en poursuivant des objectifs ambitieux dans des domaines comme l’approvisionnement responsable et la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES). Aecon a établi un bilan d’excellence dans ce contexte particulièrement exigeant et, pour arriver à un tel succès, une gouvernance rigoureuse et engagée a été essentielle.

L’impératif de développement durable

Les facteurs ESG ne sont pas seulement au cœur de notre approche du travail (voir « Comment nous bâtissons », à la [page 17](#)). Ils sont également essentiels aux projets d’infrastructures que les clients d’Aecon lui confient (voir « Ce que nous bâtissons », à la [page 11](#)).

La demande augmente partout en Amérique du Nord et même au-delà pour des infrastructures qui appuieront la santé, la prospérité et la résilience tout en aidant les collectivités à parvenir à un avenir carboneutre. La stratégie d’affaires d’Aecon est axée sur la réalisation de projets d’infrastructures durables à l’aide de méthodes durables.

L’action climatique chez Aecon

Ce que nous bâtissons aide les collectivités à établir les bases d’un avenir carboneutre, et Aecon travaille sans relâche pour veiller à *ce que Comment nous bâtissons* soit conforme à notre engagement de carboneutralité d’ici 2050. Aecon est actuellement sur la bonne voie pour atteindre l’objectif à court terme de réduire de 30 % ses émissions d’ici 2030 par rapport aux niveaux de 2020. Les dirigeants du programme de développement durable d’Aecon et de ses unités d’exploitation continuent de travailler avec nos partenaires et fournisseurs afin de déterminer, de tester et de multiplier les innovations qui finiront par nous aider à atteindre la carboneutralité. En 2023, dans le but de mieux quantifier les émissions d’Aecon, de catégorie 3, l’entreprise a augmenté l’information environnementale qu’elle recueille auprès des fournisseurs (voir à la [page 23](#)).

Une présence internationale croissante

Aecon travaille à l’échelle internationale depuis des années, réalisant des projets comme celui du réaménagement de l’Aéroport international L.F.Wade, aux Bermudes, le pont international Gordie Howe, reliant le Canada et les États-Unis, et l’Aéroport international de Quito, en Équateur. À mesure que la présence internationale de l’entreprise continue de croître, une série de politiques et d’outils de gouvernance bien établis nous permet d’orienter notre réussite et de gérer les risques.

En 2023, par exemple, Aecon a élargi l’utilisation de son outil d’analyse des facteurs ESG à ses fournisseurs, recueillant de plus amples renseignements sur les mesures qu’ils prennent pour veiller à ce que les droits de la personne soient respectés dans leurs opérations et dans leurs propres chaînes d’approvisionnement. Pour ce qui est de la diligence raisonnable d’Aecon à l’égard des projets internationaux, le programme de conformité de l’entreprise s’étend sur tout le cycle de vie du projet, de la soumission à la livraison, et les membres de l’équipe suivent régulièrement une formation en personne sur la conformité pour s’assurer qu’ils comprennent bien leurs responsabilités et qu’ils sont équipés pour les assumer.

L’évolution des pratiques de production de rapports sur le développement durable

Dans le contexte d’une forte demande de la part des investisseurs et de réglementation plus stricte, nous observons un mouvement visant à rendre les rapports sur le développement durable plus transparents. Aecon continue de faire évoluer nos pratiques de surveillance et de production de rapports, en veillant à ce que nous appuyions nos allégations en matière de développement durable au moyen de données et que nous restions en phase avec les principales normes internationales. En 2023, nous avons travaillé à l’intégration de nouvelles normes de l’*International Sustainability Standards Board* (ISSB) dans nos rapports, soit les normes IFRS S1 et IFRS S2. Nous avons également pris des mesures pour nous aligner sur les recommandations du nouveau *Task Force on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD).



Ces pratiques, et bien d’autres encore, permettent de s’assurer que nous démontrons un engagement constant à réaliser des projets de façon responsable partout où Aecon travaille. Je tiens à remercier mes collègues du conseil d’administration pour leur perspicacité et leur diligence dans la surveillance de la poursuite de la stratégie d’affaires d’Aecon et des progrès réalisés en ce qui concerne les objectifs de développement durables.

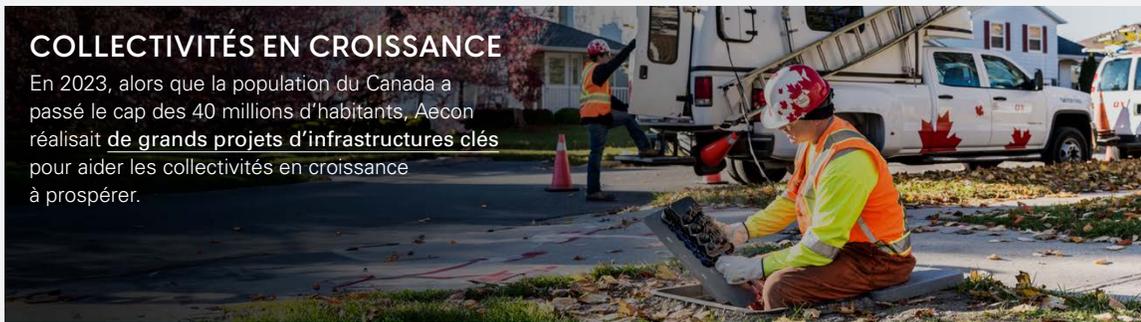
John M. Beck
Président du conseil d’administration

LES PRINCIPALES TENDANCES QUI FAÇONNENT NOTRE CONTEXTE OPÉRATIONNEL

Aecon scrute constamment l’horizon des grandes tendances et des grands événements qui définiront notre contexte opérationnel dans les années à venir, façonnant les besoins de nos clients et les attentes de nos parties prenantes. Notre travail est lié à certaines des priorités les plus urgentes de la société, qu’il s’agisse de faire progresser la transition énergétique et de renforcer la résilience climatique des infrastructures essentielles ou d’améliorer la qualité de vie des collectivités dans lesquelles nous travaillons. Comprendre les facteurs qui motivent les investissements majeurs dans les infrastructures nous aide à identifier la plus grande valeur ajoutée possible pour nos clients et les collectivités.

COLLECTIVITÉS EN CROISSANCE

En 2023, alors que la population du Canada a passé le cap des 40 millions d’habitants, Aecon réalisait de grands projets d’infrastructures clés pour aider les collectivités en croissance à prospérer.



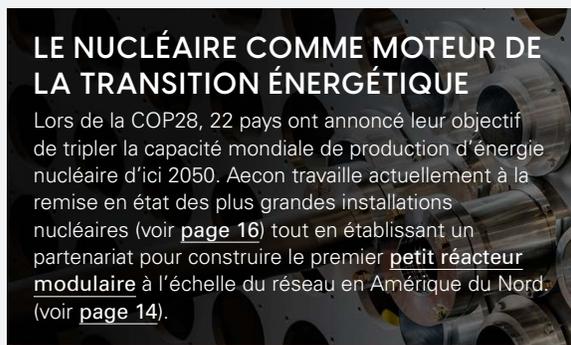
HAUSSE DE LA DEMANDE EN ÉNERGIE PROPRE

Aecon fait progresser la construction de projets essentiels de production d’électricité et la modernisation des installations existantes (voir [page 16](#)) alors que la croissance de la population et un virage vers l’électrification stimulent la demande en électricité.



LE NUCLÉAIRE COMME MOTEUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Lors de la COP28, 22 pays ont annoncé leur objectif de tripler la capacité mondiale de production d’énergie nucléaire d’ici 2050. Aecon travaille actuellement à la remise en état des plus grandes installations nucléaires (voir [page 16](#)) tout en établissant un partenariat pour construire le premier **petit réacteur modulaire** à l’échelle du réseau en Amérique du Nord. (voir [page 14](#)).



LA COURSE AUX TALENTS DANS LES MÉTIERS SPÉCIALISÉS

Les experts du secteur de la construction prévoient des défis en matière de main-d’œuvre pour les années à venir. Aecon travaille à élargir le bassin de travailleurs qualifiés au Canada grâce à des activités de sensibilisation, à des partenariats et à des initiatives qui soutiennent les candidats traditionnellement sous-représentés dans le secteur de la construction (voir [page 30](#)).



INCLUSION ÉCONOMIQUE ET « TRANSITION ÉQUITABLE »

Une priorité clé consiste à veiller à ce que les travailleurs s’adaptent et mettent à jour leurs compétences pour nous permettre de réussir dans une économie carboneutre. Aecon travaille avec ses clients pour appuyer les occasions de formations et l’inclusion économique (voir [pages 27 et 30](#)).



RÉCONCILIATION AVEC LES PEUPLES AUTOCHTONES

Les titulaires de droits autochtones et de nombreuses autres parties prenantes travaillent à renforcer l’autonomie des peuples autochtones sur le plan économique. Avec l’appui de partenaires et de conseillers autochtones ainsi que d’employés, Aecon a réalisé des progrès importants dans **son cheminement vers la réconciliation**, notamment grâce à son nombre croissant de **coentreprises dirigées par des Autochtones** (voir [pages 26–28](#)).



L’IMPÉRATIF DE BÂTIR DE FAÇON PLUS DURABLE

Un jalon important du sommet de la COP28 de 2023 a été l’initiative **Buildings Breakthrough**, un engagement vers une industrie de la construction plus durable. Cet engagement s’inscrit dans une tendance plus vaste qu’Aecon surveille et à laquelle elle réagit depuis des années, alors que nous continuons d’accroître nos ambitions dans des domaines allant des émissions de gaz à effet de serre à la protection de l’habitat.



ENGAGEMENT ET CARACTÈRE SIGNIFICATIF

L'engagement des parties prenantes et la compréhension de leurs points de vue sur notre travail sont essentiels à la poursuite de notre réussite. Aecon mobilise les parties prenantes, les informe et leur demande leur avis de façon proactive.

Que ce soit en communiquant des renseignements commerciaux avec des investisseurs au moyen de rapports primés, en travaillant avec des syndicats pour créer un bassin de talents plus diversifié dans les métiers spécialisés, en établissant des partenariats avec des communautés locales et autochtones ou en collaborant avec des fournisseurs pour approfondir la durabilité de l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement, nous adaptons nos outils et nos approches à chaque groupe, et ce, dans le but de favoriser des échanges clairs et significatifs.

Titulaires de droits autochtones

Aecon mobilise les titulaires de droits autochtones au moyen de coentreprises et d'autres relations et engagements énoncés dans notre Plan d'action pour la réconciliation avec les Autochtones. Consultez les [pages 26–28](#).

Parties prenantes et politiques en matière d'engagement

Guidés par notre Politique en matière d'engagement des parties prenantes, nous interagissons régulièrement et proactivement avec les intervenants suivants :

- Personnel d'Aecon
- Partenaires d'affaires
- Clients (secteurs privé et public)
- Groupes communautaires
- Concurrents
- Gouvernements
- Assureurs
- Investisseurs et analystes
- Fournisseurs de services
- Fournisseurs de biens et services
- Syndicats et groupes associatifs

Ce travail de mobilisation soutient également notre Politique en matière de divulgation, qui décrit en détail notre engagement à divulguer des renseignements exacts et en temps opportun relativement à notre entreprise et à nos activités, conformément aux lois sur les valeurs mobilières pertinentes.

Engagement et responsabilisation des actionnaires

L'équipe des Relations avec les investisseurs d'Aecon est le principal point de contact des actionnaires. Elle communique au moyen de rapports trimestriels et annuels, de notre notice annuelle, de la circulaire d'information de la direction et de conférences téléphoniques sur nos résultats trimestriels. Notre équipe des Relations avec les investisseurs présente un rapport annuel au conseil d'administration. Ce rapport résume les activités d'engagement des parties prenantes, évalue le rendement de l'équipe à l'aide des commentaires de membres internes et de tiers, et présente les plans d'avenir.

Questions clés

Notre travail de mobilisation contribue à faire en sorte que notre stratégie, nos objectifs et nos rapports en matière de développement durable correspondent aux priorités de nos parties prenantes et des titulaires de droits autochtones. Nous appuyant sur une évaluation officielle du caractère significatif, nous avons procédé, en 2023, à un examen interne de nos priorités en matière de développement durable. Le processus a été soumis à une analyse des risques organisationnels, des meilleures pratiques de l'industrie, d'une évaluation des parties prenantes et des tendances. Notre Rapport sur le développement durable 2023 met l'accent sur les cinq priorités suivantes, entre autres.

Santé et sécurité

voir à la [page 29](#)

Intégrité et transparence

voir à la [page 34](#)

Projets d'infrastructures durables

voir aux [pages 11–16](#)

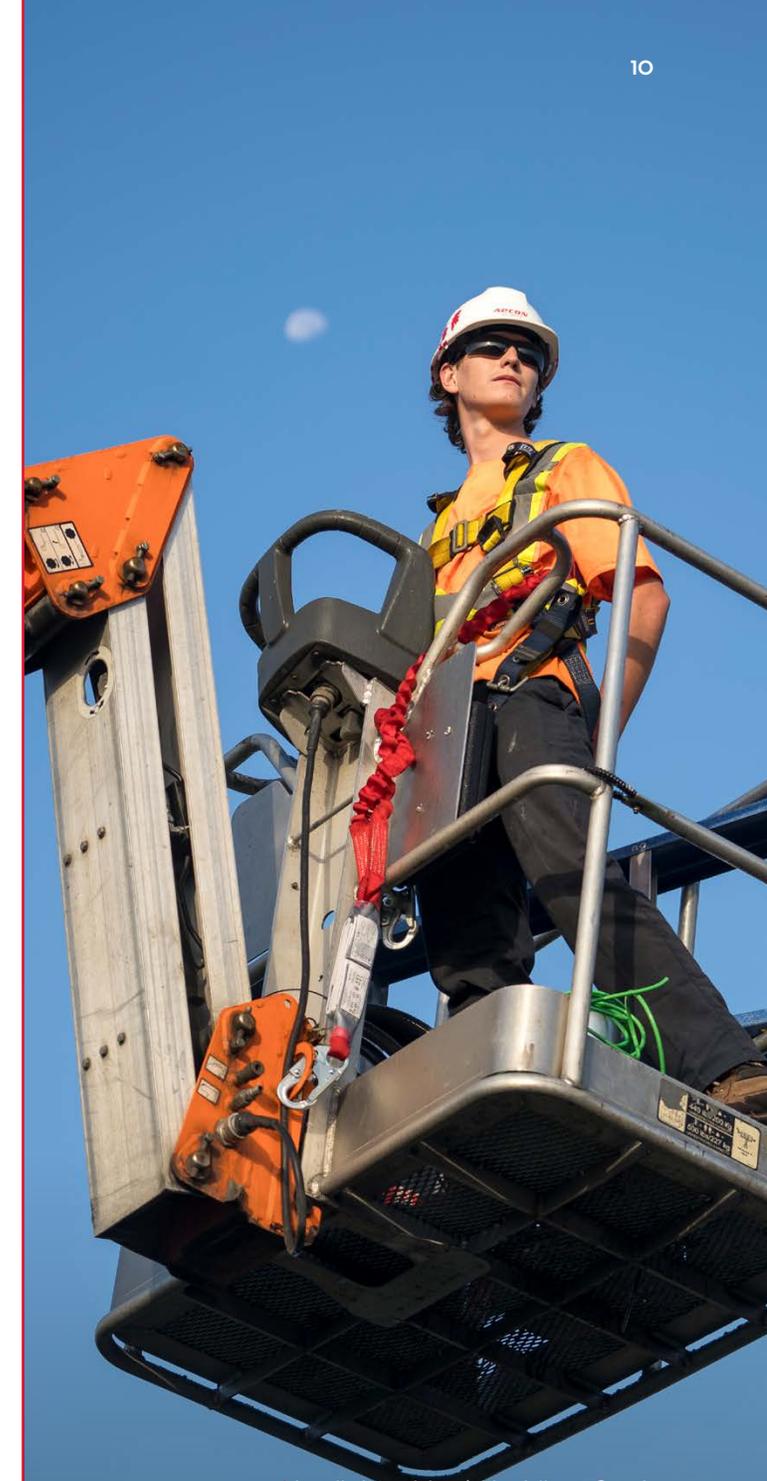
Gestion des risques

voir à la [page 37](#)

Pratiques de gestion

environnementale responsable

voir aux [pages 20, 21 et 35](#)





CE QUE NOUS BÂTISSONS

Aecon bâtit et exploite des infrastructures qui présentent d'importants défis, qu'il s'agisse de décarboner des systèmes énergétiques ou de répondre à la demande croissante de solutions de transport durable.

DANS CETTE SECTION :

- 12 Faits saillants sur nos projets liés à la transition énergétique
- 13 Occasions à l'échelle d'Aecon
- 14 Travaux en vedette – De l'énergie propre sur laquelle les collectivités peuvent compter
- 15 Travaux en vedette – Expansion et électrification du réseau ferroviaire GO
- 16 Travaux en vedette – Améliorer les installations énergétiques existantes

Project de remplacement du pont Patullo, en Colombie-Britannique. Aecon fait partie d'une coentreprise à parts égales pour concevoir, construire et financer en partie ce projet qui relie Westminster et Surrey.

FAITS SAILLANTS SUR NOS PROJETS LIÉS À LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

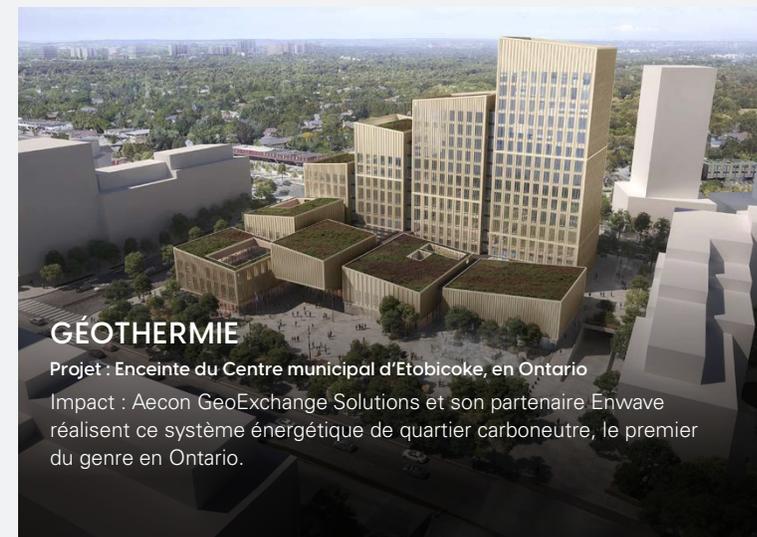
Aecon travaille avec ses clients et ses partenaires pour réaliser des infrastructures novatrices qui stimulent la transition énergétique.




COGÉNÉRATION
 Projet : Installation industrielle, en Ontario
 Impact : Aecon a soutenu la construction de cette installation, qui capte les sous-produits gazeux des activités industrielles (précédemment éliminés par combustion, causant des émissions) et les utilise pour produire de l'électricité pour les opérations de Stelco.



ÉNERGIE NUCLÉAIRE
 Projet : Remise en état de la centrale de Bruce Power, en Ontario
 Impact : Aecon contribue à prolonger la durée de vie de cette centrale nucléaire (qui fournit plus de 30 % de l'électricité de l'Ontario) jusqu'en 2064.



GÉOTHERMIE
 Projet : Enceinte du Centre municipal d'Etobicoke, en Ontario
 Impact : Aecon GeoExchange Solutions et son partenaire Enwave réalisent ce système énergétique de quartier carboneutre, le premier du genre en Ontario.



HYDROÉLECTRICITÉ
 Projet : Mise à niveau sismique du barrage John Hart, en Colombie-Britannique
 Impact : En tant que principal partenaire de consortium, Aecon travaille à améliorer la résilience sismique de ce barrage important. La centrale électrique en aval permettra de produire 132 MW d'énergie propre.



TRANSPORT DURABLE
 Projet : Réseau express métropolitain (REM), au Québec
 Impact : Aecon contribue à construire ce projet de système de métro léger sur rail électrique de 67 kilomètres, qui devrait réduire considérablement les temps de déplacement et éviter 100 000 tonnes d'émissions par an dans la région du Grand Montréal.



SOLUTIONS D'ÉNERGIE VERTE
 Projet : Amélioration de la durabilité résidentielle, en Ontario
 Impact : Nos solutions d'énergie verte aide les propriétaires à adopter des systèmes d'énergie plus durables, contribuant ainsi à réduire de 30 % les émissions de gaz à effet de serre provenant des résidences en Ontario.

OCCASIONS À L'ÉCHELLE D'AECON

Tous les secteurs de notre entreprise prennent de l'expansion avec la transition énergétique.

Aecon est bien placée pour prendre son essor en tant que partenaire de réalisation clé pour la transition énergétique. Nous élargissons notre présence aux États-Unis en saisissant de nouvelles occasions maintenant offertes grâce à l'*Inflation Reduction Act* et au *Bipartisan Infrastructure Bill*. Nous continuons également de travailler avec les principaux clients des secteurs public et privé, au Canada et ailleurs, pour bâtir les infrastructures durables de demain.



Services d'utilités publiques

Notre secteur opérationnel Services d'utilités publiques aide les collectivités à renforcer leur résilience et leur efficacité. Nous modernisons les réseaux, ajoutons des infrastructures de recharge pour véhicules électriques, construisons des systèmes énergétiques de quartier et réalisons le projet historique de stockage d'énergie à Oneida, un point tournant dans la transition énergétique de l'Ontario.



Énergie nucléaire

Aecon remet en état certaines des infrastructures nucléaires les plus importantes en Amérique du Nord et prolonge leur durée de vie, assurant ainsi la longévité de ces installations énergétiques à faibles émissions. Nous nous préparons également à livrer de petits réacteurs modulaires, qui devraient jouer un rôle important dans l'avenir de l'énergie nucléaire.



Civil

Aecon Civil possède plus d'un siècle d'expérience dans la construction de réseaux de transport, de ponts et d'autres infrastructures essentielles. En 2023, nous avons vendu Aecon Transportation East en Ontario, une décision stratégique qui s'alignait sur la volonté de prioriser des projets de transition énergétique, y compris les projets hydroélectriques, une force de longue date de ce secteur opérationnel.



Solutions de transport urbain

Aecon continue de construire des trains légers sur rail et des trains de banlieue durables. Alors que nous contribuons à l'expansion et à l'électrification du plus grand réseau ferroviaire de l'Ontario tout en continuant de réaliser le système de métro léger du REM de Montréal, ce secteur opérationnel atteint de nouveaux sommets en matière de développement durable.



Industriel

Les clients font depuis longtemps confiance à Aecon Industriel pour ce qui est des infrastructures de gestion des ressources essentielles, y compris les projets liés au traitement de l'eau et à la distribution de pétrole et de gaz. Aujourd'hui, les clients se tournent de plus en plus vers Aecon pour déployer notre expertise afin de permettre la distribution de carburants à faible teneur en carbone, comme l'hydrogène et le gaz naturel renouvelable, tout en appuyant la mise en place d'infrastructures pour les systèmes d'énergies renouvelables.



Concessions

Aecon Concessions est un investisseur dans le projet de stockage d'énergie d'Oneida et détient des contrats d'investissement, d'exploitation et d'entretien à long terme pour quatre des plus grands projets ferroviaires électrifiés (ou à électrifier) au Canada. Elle détient le contrat de gestion et est l'actionnaire majoritaire de l'Aéroport international L.F. Wade (Aéroport international des Bermudes). Cette unité d'exploitation renforce la réputation d'Aecon, qui fournit non seulement des services de construction renommés, mais aussi des solutions financières et commerciales qui accélèrent la transition énergétique.

75 %

des revenus d'Aecon en 2023 (et 64 % du carnet de commandes) sont liés à des projets de développement durable.



Un employé d'Aecon à la centrale nucléaire de Darlington, en Ontario (voir page 16 pour plus de renseignements)

TRAVAUX EN VEDETTE 2023

DE L'ÉNERGIE PROPRE SUR LAQUELLE LES COLLECTIVITÉS PEUVENT COMPTER

Aecon aide les clients et les collectivités à accroître la capacité, la fiabilité et la portée de leurs systèmes énergétiques.

Alors que les pays décarbonent leurs réseaux énergétiques, le Canada est relativement bien placé, générant beaucoup d'électricité issue de sources à faibles émissions comme l'hydroélectricité et le nucléaire. Aecon réalise des projets de production d'énergie dans les deux domaines, ainsi que des infrastructures de transport et de stockage d'énergie essentielles.

Production

En partenariat avec Ontario Power Generation (OPG), nous nous préparons à réaliser le premier petit réacteur modulaire (PRM) à l'échelle du réseau en Amérique du Nord, en collaboration avec les partenaires du projet GE Hitachi Nuclear Energy et AtkinsRéalis. Dans le cadre du partenariat avec OPG, Aecon fournira tous les services de construction pour le nouveau PRM, y compris la gestion de projet, ainsi que la planification et la réalisation des travaux. Ce PRM, le premier d'une série de quatre prévus en tout, fournira environ 300 MW d'électricité, soit assez pour alimenter environ 300 000 foyers des résidents de l'Ontario.

Transport d'énergie à haute tension

En 2023, Aecon a commencé à travailler pour le client Hydro One sur une nouvelle ligne de transport d'énergie qui s'étend sur 49 kilomètres, de la station de commutation Chatham à la station de commutation Lakeshore, en Ontario. Le projet comprend un vaste approvisionnement auprès de sous-traitants autochtones qualifiés et permettra d'acheminer 400 MW d'énergie vers le sud-ouest de

l'Ontario, assurant ainsi la croissance dans la région en allégeant les contraintes de capacité.

Cette année, Aecon a également commencé à travailler à la mise à niveau du réseau de transport d'énergie de la région de Barrie dans le cadre d'une coentreprise avec Métis Free Trader LP. L'amélioration des lignes de transport d'énergie et d'une station de transfert accroîtra la fiabilité et la sécurité énergétiques dans l'une des villes canadiennes dont la croissance est la plus rapide et dans ses environs. La totalité des dépenses du projet sera dirigée vers une entreprise appartenant majoritairement à des Autochtones.

Stockage d'énergie

Les solutions de stockage d'énergie, comme les systèmes sur batteries, sont essentielles à la décarbonation des réseaux énergétiques parce qu'elles permettent un approvisionnement fiable lorsque l'énergie d'une collectivité provient de sources variables comme l'énergie éolienne et solaire. Cette année, nous avons poursuivi notre travail avec nos partenaires dans le cadre du projet de stockage d'énergie Oneida, une installation de 250 MW (1 000 MW/h), en Ontario. Cette installation, qui constitue actuellement le plus important projet de stockage sur batteries au Canada, fournira une source fiable en termes de capacité et de services d'équilibrage énergétiques aux Ontariens.



Un investissement historique

En octobre 2023, Oaktree Capital Management LP a investi 150 millions de dollars en actions privilégiées convertibles dans Aecon Services d'utilités publiques, acquérant une participation de 27,5 % dans ce secteur opérationnel. Le partenariat reflète la conviction commune selon laquelle Aecon Services d'utilités publiques est bien placée pour aider les clients de toute l'Amérique du Nord à construire des infrastructures essentielles nécessaires pour l'avenir.

« Nous sommes ravis de nous associer à Oaktree alors que nous cherchons des occasions de croissance, au Canada et aux États-Unis, pour répondre aux besoins en infrastructures des collectivités, alors qu'elles œuvrent en faveur de la décarbonation et au renforcement de leur résilience. »

Eric MacDonald, vice-président directeur, Aecon Services d'utilités publiques

« Nous voyons une occasion extraordinaire de tirer parti des capacités d'Aecon Services d'utilités publiques pour prendre de l'expansion avec de nouveaux et actuels clients, tout en maintenant notre engagement envers la sécurité de la main-d'œuvre et la qualité exceptionnelle pour laquelle Aecon Services d'utilités publiques est reconnue. »

Andrew Moir, vice-président principal, Oaktree Power Opportunities Group

300 000

foyers pouvant être alimentés grâce au petit réacteur modulaire

400 MW

seront livrés aux communautés grandissantes du sud-ouest de l'Ontario grâce aux nouvelles infrastructures de transport d'énergie

250 MW

de capacité de stockage d'énergie à Oneida améliorera la résilience de réseau électrique

Projet de relocalisation de la ligne électrique Telkwa, en Colombie-Britannique. L'équipe de Voltage Power a assemblé les tours de transmission avec succès, améliorant la fiabilité du réseau électrique au nord de la C-B.

TRAVAUX EN VEDETTE 2023

EXPANSION ET ÉLECTRIFICATION DU RÉSEAU FERROVIAIRE GO



Le plus grand projet de transport collectif de l’histoire de l’Ontario transformera la mobilité dans les régions les plus peuplées de la province et permettra la carboneutralité du système.

Toronto et les villes avoisinantes du sud de l’Ontario (qui forment la grande région du Golden Horseshoe) connaissent une croissance rapide, ce qui fait augmenter la demande de solutions de transport collectif efficaces. Pour soutenir la mobilité dans la région, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, l’agence de transport provinciale Metrolinx collabore avec Infrastructure Ontario pour agrandir et électrifier le réseau ferroviaire GO existant.

En 2023, le réseau ferroviaire GO a effectué 41 millions de déplacements. Les autorités s’attendent à ce que l’achalandage du nouveau réseau électrique double au cours des prochaines décennies, car la grande région du Golden Horseshoe, qui compte déjà plus de la moitié de la population de l’Ontario, continue de croître. L’amélioration du système se traduira par un service bidirectionnel plus rapide et plus fréquent toute la journée, la fréquence des trains tombant en dessous de quatre minutes à certains moments et à certains endroits.

Une échelle historique

Aecon fait partie du consortium ONxpress Transportation Partners (avec FCC, Deutsche Bahn International Operations et Alstom), qui collabore à la conception, à la construction, à l’exploitation et à l’entretien du réseau ferroviaire élargi et à la réalisation des travaux connexes dans le corridor. En plus de l’expansion ferroviaire dans cinq corridors ferroviaires clés, le consortium construira de nouvelles installations d’entretien et de stockage, installera des systèmes de contrôle des trains et de signalisation qui permettront d’offrir un service plus fréquent et entreprendra d’importants travaux de construction là où le réseau ferroviaire croise d’autres infrastructures comme des ponts, des passages à niveau et des systèmes de drainage. Le consortium servira également de partenaire d’exploitation et d’entretien du réseau GO Transit dans la grande région du Golden Horseshoe pour un mandat de plus de 20 ans, à compter de 2025. Aecon Concessions détient une part de 28 % dans ce partenariat. Aecon détient 50 % des ouvrages de construction civile dans le cadre d’une coentreprise avec FCC.

Gérer les risques et encourager le développement durable grâce à la collaboration

En 2023, Metrolinx et ONxpress ont travaillé ensemble pour clarifier la portée, la conception et le coût du projet. Dans le cadre de cette approche progressive et collaborative de la planification du projet, les participants terminent une phase de développement prolongée au cours de laquelle les entrepreneurs se familiarisent avec les éléments existants de l’infrastructure (dans ce cas, la flotte de trains, les installations et les gares) et toutes les parties élaborent un plan de projet détaillé et réaliste, comprenant les échéanciers et les coûts.

Cette approche se révèle efficace pour réduire les risques associés aux grands projets d’infrastructures, comparativement à l’approche traditionnelle fondée sur des coûts fixes, selon laquelle les entreprises présentent des soumissions pour des projets comportant beaucoup moins d’informations et de possibilités d’engagement du client. Fait important, cette approche de planification de projet plus intégrée crée également plus d’occasions d’ajouter des caractéristiques de durabilité, comparativement à un processus standard dans lequel les promoteurs de projet risquent d’être désavantagés par des concurrents qui utilisent des méthodes moins coûteuses, mais moins durables. Dans le cadre d’une phase de développement axée sur la collaboration, les clients et les entrepreneurs peuvent discuter des avantages et des coûts des pratiques et des matériaux durables, et déterminer conjointement lesquels adopter.

plus de 200 km

de nouvelles voies

plus de 600 km

de réseau ferroviaire électrifié

plus de 10 000

déplacements hebdomadaires (contre 3 500 en 2019)

plus de 145 000

déplacements quotidiens en voiture éliminés d’ici 2040

140 km/h

comme vitesse maximale potentielle pour les trains

200 millions

d’embarquements annuels prévus d’ici 2040

TRAVAUX EN VEDETTE 2023

AMÉLIORER LES INSTALLATIONS ÉNERGÉTIQUES EXISTANTES



Assurer le rendement continu des installations existantes est une priorité vitale (et parfois négligée) dans la transition énergétique.

La Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité (SIERE) estime que le réseau électrique de l'Ontario devra plus que doubler sa capacité de production d'ici 2050 pour répondre à la demande prévue (passant de 42 000 à 88 000 MW). La province travaille à accroître la production, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre.

La plupart des experts s'entendent pour dire que pour y arriver, il faudra de nombreuses nouvelles installations, ainsi que de l'innovation dans des domaines tels que les énergies renouvelables, les petits réacteurs modulaires et les carburants plus propres comme l'hydrogène et le gaz naturel renouvelable. Mais un autre facteur vital est parfois négligé dans la course à l'innovation et à l'expansion : les installations existantes.

« Il est essentiel que les infrastructures énergétiques existantes soient entretenues pour qu'elles durent aussi longtemps que prévu. Les installations dont nous disposons aujourd'hui doivent être remises en état et mises à niveau dans la mesure du possible pour prolonger leur durée de vie », explique Thomas Clochard, vice-président directeur, Civil et Énergie nucléaire d'Aecon. Cette année, Aecon a oeuvré sur trois grands projets visant à soutenir le rendement continu des principales installations énergétiques.

Centrale nucléaire de Bruce

Dans le cadre d'un programme visant à remplacer tous les principaux composants de cette centrale, Aecon a continué de travailler au sein d'un consortium cette année pour remplacer notamment les canaux de combustible et les conduites d'alimentation de l'unité 3. Dans les années à venir, nous poursuivrons des travaux similaires aux unités 4, 5, 7 et 8. Ces travaux font suite à la remise en état réussie de l'unité 6, à laquelle Aecon a également participé activement. Une fois terminés, ces efforts combinés prolongeront la durée de vie de la centrale jusqu'en 2064.

Centrale nucléaire de Darlington

En juillet 2023, l'unité 3 de la centrale nucléaire de Darlington a été connectée au réseau à 100 % de sa capacité, 169 jours plus tôt que prévu, en toute sécurité et dans le respect du budget. Dans le cadre d'une coentreprise avec AtkinsRéalis, Aecon a contribué au remplacement de composants clés de l'installation (canaux de combustible et tubes d'alimentation) à l'aide de méthodes et d'outils novateurs élaborés au cours de la phase de définition du projet et guidés par les leçons apprises lors de la remise en état de l'unité 2, terminée en juin 2020. En plus de contribuer aux travaux qui prolongeront la durée de vie de cette installation essentielle jusqu'en 2055, Aecon est fière de faire partie d'Aecon CIPS Seven Generations (AC7G), notre première coentreprise axée sur le nucléaire et dirigée par des Autochtones.

Barrage et centrale électrique John Hart

Grâce à la Campbell River, en Colombie-Britannique, depuis 1947, le barrage et la centrale électrique John Hart, parmi trois barrages et centrales du réseau, peuvent produire jusqu'à 132 MW d'énergie propre par an. Le barrage et la centrale sont situés dans une région côtière sujette aux tremblements de terre. Lorsque la mise à niveau sismique sera terminée, en 2029, l'installation sera en mesure de résister à un tremblement de terre avec une récurrence de 1/10 000 ans et d'acheminer l'eau en aval en toute sécurité après l'événement. Les améliorations sont importantes pour assurer la sécurité publique en aval. En tant que principal partenaire de ce consortium, Aecon s'efforce d'améliorer l'infrastructure de stabilisation de la terre autour du barrage, y compris les bermes en amont et en aval, afin d'accroître sa résilience à l'activité sismique.

60 %

de l'énergie de l'Ontario provient du nucléaire

6 550 MW

Capacité de production à partir de Bruce

3 512 MW

Capacité de production à partir de Darlington

87 %

de l'énergie de la Colombie-Britannique provient de sources hydroélectriques



COMMENT NOUS BÂTISSONS

Aecon a recours à un large éventail de politiques et de pratiques pour soutenir la réalisation responsable de ses projets et promouvoir un impact social et environnemental positif dans les collectivités où nous travaillons.

CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX : Nous utilisons des pratiques de gestion de l'environnement (conformes à la norme ISO 14001) et des équipements à faibles ou à zéro émissions pour minimiser les effets environnementaux négatifs des projets de construction.

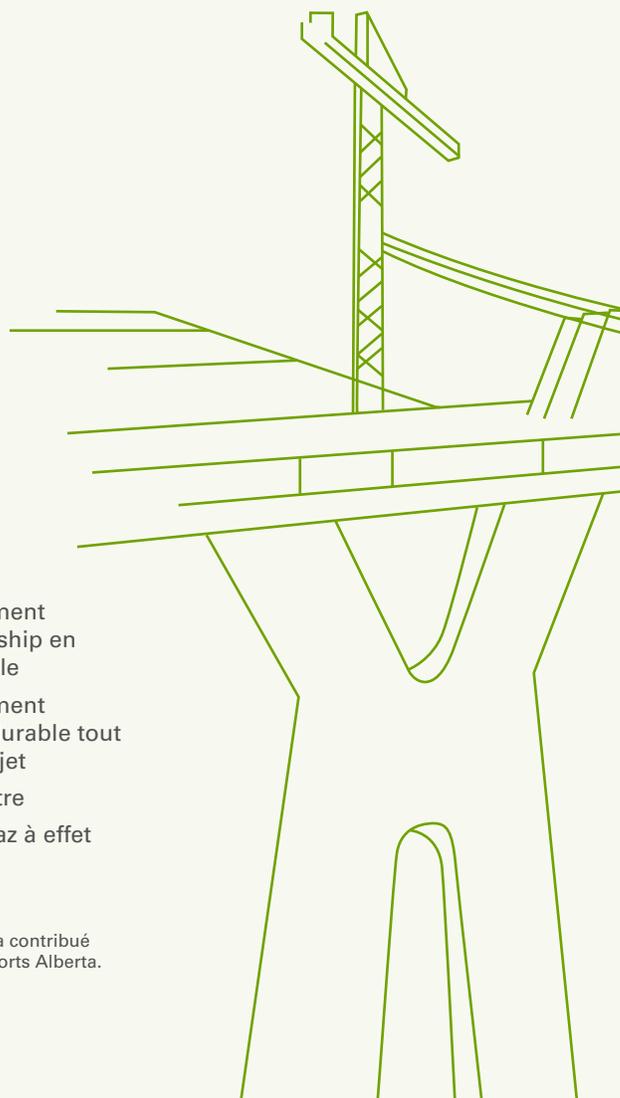
INITIATIVES SOCIALES : Nous établissons des partenariats avec les titulaires de droits autochtones, investissons dans les collectivités, travaillons à la mise en place d'une équipe diversifiée et inclusive et accordons la priorité à la sécurité dans chaque projet chaque jour.

GOVERNANCE : Nous nous efforçons d'atteindre des niveaux élevés de rendement, de transparence et de responsabilisation grâce à la gouvernance, à la conformité, à l'éthique et à la gestion des risques.

Project de mise à niveau sismique du barrage John Hart, en Colombie-Britannique. Aecon est le partenaire principal de la société en nom collectif qui stabilise le sol pour une meilleure résilience sismique.

ENVIRONNEMENT

ODD PERTINENTS :



DANS CETTE SECTION :

- 19 Approche de gestion
- 20 Mise en œuvre du développement durable – Innovation et leadership en matière de construction durable
- 21 Mise en œuvre du développement durable – Le développement durable tout au long du cycle de vie du projet
- 22 Vers la construction carboneutre
- 23 Inventaire des émissions de gaz à effet de serre 2023

Projet de la Rivière Bow, en Alberta. Aecon a contribué à doubler ce pont pour le compte de Transports Alberta.





Employée d'Aecon sur un chantier, en Ontario

APPROCHE DE GESTION

CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX

Notre approche se caractérise par :

- Une collaboration étroite avec nos clients en matière de rendement environnemental.
- Une politique environnementale et une politique en matière de développement durable qui guident notre travail et confirment nos engagements à l'égard des aspects environnementaux importants d'Aecon, notamment :
 - Gestion et signalement des déversements
 - Gestion de la qualité de l'air et des émissions
 - Gestion des sols
 - Gestion des déchets
 - Qualité de l'eau et gestion des effluents
 - Gestion de l'érosion, des sédiments et des eaux de surface
 - Gestion du bruit et des vibrations
 - Archéologie et gestion du patrimoine culturel
 - Protection de la faune sauvage terrestre et aquatique et de son habitat
- La conformité à toutes les normes et à tous les règlements applicables en vertu d'un système de gestion de l'environnement, de la santé et de la sécurité (SGESS) respectant les normes ISO 14001 et 45001, mettant l'accent sur la détermination et la gestion des aspects environnementaux importants dans l'ensemble de l'organisation.
- Une exploration continue des innovations en matière de processus, de matériaux et d'équipements pour réduire les émissions de GES.

- Un solide programme d'amélioration continue appelé Building Smarter (Construire plus intelligemment), axé sur l'amélioration des processus afin de réduire le gaspillage et de soutenir la réalisation de projets dans le respect des délais et du budget.
- La publication de rapports cohérents et crédibles sur le développement durable qui couvrent les sujets environnementaux les plus importants pour nos parties prenantes, y compris la gestion des déchets et les émissions de gaz à effet de serre.
- D'autres ressources et initiatives environnementales, notamment :
 - Une formation en environnement dispensée à l'ensemble des employés d'Aecon afin de garantir la connaissance et la compréhension des aspects de la gestion de l'environnement dans tous les projets d'Aecon.
 - Le Réseau environnemental d'Aecon pour faciliter le partage des connaissances et la collaboration entre les employés en lien avec les équipes environnementales.
 - L'élaboration et l'entretien du site de ressources en gestion de l'environnement, qui comprend les principaux documents, outils et formulaires de gouvernance.
 - La publication interne d'un guide de gestion environnementale ESS pour la gestion de projet et les estimateurs.
 - Un soutien pour veiller à la prise en compte de la gestion et des aspects environnementaux tout au long du cycle de vie du projet.

Pour évaluer notre succès, voici ce que nous surveillons :

- La connaissance de la gestion et des aspects environnementaux, leur adoption et leur mise en œuvre dans les secteurs et les projets d'Aecon grâce à des vérifications internes ciblées et à un programme d'assurance environnementale basé sur l'inspection.
- Les progrès réalisés par rapport à notre objectif de réduire de 30 % les émissions directes de dioxyde de carbone d'ici 2030 par rapport aux niveaux de 2020.
- Le taux d'achèvement des modules de formation en environnement attribués aux employés en fonction de leurs rôles spécifiques et de leur avancement professionnel (notre objectif est de 75 %), ainsi que des ateliers axés sur la sensibilisation générale à l'environnement et au développement durable.
- Un tableau de bord du rendement environnemental qui résume les résultats mensuels de l'ensemble de l'organisation.

MISE EN ŒUVRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

INNOVATION ET LEADERSHIP EN MATIÈRE DE CONSTRUCTION DURABLE

Pour élaborer des pratiques de construction durable, notre industrie doit créer et mettre à l'échelle une vaste gamme de solutions, allant de l'électrification de l'équipement à la réduction des déchets et à l'adoption de matériaux de construction durables. Dans le cadre de ses efforts pour ouvrir la voie aux pratiques de construction carboneutres, Aecon apprend continuellement, établit des partenariats et explore de nouvelles idées qui peuvent améliorer les pratiques de construction.

Se préparer à un avenir électrique

Après un essai pilote réussi en 2021, nous avons acheté cette année une mini-excavatrice électrique Volvo ECR25 et l'avons mise en service dans notre Centre d'innovation et de formation. Offrant une puissance impressionnante sans émissions de gaz à effet de serre, la machine fonctionne aussi beaucoup plus discrètement que les excavatrices à moteur diesel. Un fonctionnement plus silencieux réduit non seulement les perturbations dans les collectivités où nous travaillons, mais améliore également la sécurité en facilitant la communication entre les équipes.

Adopter des normes de pointe

En 2023, Aecon est devenue une entreprise certifiée Envision^{MD} et membre de l'*Institute for Sustainable Infrastructure* (ISI). L'ISI se consacre au développement, à la construction et à l'exploitation d'infrastructures civiles durables, résilientes et équitables partout dans le monde. Envision^{MD} est un outil essentiel à la réalisation de cette mission : un « cadre de développement durable global et un système de cotation qui permet un examen approfondi de la durabilité et de la résilience de tous les types d'infrastructures civiles ». Pour aider les membres de notre équipe à se familiariser avec ce cadre, nous avons créé des modules de formation Envision^{MD}, que nous avons mis à leur disposition sur notre plateforme d'apprentissage en ligne, l'Université Aecon, et nous nous sommes associés à l'Université McMaster pour offrir une formation de certification aux employés d'Aecon. À la fin de 2023, 56 employés ont suivi la formation et 35 ont obtenu la certification ENV-SP (*Envision Sustainability Professional* - expert du cadre Envision).

Élargir la portée du réacheminement des déchets

De nombreuses équipes de projet d'Aecon réduisent les déchets sur place de façon proactive, notamment en réutilisant et en recyclant les matériaux. Notre équipe Aecon Services d'utilités publiques, par exemple, a mis en œuvre des initiatives de gestion des déchets sur plusieurs chantiers. Dans le cadre du projet de ligne de transport d'énergie Chatham-Lakeshore, elle a converti 120 000 tonnes de granulats et recyclé environ 67 000 kilogrammes d'acier à partir d'infrastructures existantes. Dans le cadre du projet de mise à niveau de la ligne de transport d'énergie de la région de Barrie, l'équipe a récupéré environ 100 poteaux en bois pour les réutiliser et recyclé environ 26 300 kilogrammes de câbles. Parallèlement, l'usine d'asphalte de Balzac, dans la région de Calgary, exploitée par Aecon Transportation West, a réutilisé un total de 35 000 tonnes de revêtement d'asphalte et recyclé 80 000 tonnes de béton.

Acquérir de nouvelles connaissances

Les innovations développées en laboratoire doivent être testées par des constructeurs qualifiés dans des contextes réels avant d'être raffinées et mises à l'échelle. Nous travaillons avec l'École de génie et d'informatique Gina-Cody de l'Université Concordia dans le cadre d'un partenariat de recherche et d'innovation axé sur la conception et l'essai de matériaux novateurs. Alors que les chercheurs des laboratoires de génie civil de l'université, dirigés par le professeur A. Soliman, progressent (par exemple, dans les matériaux de construction à faibles émissions de carbone), Aecon est fière de déployer ses équipes qualifiées et son expérience de la construction pour aider à faire avancer des concepts prometteurs vers l'adoption par l'industrie.



>95 %

Taux de détournement des déchets provenant du projet de la station du Réseau express métropolitain (REM) à YUL Aéroport international Montréal-Trudeau

120 000

Tonnes de granulats provenant d'un projet de ligne de transport d'énergie dans le sud-ouest de l'Ontario

35

Nombre de membres de l'équipe avec la certification ENV-SP chez Aecon

L'usine d'asphalte de Balzac d'Aecon en Alberta utilise des méthodes innovantes pour capter les émissions de poussières et de fumée, et favorise le recyclage de l'asphalte et des agrégats sur le site.

MISE EN ŒUVRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE TOUT AU LONG DU CYCLE DE VIE DU PROJET

Aecon accorde la priorité au développement durable à chaque étape de notre travail, des projets que nous poursuivons jusqu'aux équipements et processus que nous utilisons pour produire des résultats pour les clients.



Sélection des projets

Conformément à notre stratégie d'affaires axée sur le développement durable, une part croissante des revenus d'Aecon est liée aux projets de développement durable, en particulier ceux qui font progresser la transition énergétique. Dans bien des cas, nous utilisons nos atouts de longue date de nouvelles façons, par exemple en appliquant nos capacités de construction d'infrastructures énergétiques à des installations de production et de stockage d'énergie à faibles émissions.

75 %

Part du carnet de commandes liée au développement durable ou à la transition énergétique



Soumission et planification des projets

Aecon a adopté de nouveaux processus de soumission et de planification de projets qui ont émergés de nos grands projets d'infrastructures, dans le cadre desquels les clients et les promoteurs de projets travaillent ensemble pour s'assurer d'avoir une compréhension commune et réaliste de la portée du projet. Cela comprend l'établissement et la gestion des aspects environnementaux applicables et des possibilités de mesures du développement durable en fonction de leurs coûts et avantages. Nous utilisons également des outils numériques de gestion de projet de pointe pour maximiser notre efficacité.

6

Nombre de projets d'Aecon conformes à Envision (terminés ou en quête de vérification)



Partenaires et fournisseurs

Aecon se sert de l'approvisionnement pour atteindre ses principaux objectifs en matière de développement durable. En 2023, nous avons davantage intégré le développement durable dans notre chaîne d'approvisionnement en ajoutant des questions sur les facteurs ESG à nos sondages auprès des fournisseurs existants. Nous avons posé des questions sur le développement durable à nos 500 principaux fournisseurs (selon les dépenses), qui représentent environ 80 % de notre chaîne d'approvisionnement en amont.

63 %

De nos fournisseurs privilégiés ont rempli notre questionnaire ESG (surpassant notre objectif de 50 %)



Réalisation

Les attentes des clients et des collectivités ne cessent d'augmenter en ce qui concerne les contrôles environnementaux et le rendement global en matière de développement durable. Le SGEES d'Aecon comprend un ensemble complet de documents et d'outils de gouvernance. En mobilisant et en impliquant les employés, nous cherchons à bâtir une culture d'excellence active en matière de sécurité et d'environnement. En plus de poursuivre la numérisation de la collecte de données dans le cadre du SGEES, nous travaillons à la croissance et à la mise sur pied d'une équipe de spécialistes de l'environnement composée des « meilleurs de l'industrie » pour assurer la réalisation exceptionnelle de chaque projet d'Aecon.

460

Listes de contrôle pour inspections environnementales ont été remplies selon notre SGEES

Au-delà de la conformité

Aecon est à mi-chemin d'une stratégie quinquennale en matière d'environnement, de santé et de sécurité (ESS) qui fait passer notre programme au-delà de la conformité à la gestion proactive des risques environnementaux. Ces travaux comprennent la mise en œuvre de nouveaux modules de formation et de gestion axés sur les aspects environnementaux, ainsi que l'amélioration des outils d'évaluation des risques du projet, de la portée et des tâches pour aider les équipes à identifier et à atténuer les dangers.

62

mises à jour des documents de gouvernance du SGEES en 2023

0

infraction environnementale

VERS LA CONSTRUCTION CARBONEUTRE

Aecon s'efforce d'atteindre la carboneutralité en mettant en œuvre des initiatives dans l'ensemble de ses opérations. Ceci est un résumé des principales initiatives que nous utilisons pour réduire les émissions et œuvrer vers une construction carboneutre.



2020¹-2022

INITIATIVES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE NOTABLES



Installation de chargeur pour VÉ



Installation de solutions GeoExchange



Projet pilote avec du béton bas carbone



Projet pilote d'une chargeuse électrique sur pneus



Équipement solaire sur nos chantiers



Véhicules à faibles émissions



Outils et équipements à batteries



Suiveur solaire

10% de réduction des émissions, de 2020 à 2022²

2023

INITIATIVES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE RÉCENTES



Biodiesel et diesel renouvelable sur nos sites³



Achat d'une excavatrice électrique



Location d'un chariot télescopique électrique



Location de génératrices hybrides⁴

20% réduction des émissions à ce jour²

2030

CONSIDÉRATIONS FUTURES



Sources d'énergie alternatives pour nos chantiers



Poursuivre la recherche de matériaux de construction à faibles émissions



Augmenter la fréquence des projets pilotes et l'utilisation d'équipement à faibles émissions et carboneutre

CIBLE : **30%** réduction des émissions²

2050

CIBLE : **CARBONEUTRALITÉ**
Catégories 1, 2 et 3 d'ici à 2050⁵

1 année de référence
2 catégories 1 et 2, intensité de revenus
3 crédit photo : 4Refuel
4 crédit photo : United Rentals
5 absolu

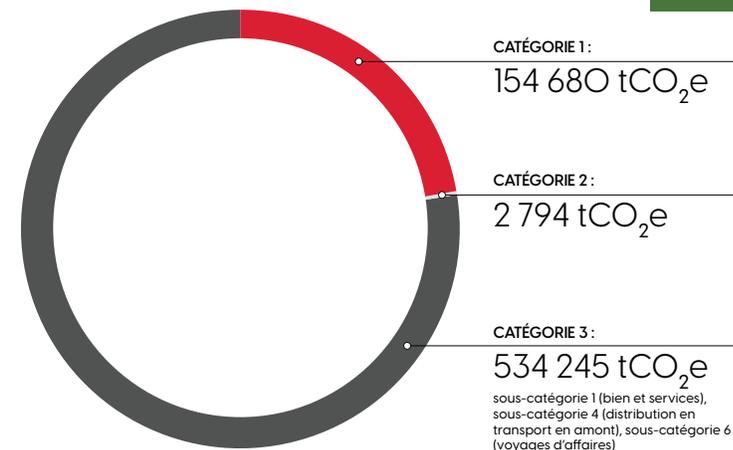
INVENTAIRE DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE 2023

En 2020, Aecon s’est engagée à réduire de 30 % l’intensité fondée sur des émissions de CO2 de catégories 1 et 2 d’ici 2030 (par rapport aux niveaux de 2020) et à atteindre la carboneutralité d’ici 2050. Depuis, nous avons réalisé une réduction de 20 % et sommes sur la bonne voie pour atteindre notre cible fondée sur l’intensité « #30dici30 ».

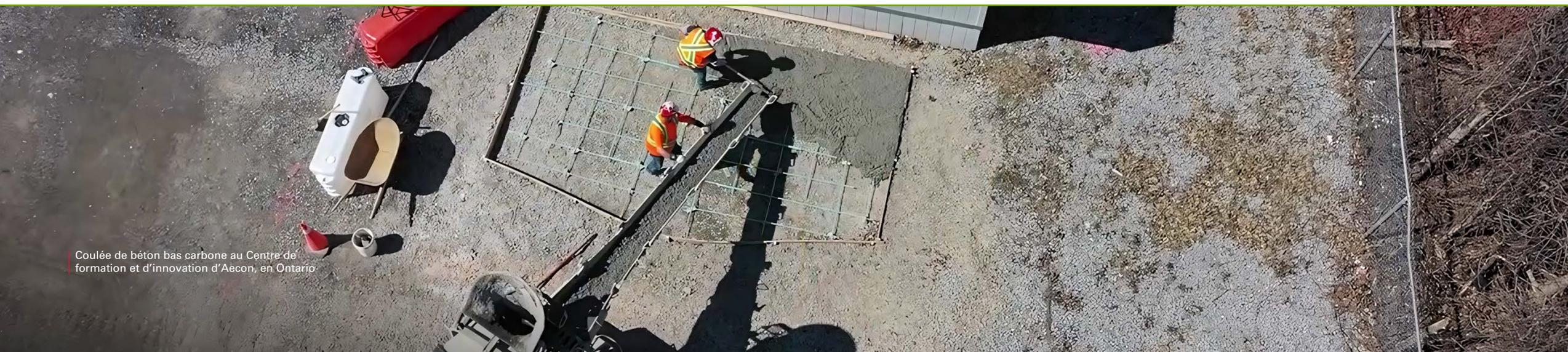
À mesure que nous progressons vers cet objectif provisoire, nous nous préparons à aller plus loin, c’est-à-dire à réduire les émissions provenant de nos propres activités, à collaborer pour réduire les émissions dans l’ensemble de notre chaîne d’approvisionnement et à travailler pour atteindre la carboneutralité d’ici 2050.

- En 2021, Aecon s’est engagée à fixer une cible fondée sur des données scientifiques, conformément aux objectifs climatiques de l’Accord de Paris. En 2023, ces cibles ont été officiellement soumises à une validation indépendante effectuée par l’initiative des cibles fondées sur la science (Science Based Target initiative ou SBTi). Dans le cadre de cet engagement, nous analyserons également les sources d’émissions de matériaux de notre chaîne d’approvisionnement (nos émissions de catégorie 3). Une fois validée selon les critères SBTi, notre nouvelle cible remplacera notre cible actuelle de carboneutralité.
- En 2023, nous avons élargi notre rapport pour y inclure, dans la catégorie 3, la sous-catégorie 1 (matériaux de construction et autres biens et services achetés), et la sous-catégorie 4 (transport en amont).

- En 2023, nous avons simplifié notre processus de collecte de données en créant des modèles de collecte de données pour chacun de nos projets. Ce changement a amélioré la qualité et la granularité de nos données, ce qui nous a permis de mieux comprendre les possibilités de réduction des émissions. Nous sommes maintenant à même de différencier l’utilisation de matériaux provenant du site et ceux d’ailleurs pour environ le tiers de nos émissions de catégories 1 et 2.
- En élargissant notre recours aux sondages sur les facteurs ESG auprès des fournisseurs, nous avons effectué, en 2023, une analyse préliminaire de l’activité des fournisseurs comme étape vers la quantification de nos émissions de catégorie 3. Aecon a utilisé ces données d’émissions spécifiques aux fournisseurs pour quantifier les émissions de la sous-catégorie 1 de la catégorie 3. Cette approche nous permet de comprendre et d’influencer notre chaîne d’approvisionnement. Toujours en 2023, nous avons commencé à recueillir des données sur l’achat de matériel dans le cadre de nos grands projets, en mettant l’accent sur trois matériaux à fortes émissions, soit le béton, le bitume et l’acier pour nous permettre d’évaluer avec plus de précisions la catégorie 3 de notre stratégie de décarbonation.



Pour de plus amples renseignements sur la façon dont nous mesurons nos émissions de gaz à effet de serre et les principales sources de nos émissions de catégories 1, 2 et 3, ainsi que les émissions biogéniques générées par la consommation de biocarburants, veuillez consulter notre [site Web](#).



Coulée de béton bas carbone au Centre de formation et d'innovation d'Aecon, en Ontario

SOCIAL

ODD PERTINENTS :



Dans cette section :

- 25 Approche de gestion
- 26 Relations avec les autochtones
- 28 Travailler avec les peuples et les entreprises autochtones
- 29 La sécurité toujours
- 30 Personnel : là où les occasions ont un impact
- 32 Investissement dans la communauté

| Des employés d'Aecon sur un chantier

APPROCHE DE GESTION

SOCIAL

Notre approche se caractérise par :

- Une reconnaissance de notre responsabilité à l'égard du processus de vérité et de réconciliation.
- Des efforts visant à établir des relations respectueuses, mutuellement avantageuses et à long terme avec les titulaires de droits autochtones au moyen de coentreprises, de partenariats communautaires et d'autres collaborations.
- La volonté d'établir des relations solides avec les employés, les clients, les fournisseurs et les membres de la collectivité.
- Le partage des avantages et des possibilités liés à nos activités.
- Un engagement envers le développement économique inclusif, qui se reflète dans les partenariats avec les collectivités et la création de nouvelles voies d'accès à l'industrie de la construction pour les groupes traditionnellement sous-représentés.
- Des politiques et processus conçus pour bâtir et soutenir des équipes saines et engagées.
- L'utilisation de données probantes pour cerner et corriger les préjugés dans nos pratiques d'embauche et de gestion, comme les exigences en matière de formation qui peuvent exclure des candidats autochtones qualifiés et compétents.
- Un engagement indéfectible envers la sécurité, notre priorité numéro un et notre première valeur fondamentale.

Pour évaluer notre succès, voici ce que nous surveillons :

- Les résultats en matière d'engagement du personnel, qui sont mesurés au moyen de sondages réguliers et d'activités de mobilisation ponctuelles, au besoin.
- Le taux de mobilité interne pour nous assurer d'investir stratégiquement dans nos employés et d'accompagner leur perfectionnement.
- La composition de nos équipes et leur évolution. Par exemple, notre recensement sur la diversité, qui en est maintenant à sa quatrième année, nous aide à comprendre comment la diversité de nos équipes se compare à la diversité des talents disponibles dans l'industrie de la construction.
- Les mesures de sécurité conformes aux normes de l'industrie ainsi que celles basées sur les risques et autres indicateurs avancés conçues pour prévenir les incidents.



Employée d'Aecon à la centrale nucléaire de Darlington, en Ontario

RELATIONS AVEC LES AUTOCHTONES

Aecon s'engage à établir des relations respectueuses et mutuellement avantageuses avec les peuples autochtones. En septembre 2022, nous avons franchi une étape importante avec la publication de notre premier **Plan d'action pour la réconciliation**, le plan directeur de notre travail continu visant à mobiliser les communautés, les entreprises et les organisations autochtones et à établir des partenariats avec elles.



Piliers de notre Plan d'action pour la réconciliation

1. Diriger la communauté d'Aecon et l'inspirer à participer à l'élaboration, à la mise en œuvre et à l'exécution de mesures concrètes du Plan d'action pour la réconciliation.
2. Respecter les besoins, la culture et les droits uniques des peuples autochtones afin de favoriser un environnement sécuritaire, inclusif et équitable qui leur permettra d'atteindre leurs objectifs de carrière.
3. Reconnaître la vérité concernant notre histoire commune et les terres autochtones sur lesquelles nous exerçons nos activités par la sensibilisation, l'établissement d'alliances et l'écoute active des intérêts et des priorités uniques des peuples autochtones.
4. Affecter des ressources pour établir des relations durables et mutuellement avantageuses avec les peuples autochtones afin de favoriser un changement positif et de créer des communautés plus fortes.
5. Donner les moyens aux peuples autochtones de soutenir l'avancement économique, la création de richesse et un avenir durable.

Chaque pilier comprend des cibles et des échéanciers pour soutenir la responsabilisation. Vous pouvez consulter le **Plan** intégral en ligne.



Un membre de la Première Nation K'omoks discutant avec un employé d'Aecon à proximité de la station de traitement de l'eau. La Nation et le district régional de Comox Valley ont signé un accord de réciprocité confirmant une coopération dans la gestion des ressources régionales en eau.



Des membres de la Première Nation K'omoks, lors d'un événement célébrant la station de traitement de l'eau de Comox Valley

Notre approche des relations avec les Autochtones

- Faciliter des partenariats entre Aecon et des organismes et des entreprises autochtones, y compris des coentreprises et des alliances stratégiques (voir à la page suivante).
- Créer des possibilités d'emploi, d'éducation, de formation et d'apprentissage pour les peuples autochtones (voir à la page suivante).
- Promouvoir activement la sensibilisation à la culture autochtone dans tous les secteurs d'Aecon (voir l'encadré).
- Comprendre l'impact potentiel des activités d'Aecon sur les communautés autochtones.



Nouveau leadership

Aecon est fière d'avoir accueilli Jennifer Campeau dans ses nouvelles fonctions en octobre 2023. Bien que Jennifer et l'équipe des relations avec les Autochtones apportent une expertise et un leadership spécialisés, la responsabilité de la réconciliation est partagée par tous les membres d'Aecon. Ainsi, tout le personnel salarié doit suivre une formation sur la communauté autochtone, comprenant notre Plan d'action pour la réconciliation, au moyen de notre plateforme d'apprentissage en ligne, l'Université Aecon.

« En s'appuyant sur les antécédents d'Aecon en matière de création de partenariats économiques et de soutien à la formation, notre équipe des relations avec les Autochtones approfondit maintenant les relations en aidant les communautés à prospérer de façon globale. Nous parrainons de plus en plus d'initiatives communautaires en matière de souveraineté alimentaire, de programmes pour les jeunes et de projets culturels, autant de formes de renforcement des capacités qui contribuent à l'autonomie, à la prospérité et au bien-être des communautés autochtones. »

Jennifer Campeau, vice-présidente, Relations avec les Autochtones

Relations avec les autochtones

Contribuer à la croissance de l'économie autochtone

En septembre 2023, Aecon est fière d'avoir reçu la certification Argent dans le cadre du programme pour les relations progressistes avec les Autochtones (PPRA) du Conseil canadien pour l'entreprise autochtone. Jean-Louis Servranckx, président et chef de la direction d'Aecon, a commenté cette reconnaissance : « Aecon est fière de recevoir cette certification, qui témoigne de nos progrès dans notre collaboration continue avec les peuples autochtones pour favoriser la réconciliation, le développement économique et la création de richesse. »

Soutenir les leaders de demain

En 2023, Aecon a renouvelé son partenariat avec Indspire, s'engageant à verser 75 000 \$ sur trois ans pour financer la Bourse autochtone du Groupe Aecon, qui sera décernée à des étudiants inscrits à des programmes d'ingénierie, de commerce ou de métiers techniques dans des établissements d'enseignement postsecondaires du Manitoba, de l'Ontario ou du Québec. Ce programme s'appuie sur le succès du programme Bâtir un avenir meilleur (2020-2022), dans le cadre duquel Aecon a offert des bourses d'études à 40 étudiants avant d'embaucher deux boursiers.



L'équipe de la coentreprise Aecon CIPS Seven Generations (AC7G)

Bâtir la prospérité ensemble

275 M\$

Total des dépenses d'approvisionnement dans l'économie autochtone

216

Nous avons établi de façon proactive une liste de plus de 216 fournisseurs autochtones, et nous cherchons des façons de partager les possibilités avec ces partenaires de confiance.

4

Aecon est l'une des quatre seules entreprises à avoir obtenu la certification Argent du Conseil canadien pour l'entreprise autochtone (voir le texte principal).

8

Avec l'ajout d'Aecon Makhos Power Seven Generations (AMP7G), d'Aecon CIPS Seven Generations (AC7G) et de Wicehtowak Industrial LP, en 2023, Aecon participe désormais à huit partenariats majoritairement autochtones.



Un consortium entre Métis Free Trader LP (propriétaire à 51 %) et Aecon a effectué des améliorations au niveau de la transmission d'électricité (voir page 14)

TRAVAILLER AVEC LES PEUPLES ET LES ENTREPRISES AUTOCHTONES



Un aspect essentiel de l'approche d'Aecon à l'égard de la réconciliation consiste à chercher des moyens de communiquer les possibilités d'apprentissage, de développement et de prospérité aux peuples autochtones. Depuis 2017, nous avons collaboré à l'établissement de huit partenariats qui appartiennent majoritairement à nos partenaires autochtones. Nous établissons aussi de façon proactive des relations avec des fournisseurs autochtones, ce qui contribue à la croissance de l'économie autochtone grâce à l'achat de biens et services auprès d'entreprises appartenant à des Autochtones.

2015

Société en nom collectif Aecon Six Nations (A6N)

Partenaires : Six Nations of the Grand River Development Corporation

Objectif : Fournir divers services de développement d'infrastructures, de la construction routière au câblage à fibre optique et au forage directionnel.

2019

Coentreprise Enoch-Aecon

Partenaires : Première Nation crie d'Enoch
Objectif : Projets de construction industriels polyvalents dans le centre industriel de l'Alberta.

Coentreprise Chipewyan Prairie-Aecon

Partenaires : Première Nation de Chipewyan Prairie, représentée par NOHA Group
Objectif : Construction et entretien dans le secteur industriel de la région de Wood Buffalo.

2022

GSE Aecon

Partenaires : Ground Source Energy, une entreprise détenue et exploitée par des Métis
Objectif : Ingénierie, modélisation énergétique détaillée et réalisation d'installations par des experts pour des projets de GeoExchange, au Canada.

Aecon Three Fires (A3F)

Partenaires : Première Nation des Chippewas de la Thames et Première Nation Aamjiwnaang
Objectif : Travaux de construction liés à des services d'utilités publiques et d'hydroexcavation dans le sud-ouest de l'Ontario.

2023

Aecon CIPS Seven Generations (AC7G)

Partenaires : Cambium Indigenous Professional Services, une entreprise détenue et exploitée par des Autochtones de la Première Nation de Curve Lake.

Objectif : Travaux d'entretien et d'échafaudage dans le cadre des projets d'énergie nucléaire existants d'Aecon, avec l'intention d'offrir un plus large éventail d'offres aux installations nucléaires et non nucléaires.

Aecon Makhos Power Seven Generations (AMP7G)

Partenaires : Makhos, une entreprise de services de dotation, de formation, de consultation et de construction appartenant à des Autochtones.

Objectif : Soutenir les secteurs des services publics et de l'énergie nucléaire de l'Ontario, incluant les travaux de transport et de distribution d'énergie à haute tension et de sous-stations.

Wicehtowak Industrial LP

Partenaires : Première Nation George Gordon
Objectif : Travaux sur des périmètres industriels à grande échelle pour la nouvelle mine Jansen (Saskatchewan) de la société minière et métallurgique BHP.

LA SÉCURITÉ TOUJOURS

La priorité absolue d'Aecon est d'assurer la sécurité de tous les travailleurs. Afin d'y parvenir, en 2023, nous avons poursuivi la mise en œuvre d'initiatives axées sur nos trois piliers stratégiques d'ESS :

- Gestion des risques critiques
- Renforcement des systèmes
- Leadership, personnel et culture de l'engagement

Alors que nous poursuivons l'amélioration continue du rendement en matière de sécurité, nous collaborons avec nos pairs de l'industrie et nous sollicitons activement les commentaires des membres de nos équipes pour nous assurer de saisir toutes les occasions de prévenir les incidents et d'optimiser les pratiques de sécurité pour chaque tâche, chantier et projet. Voici quelques-unes de nos initiatives clés en 2023 :

Gestion des risques critiques

Trousse d'évaluation des risques mise à jour. Nous avons intégré de nouveaux éléments de risques critiques à la nouvelle version de notre trousse d'évaluation des risques liés à l'ESS. Pour nous assurer que les améliorations que nous avons apportées à la trousse étaient fondées sur l'expérience au chantier, nous avons mené des projets pilotes sur de nombreux projets sectoriels pendant la majeure partie de 2023 à l'aide des outils mis à jour suivants : évaluation des travaux et analyse des risques, analyse du risque professionnel et évaluation des risques liés au projet.

Priorité portant sur le travail à proximité d'équipements mobiles. En nous fondant sur une analyse des incidents survenus au cours des dernières années, nous avons identifié le travail à proximité d'équipements mobiles comme domaine prioritaire clé en 2023. Nous avons adopté de nouvelles exigences concernant les inspections à pied à 360°, le recours aux observateurs et à leurs compétences, la délimitation et la distance entre les personnes et les équipements mobiles, et les méthodes d'approche sécuritaires. La Semaine de la sécurité d'Aecon, à laquelle ont participé plus de 110 chantiers, a renforcé un message essentiel : « Travail à proximité d'équipements mobiles : Être visible. Faire preuve de bon sens. Rester à l'écart. »

Renforcement des systèmes

Nouveaux outils pour mieux comprendre la sécurité. En 2023, nous avons poursuivi notre travail de numérisation des formulaires que nos équipes utilisent pour transmettre de l'information sur les lieux de travail. Cette année, nous avons déployé cinq formulaires numériques clés : Données sur place, Vérifications des contrôles critiques, Inspection générale des lieux de travail, Occasion ESS et Inspection de l'environnement. Cette initiative de numérisation réduit le fardeau administratif de première ligne tout en créant de nouvelles possibilités d'informations fondées sur des données.

Mains en sécurité. Un examen des données a permis de déterminer que les blessures aux mains ont contribué de façon importante aux incidents consignés au cours des dernières années. En réponse, nous avons lancé une campagne de sécurité axée sur la prévention des blessures aux mains et aux doigts des travailleurs. La campagne a permis de réduire les blessures aux mains et aux doigts enregistrables de 30 % au total en 2023 par rapport à 2022.

Leadership, personnel et culture de l'engagement

Promotion de l'excellence en matière d'ESS. Le programme d'excellence en matière d'ESS d'Aecon est conçu pour développer et promouvoir une culture positive en matière d'ESS. Chaque mois, nous communiquons et célébrons le travail de membres de l'équipe qui font preuve d'excellence en matière de sécurité. Ainsi, dans le cadre de notre projet de modernisation portuaire à Saint-Vincent-et-les-Grenadines, des équipes ont développé une façon novatrice d'améliorer la sécurité des travailleurs sur place. En aménageant deux structures de pont distinctes à un passage de rivière que les machines et les travailleurs devaient fréquemment traverser, les concepteurs ont évité aux travailleurs de se retrouver dans les angles morts des équipements mobiles et ont généralement tenu les piétons à l'abri des zones où fonctionnaient les équipements mobiles.



Statistiques clés sur la sécurité

0,01

Fréquence des incidents entraînant une perte de temps

10 471

Nombre de vérifications des contrôles critiques entreprises

0,89

Taux de fréquence totale des incidents enregistrables

7

Nombre de vérifications ESS internes effectuées

0

Incidents importants impliquant des employés ou des sous-traitants d'Aecon dont la sécurité était la responsabilité d'Aecon

7 507

Occasions de sécurité (incidents sans blessure ni dommage)

909

Visites de chantiers par la haute direction

110+

Nombre de chantiers participant à notre Semaine de la sécurité annuelle

PERSONNEL : LÀ OÙ LES OCCASIONS ONT UN IMPACT



Alors que nous répondons à une demande importante en développement d'infrastructures et que nous répondons à des exigences de plus en plus précises en matière de développement durable, il est essentiel d'attirer et de maintenir en poste des talents exceptionnels et de favoriser le perfectionnement des membres actuels de notre équipe.

Cultiver les talents dans les métiers spécialisés

Le Canada a besoin d'un plus grand nombre de travailleurs spécialisés pour mener la transition énergétique et bâtir une infrastructure durable et résiliente pour le futur. En 2023, Aecon a continué de faire progresser sa stratégie de bassins pour les métiers, axée sur les aspects suivants :

1. *Miser sur l'immigration.* Nous mobilisons les gouvernements et travaillons en partenariat avec des agences de placement et d'autres intervenants pour veiller à ce que les travailleurs spécialisés soient pris en compte dans la planification des politiques du Canada et que les nouveaux arrivants aient des voies d'accès claires vers des rôles qui tirent parti de leurs compétences.
2. *Accueillir des talents diversifiés.* Grâce à nos coentreprises avec les peuples autochtones (voir aux pages 26 à 28), à des programmes comme Femmes en construction chez Aecon et à une vaste gamme de partenariats axés sur la diversité, nous élargissons l'accès aux occasions d'emploi dans notre secteur.
3. *Encourager les jeunes au Canada.* En tant que constructeurs, nous savons que les métiers spécialisés offrent des possibilités de carrières enrichissantes et gratifiantes. Nous travaillons en partenariat avec des éducateurs et des centres d'emploi pour sensibiliser les étudiants et les jeunes travailleurs aux possibilités dans notre secteur d'activité.

Renforcer nos capacités pour l'expansion aux États-Unis

Alors qu'Aecon réalise de plus en plus de projets aux États-Unis, nous nous efforçons de mettre en place des politiques, des systèmes de soutien et du personnel pour maintenir un excellent rendement dans des domaines comme la santé et la sécurité, le perfectionnement professionnel et le bien-être des employés.

Donner aux nouveaux leaders les moyens de réussir

Cette année, nous avons jeté les bases d'un programme de perfectionnement progressif en leadership conçu pour aider les nouveaux dirigeants à acquérir des compétences essentielles et à prendre conscience du contexte de l'entreprise dans son ensemble, en les aidant à penser stratégiquement et à collaborer de façon créative pour obtenir des résultats. Le nouveau programme porte sur des sujets comme la stratégie d'affaires, la résolution avancée de problèmes et la direction d'une organisation durable.



Des employés d'Aecon sur un chantier, en Ontario

PERSONNEL : LÀ OÙ LES OCCASIONS ONT UN IMPACT

Promouvoir la diversité, l'équité et l'inclusion à l'aide des données

Cette année, nous avons mené notre quatrième recensement annuel sur la diversité. Nous utilisons les données de ce sondage volontaire auprès des employés pour suivre nos réussites dans la création d'équipes plus diversifiées, l'augmentation de la diversité des personnes occupant des postes de direction et l'évaluation de la façon dont nous nous comparons à nos pairs de l'industrie en ce qui concerne les progrès réalisés en matière d'inclusion. Alors que nous cherchons à améliorer la mobilité interne générale au sein de notre organisation (nous avons observé une baisse cette année), 2023 a vu une représentation sans précédent des femmes, ainsi que des dirigeants racialisés et autochtones occupant des postes de direction : 16 % des cadres sont autochtones ou racialisés, et 19 % des cadres s'identifient comme des femmes.

Valorisation de nos équipes, cette année et les suivantes

En 2023, nous avons continué à :

- Subventionner l'achat de véhicules écologiques par les employés et la rénovation de leur domicile grâce à notre programme d'avantages sociaux.
- Élargir les offres d'apprentissage de l'Université Aecon.
- Fournir une gamme de ressources en matière de santé et de mieux-être pour soutenir le bien-être des employés et de leur famille.
- Mettre en œuvre notre politique actualisée sur les mesures d'adaptation en milieu de travail, dont la conception a été menée par notre Groupe-ressource dirigé par des employés pour les personnes ayant une déficience et leurs alliés chez Aecon.
- Établir des partenariats avec des écoles, des syndicats et d'autres intervenants pour faire croître et diversifier notre secteur d'activité.

Travailler chez Aecon

3 %

de diminution des départs volontaires

Prix Équipe des RH de l'année (plus de 500 employés)

Canadian HR Awards, remis par *Canadian HR Reporter*

Prix Employeur pour étudiants inscrits dans un programme coopératif de l'année

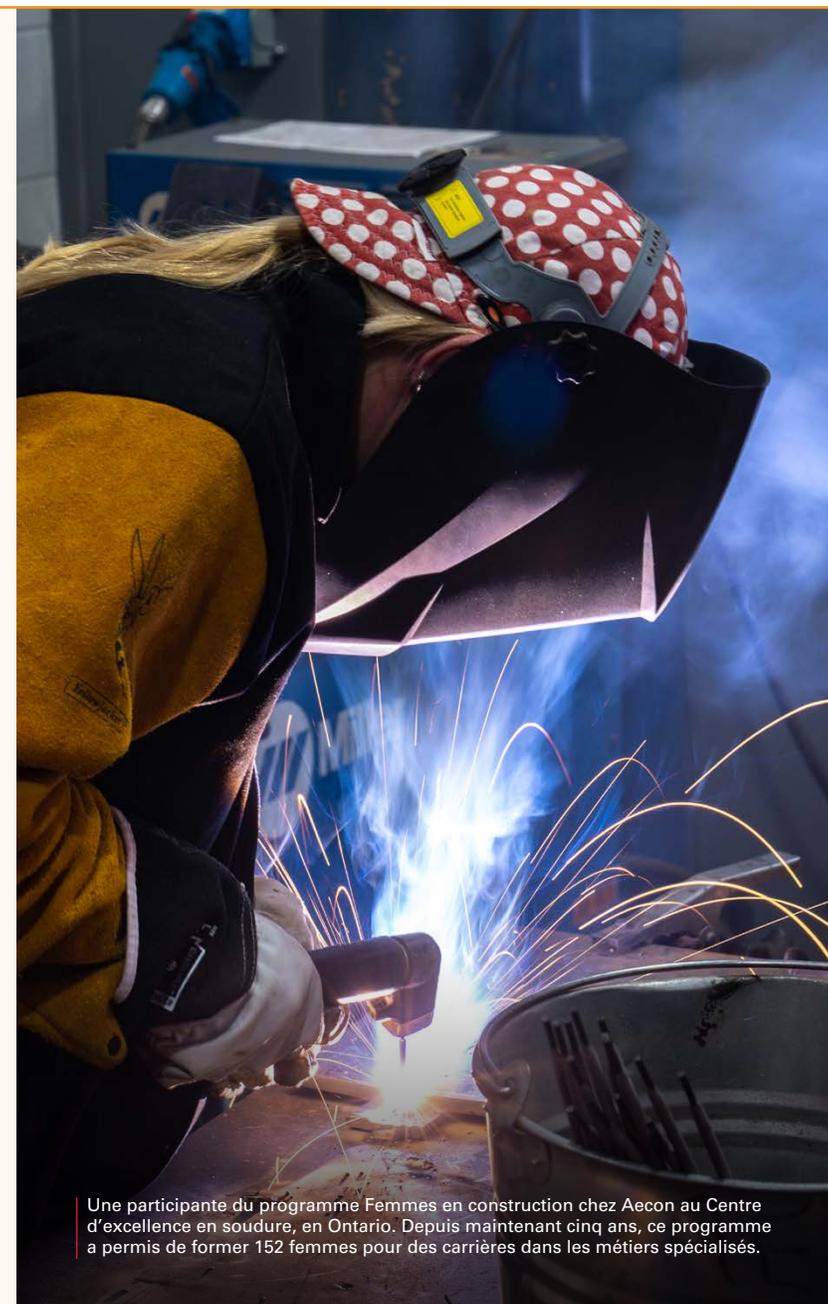
Reconnaissance de l'Université de Victoria

16 %

des cadres supérieurs (vice-présidence et échelons supérieurs) sont noirs, autochtones ou de couleur

19 %

des cadres supérieurs (vice-présidence et échelons supérieurs) sont des femmes



Une participante du programme Femmes en construction chez Aecon au Centre d'excellence en soudure, en Ontario. Depuis maintenant cinq ans, ce programme a permis de former 152 femmes pour des carrières dans les métiers spécialisés.

INVESTISSEMENT DANS LA COMMUNAUTÉ



Aecon est fière de redonner aux communautés où nous vivons et travaillons par les moyens suivants :

DONS D'ENTREPRISE	EFFORTS DIRIGÉS PAR LES EMPLOYÉS
<p>Les activités philanthropiques et bénévoles d'Aecon portent sur ces domaines :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Peuples autochtones • Jeunes • Souveraineté alimentaire • Pauvreté • Santé mentale • Environnement 	<p>Aecon encourage et célèbre les initiatives de financement populaire et de bénévolat dirigées par nos équipes dévouées. L'entreprise offre souvent un soutien concret par l'entremise de dons jumelés ou d'autres façons.</p>

Voici quelques-unes des initiatives de cette année :

- Aecon a conclu un partenariat de trois ans avec le **Collège Durham**, s'engageant à soutenir le Centre des métiers spécialisés et des technologies d'Ontario Power Generation (OPG). Situé à Whitby, le centre formera des talents spécialisés dans les domaines du secteur industriel et de la construction dans le cadre du nouveau projet nucléaire de Darlington et de la remise en état de la centrale nucléaire de Darlington d'OPG, où Aecon participe à des projets pluriannuels (voir à la [page 16](#)).
- Les équipes d'Aecon ont fièrement soutenu les journées internationales d'**Habitat pour l'humanité** pour la construction de maisons dans la communauté de la Première Nation des Chippewas de Saugeen, qui forment la Première Nation Saugeen Ojibway avec la Première Nation des Chippewas de Nawash. Notre groupe de bâtisseurs bénévoles a participé à la construction de cinq maisons unifamiliales.
- À la mémoire de Brandon Alpine, un citoyen de Ktunaxa et membre estimé de l'équipe d'Aecon Industrial West, Aecon est fière d'avoir soutenu la **bourse commémorative Brandon Alpine** aux côtés du syndicat Construction Maintenance & Allied Workers et de la mère de Brandon, Janice. Offerte en partenariat avec le College of the Rockies, en Colombie-Britannique, la bourse aidera les étudiants autochtones à poursuivre des études dans les métiers spécialisés.
- Les membres de l'équipe d'Aecon ont maintenu une fière tradition de participation à l'événement cycliste de 200 kilomètres sur deux jours **Ride to Conquer Cancer au profit de la Fondation du cancer Princess Margaret**. Les participants d'Aecon ont recueilli plus de 75 000 \$ pour soutenir la recherche sur le cancer, en Alberta et en Ontario.
- À la suite d'une grave crise du logement à laquelle sont confrontés **les réfugiés nouvellement arrivés** à Toronto, l'équipe des RH d'Aecon a collaboré avec Revivaltime Tabernacle, une église qui s'est mobilisée pour fournir un refuge d'urgence, afin d'offrir des dons de fournitures essentielles comme des articles de toilette, des articles et des vêtements pour bébé, ainsi que des cartes-cadeaux.
- À la fin de l'été, les employés d'Aecon à Montréal ont participé à l'**Opération Sacs à dos**, une initiative caritative visant à réduire le fardeau financier de la rentrée scolaire sur les familles en fournissant gratuitement des fournitures scolaires aux élèves. Les équipes d'Aecon ont rempli de fournitures un nombre impressionnant de 650 sacs à dos, aidant ainsi l'organisme à équiper plus de 7 300 enfants pour assurer leur réussite en classe.

759 671 \$
en dons d'entreprise en 2023

Impact social grâce à l'engagement local

Aecon contribue à générer un impact social positif dans les collectivités où nous travaillons. En plus des avantages économiques à long terme, l'infrastructure que nous construisons produit souvent d'autres avantages comme l'amélioration de la qualité de l'air et la résilience aux changements climatiques. Nous nous efforçons également d'offrir des avantages immédiats en mettant l'accent sur le recrutement local, la formation et le développement économique.

À Saint-Vincent-et-les-Grenadines, dans le cadre d'un important projet de modernisation du port, nous investissons de différentes façons pour soutenir l'avenir économique de la région. Nous travaillons avec des dirigeants et des éducateurs locaux pour faire progresser de nombreuses initiatives d'apprentissage, dont plusieurs sont axées sur la mise en relation des filles avec des occasions d'emploi dans le domaine de la construction et du développement d'infrastructures. En 2023, Aecon a :

- Organisé un événement et une exposition portant sur les femmes dans le milieu de la construction pour inciter les femmes et les filles à envisager la construction comme cheminement de carrière. Une discussion de groupe distincte permettant de rencontrer des professionnels a été mise en place spécialement pour les femmes qui font des études postsecondaires.
- Tenu un concours de conception d'infrastructures pour les filles.
- Contribué à la « Future Fair » lors du Girls' Empowerment Summit, un événement qui a réuni des dizaines d'adolescentes pour leur en apprendre davantage sur les carrières futures possibles.
- Soutenu les écoles de la région de manière générale grâce à une gamme de contributions en nature, y compris des fournitures scolaires, des ordinateurs remis à neuf et des matériaux de construction pour soutenir la modernisation des terrains de jeux.



L'équipe d'Aecon du projet de modernisation du port de Kingstown s'est jointe à d'autres entreprises de Saint-Vincent-et-les-Grenadines pour s'associer à la Playaz Youth Academy et commanditer le Camp estival de basket-ball 2023. Playaz Youth Academy est une organisation à but non lucratif qui vise à influencer positivement les enfants et les adolescents grâce au basket-ball et à la formation en leadership.

GOUVERNANCE

DANS CETTE SECTION :

- 34** Approche de gestion
- 35** Programme Building Smarter
- 36** Conseil d'administration et comités
- 37** Éthique et risques

| Projet d'expansion du corridor ferroviaire du réseau GO, en Ontario



APPROCHE DE GESTION

GOUVERNANCE

Notre approche se caractérise par :

- Des normes rigoureuses de supervision, d'éthique, de conformité et de gestion des risques.
- Des mises à jour fréquentes de nos politiques, protocoles et modules de formation.
- Un travail continu pour se conformer aux pratiques exemplaires (p. ex., lutte contre la corruption, gestion des risques, diversité).
- L'engagement, la formation et la responsabilisation de l'ensemble de notre organisation et de notre chaîne d'approvisionnement sur les enjeux en matière d'ESG.
- Des outils et une formation pour aider nos équipes à comprendre comment atténuer les risques individuellement et collectivement.
- Une surveillance continue de l'évolution des procédures concernant la corruption dans notre industrie et dans les juridictions où nous exerçons nos activités.

Pour évaluer notre succès, voici ce que nous surveillons :

- Les plaintes soumises à notre ligne téléphonique anonyme administrée par un tiers. Depuis l'activation de la plateforme en 2021, nous avons rapidement examiné tous les rapports, appliqué les mécanismes de gouvernance et les contrôles appropriés, et signalé ces enquêtes au comité d'audit de notre conseil d'administration.
- La conformité de nos fournisseurs avec notre code de conduite des fournisseurs et, depuis 2021, avec nos exigences d'analyse des facteurs ESG. En 2023, nous avons mis à jour ces exigences pour traiter plus expressément les problèmes potentiels posés par le travail forcé et le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement.
- La conformité de nos employés, partenaires et conseillers externes avec nos exigences pour les projets internationaux.
- L'efficacité de notre programme de formation et de sensibilisation à la cybersécurité, #AeconSecure, mesurée par les réponses des employés aux simulations de menaces pour la cybersécurité.
- La composition de notre conseil d'administration et son évolution sur le plan de la diversité et des capacités liées aux facteurs ESG.
- Les pertes financières, le cas échéant, découlant de pratiques anticoncurrentielles ou de sanctions liées à la corruption.
- L'achèvement par les membres de notre équipe d'initiatives de formation clés, comme les programmes de lutte contre la corruption.



Un employé d'Aecon qui travaille au projet d'installation de bornes de recharge pour VE, en Ontario

PROGRAMME BUILDING SMARTER

Le programme d'amélioration continue d'Aecon n'est qu'un exemple d'un engagement plus vaste envers les processus qui offrent de la valeur aux clients et à l'environnement.



Bon nombre de nos projets sont de grande envergure et complexes, et font intervenir des centaines de membres de nos équipes. Dans ces conditions, il est essentiel d'avoir d'excellents outils et processus, ainsi qu'une solide culture, tous axés sur la réduction des déchets, l'atténuation des risques environnementaux et la promotion de l'efficacité.

Élargir notre utilisation du Last Planner System^{MD}

Cet outil de planification de projets aide à créer des flux de travail détaillés et prévisibles, améliorant la coordination, l'efficacité et la fiabilité des résultats liés aux échéanciers et au budget. Entre autres points forts, le système aide à identifier les sources potentielles de retard afin d'y remédier à l'avance. Il s'agit d'une mesure importante puisque l'attente (de l'arrivée des matériaux ou de l'achèvement d'autres processus) est l'une des principales sources de gaspillage dans les projets de construction. Forts du succès remporté par l'outil lors de la remise en état de la centrale de Bruce Power (voir à la page 16) et d'autres projets, nous avons l'intention de mettre en œuvre le système Last Planner dans l'ensemble de nos travaux en 2024.

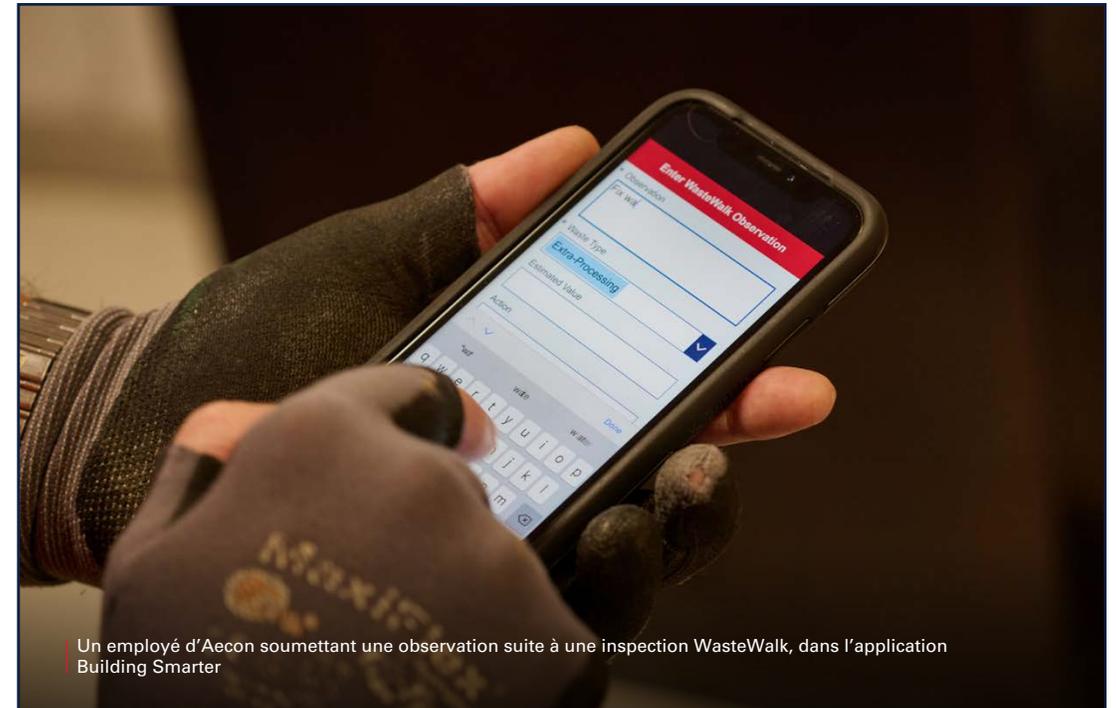
Résultats sans précédent des inspections antigaspillage (WasteWalks)

Nous avons continué de mettre sur pied notre programme d'inspections pour éliminer le gaspillage, une pratique d'amélioration continue de premier plan dans le cadre de laquelle les équipes opérationnelles parcourent leurs chantiers à pied pour déterminer de façon proactive les améliorations à apporter aux processus et les communiquer à leurs

collègues au moyen de notre application et de notre tableau de bord Building Smarter. Les inspections antigaspillage ciblent huit formes principales de gaspillage, y compris des facteurs tels que la surproduction et les déplacements inutiles. Nous avons terminé l'année 2022 avec plus de 480 observations de gaspillage issues des inspections antigaspillage dans l'ensemble d'Aecon. En 2023, nous avons doublé ce total (voir l'encadré). Les inspections antigaspillage ne sont qu'un aspect de notre programme d'amélioration continue, qui ne cesse de prendre de l'ampleur dans un plus grand nombre de secteurs opérationnels et de gagner de nouveaux ambassadeurs.

Ajouter de la valeur avec des approches novatrices

En plus de maximiser l'efficacité de nos propres opérations, nous suivons le rythme des innovations dans les processus de construction et les proposons à nos clients et partenaires là où nous estimons qu'elles peuvent ajouter de la valeur. Dans le cadre de la nouvelle station du REM reliant le réseau de transport collectif de Montréal à YUL Aéroport international Montréal-Trudeau, nous avons proposé l'adoption d'une nouvelle technologie de traitement de l'eau appelée ECOMUD, qui réduit la charge sédimentaire dans les eaux d'excavation, amoindrit le risque de rejets nocifs dans l'environnement et limite le besoin de gros équipements pour nettoyer les bassins de sédimentation sur place afin de protéger le système de traitement de l'eau du site. L'utilisation d'ECOMUD nous a permis d'économiser jusqu'à 10 déplacements par semaine de camions lourds équipés de pompes à vide.



Un employé d'Aecon soumettant une observation suite à une inspection WasteWalk, dans l'application Building Smarter

Accroître la valeur en s'attaquant au gaspillage

1 210

observations des employés sur le gaspillage consignées en décembre 2023

15 M\$

d'économies réelles fondées sur les observations de gaspillage à ce jour

100 M\$

d'économies estimées grâce aux efforts de réduction du gaspillage en cours

2 900

heures de formation pour le programme Building Smarter suivies par les employés d'Aecon

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS

Le conseil d'administration d'Aecon est composé de dix membres expérimentés. Mis à part le président du conseil d'administration et le président et chef de la direction, les huit autres administrateurs sont indépendants. Notre Politique sur l'accueil des administrateurs garantit que tous les membres ont la capacité de participer pleinement et activement au conseil d'administration. Notre conseil d'administration est déterminé à favoriser une saine culture de gouvernance d'ouverture, de franchise et d'expression constructive des divergences d'opinions. Pour équilibrer les avantages de l'expérience et du renouvellement, la Politique sur la limite de la durée du mandat des membres fixe une limite pour le nombre d'années de service des membres, en tenant compte des renouvellements ciblés à court terme dans des circonstances exceptionnelles. Notre approche de gouvernance contribue à favoriser des pratiques de gestion efficaces et durables.

COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comité de gouvernance, de nomination et de la rémunération d'Aecon

Ce comité supervise la Politique générale en matière de rémunération des cadres supérieurs et d'établissement des systèmes des primes, élabore un système de gouvernance efficace pour la société et examine et évalue de façon continue les pratiques de gouvernance et les divulgations publiques de la société. Domaines de supervision : gouvernance; rémunération des cadres; planification de la relève; diversité et inclusion; engagement des employés; intégrité et transparence.

Comité d'audit

Ce comité surveille l'intégrité des états financiers et des rapports de la société, la conformité de la société face aux exigences légales et réglementaires applicables en matière de vérification et de contrôles internes, l'indépendance, les qualifications et le rendement des vérificateurs externes de la société, ainsi que la fonction de contrôle interne et de vérification de la société. Domaines de supervision : risque financier et surveillance des vérificateurs; conformité; surveillance des régimes de retraite; intégrité et transparence.

Comité de l'environnement, de la santé et de la sécurité (ESS)

Ce comité veille à appuyer l'amélioration continue de milieux de travail sains et sécuritaires. Il est responsable de l'examen annuel, de l'approbation du plan stratégique ESS de la société, de l'examen et de l'évaluation trimestriels du rendement de la société en matière d'ESS. Domaines de supervision : santé et sécurité; gestion de l'environnement.

Comité de gestion des risques

Ce comité supervise le cadre de la gestion des risques liés aux projets et découlant des activités et affaires de la société. Il examine et surveille le programme de gestion des risques d'entreprise de la société. Domaines de supervision : cybersécurité; gestion et atténuation des risques; approbation des grands projets; rendement des projets.



John M. Beck
Président du conseil d'administration



Anthony P. Franceschini
Administrateur principal



J.D. Hole
Président
Red Canoe Enterprises Ltd.



Susan Wolburgh Jenah
Administratrice de sociétés



Stuart Lee
Administrateur de sociétés



Eric Rosenfeld
Administrateur de sociétés



Jean-Louis Servranckx
Président et chef de la direction



Monica Sloan
Chef de la direction
JKS Holdings Ltd.



Deborah S. Stein
Administratrice de sociétés



Scott Thon
Président et chef de la direction
Berkshire Hathaway Energy

ÉTHIQUE ET RISQUES

Ethique

Aecon maintient des normes éthiques élevées et cherche activement des moyens de détecter et de corriger les comportements contraires à l'éthique et les cas de non-conformité. Chaque aspect de notre travail est guidé par nos valeurs fondamentales et notre engagement à protéger les intérêts de nos parties prenantes.

Nous respectons toutes les lois et tous les règlements applicables en matière de lobbying, en collaborant avec les fonctionnaires et les représentants du public de façon honnête, responsable et transparente. Nos activités de lobbying font l'objet d'un rapport trimestriel au Comité d'audit.

En 2021, nous avons lancé une plateforme de ligne téléphonique sur l'éthique administrée par des tiers qui permet à quiconque de signaler des problèmes d'éthique sans crainte de représailles. La plateforme soutient le signalement anonyme en ligne ou au moyen d'une ligne d'assistance multilingue sans frais, offerte 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 et 365 jours par an.

Nous exigeons que tous les fournisseurs et sous-traitants respectent notre Code de conduite des fournisseurs, qui établit des attentes claires dans des domaines comme la sécurité de l'information et la sûreté, et qui interdit le harcèlement, l'intimidation et la discrimination en milieu de travail. En 2021, nous avons ajouté un questionnaire sur les facteurs ESG, qui porte notamment sur la diversité et l'inclusion, à notre dispositif de sélection de nos fournisseurs privilégiés. En 2024, nous publierons un rapport indépendant sur le travail forcé et le travail des enfants.

Aecon dispose d'un solide programme de conformité pour ses projets internationaux, dès l'étape de la soumission ou la poursuite du projet. Les procédures sont adaptées à chaque emplacement géographique au cours des étapes actives de construction et/ou d'exploitation, et les employés ayant une fonction juridique, financière, d'approvisionnement ou de RH qui travaillent dans des bureaux ou des chantiers à l'étranger reçoivent une formation annuelle et en personne sur la conformité.

Gestion des risques d'entreprise (GRE)

L'équipe de direction d'Aecon a élaboré un processus rigoureux et intégré de GRE qui :

- détermine les événements qui pourraient toucher la société;
- gère le risque conformément à la propension au risque de la société;
- donne une assurance raisonnable quant à l'atteinte des objectifs de la société.

Aecon a élaboré des politiques officielles qui traitent d'un éventail de sources potentielles de risques, depuis la sélection des projets et les modalités des contrats jusqu'aux questions de responsabilité civile et de réglementation. L'équipe de direction d'Aecon estime que tous les employés de la société ont un certain degré de responsabilité à l'égard de la GRE; les activités particulières associées à ces responsabilités partagées sont décrites en détail dans la Circulaire d'information de la direction d'Aecon de 2023.

Dans le cadre de ses fonctions de supervision, le conseil d'administration examine les conditions actuelles, comme l'environnement macroéconomique, la taille, la nature et les caractéristiques uniques de l'industrie de la construction et du développement d'infrastructures, les marchés géographiques et la base, la taille et la force de la concurrence de la société sur une base continue.

En étroite collaboration avec la direction, le conseil d'administration détermine, catégorise, analyse et hiérarchise les risques. La direction appuie le conseil d'administration dans ses travaux en fournissant une liste de risques auxquels Aecon fait face dans 11 catégories, y compris les finances, les dangers, les stratégies, les opérations, les ressources humaines, la responsabilité civile, la santé et la sécurité environnementales, la gouvernance, les technologies de l'information, la politique et la réputation, et les risques liés aux changements climatiques. L'équipe de direction d'Aecon a également mis au point une carte thermique détaillée avec des codes de couleurs afin d'établir l'ordre de priorité des risques selon la gravité, la probabilité et la capacité d'atténuation. La carte thermique classe les risques non contrôlés et les risques résiduels selon leur gravité.

Prévenir les violations des droits de la personne

Aecon défend fermement les droits de la personne. Le travail forcé, le travail effectué par des enfants et la traite de personnes sont des questions d'intérêt mondial, et nous sommes déterminés à travailler de façon proactive pour prévenir ces abus dans notre entreprise et dans l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement. En plus d'atténuer les risques que le travail forcé et d'autres abus pourraient présenter pour notre entreprise, nous assumons notre responsabilité de protéger nos employés, nos parties prenantes et les collectivités où nous exerçons nos activités contre les préjudices causés par ces pratiques.

Guidés par nos valeurs fondamentales, nous nous engageons à protéger nos employés, nos entrepreneurs, nos partenaires et nos clients contre toute forme d'esclavage moderne. En mars 2024, Aecon a publié son premier rapport officiel résumant les mesures que nous avons prises pour prévenir et réduire le risque de travail forcé ou de travail effectué par des enfants. Ce rapport est l'expression de nos valeurs fondamentales et est également conforme à la Loi sur la lutte contre le travail forcé et le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement (offert en anglais seulement).



Renseignements supplémentaires

De plus amples renseignements sur notre approche en matière de développement durable sont disponibles à l'adresse suivante : www.aecon.com/fr/notre-societe/developpement-durable

Veuillez adresser vos questions à :
Prabh K. Banga, vice-présidente,
Développement durable
à sustainability@aecon.com.

Normes de rapport

Aecon appuie les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GTIFCC), la norme de services d'ingénierie et de construction du *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) et les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, et s'y conforme. Nos sommaires de conformité aux exigences du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques et du *Sustainability Accounting Standards Board* sont présentés dans les annexes du présent rapport. Nous travaillons actuellement à l'harmonisation avec les normes de divulgation relatives au développement durable de l'*International Sustainability Standards Board* (ISSB), les normes IFRS S1 et IFRS S2. Nous prenons également des mesures pour nous aligner sur les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative à la nature. Nous prévoyons utiliser ce cadre pour notre rapport en 2024.

Caractère significatif

Le caractère significatif, dans le contexte du présent Rapport sur le développement durable, se rapporte uniquement à l'importance relative des priorités environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et à leurs effets potentiels (positifs comme négatifs) sur notre entreprise et nos parties prenantes. Les enjeux jugés significatifs du point de vue des facteurs ESG peuvent ou non s'avérer importants pour les activités, le capital ou la valeur marchande d'Aecon. Des détails sur notre approche à l'égard de la matérialité des facteurs ESG se trouvent aux pages 8 et 9 de notre Rapport sur le développement durable 2021, qui décrivent une évaluation officielle du caractère significatif que nous avons entreprise en 2021 en nous fondant sur les lignes directrices de la *Global Reporting Initiative* (GRI) sur le caractère significatif. En bref, nous avons dressé une liste de sujets clés suggérés par des parties prenantes et mené un sondage invitant les répondants à déterminer leur lien avec Aecon et à indiquer, à l'aide d'un classement, l'importance relative qu'Aecon devrait accorder à chaque sujet.

Les marques de commerce, les dessins et les logos figurant dans le présent rapport sur le développement durable concernant Aecon sont la propriété de Groupe Aecon Inc. Toutes les autres marques de commerce, dessins et logos sont la propriété de tiers qui ne partagent pas nécessairement les opinions exprimées dans le présent rapport ou sur notre site Web sur le développement durable.



Pont de la Rivière Bow, Alberta

ANNEXES

DANS CETTE SECTION :

Annexe A

40 Tableau de bord de la performance en matière de développement durable

Annexe B

42 Divulgations liées au développement durable

Annexe C

45 Risques liés à la durabilité

Annexe D

52 Occasions de durabilité

Annexe E

57 Analyse de scénarios

Annexe F

59 Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies

Annexe G

61 Gouvernance – Compétences et expérience du conseil d'administration

| Une employée d'Aecon



ANNEXE A

TABLEAU DE BORD DE LA PERFORMANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

PERFORMANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	INDICATEUR/UNITÉ	PERFORMANCE 2021	PERFORMANCE 2022	PERFORMANCE 2023	CODE DU SASB
Critères financiers/opérationnels					
Revenus	en milliards de \$	3 977	4 696	4 644	
Nombre de projets achevés	nombre	435	478	572	IF-EN-000 A
Carnet de commandes	en milliards de \$	6 198	6 371	6 157	IF-EN-000 C
Projets liés aux hydrocarbures (carnet de commandes)	en millions de \$	623	535	132	IF-EN-410b.1
Projets liés aux énergies renouvelables (carnet de commandes)	en millions de \$	295	375	314	IF-EN-410b.1
Projets non énergétiques associés à l'atténuation des changements climatiques (carnet de commandes)	en millions de \$	1 426	945	867	IF-EN-410b.3
Gouvernance					
Mixité – au sein de la haute direction	%	25	25	28,5	
Mixité – au sein du conseil	%	30	33	30	
Mixité – au sein de l'entreprise	%	<i>En permanence : F-30, H-69, O-1 Syndicat : F-6, H-94</i>	<i>En permanence : F-32, H-68, O-1 Syndicat : F-4, H-96</i>	En permanence : F-32, H-68 Syndicat : F-5, H-95	
Code de conduite – Formation des employés	%	100	100	100	
Notre personnel et nos fournisseurs					
Le programme Femmes en construction d'Aecon	nombre de finissantes	4	76	41	
Diversité raciale – au sein du conseil	%	10	10	10	
Formation du personnel	nombre de formations	Formations dirigées par un instructeur – 168 256 Apprentissages en ligne/virtuels – 29 847	Formations dirigées par un instructeur – 2 595 Apprentissages en ligne/virtuels – 21 116	Formations dirigées par un instructeur – 5 562 Apprentissages en ligne/virtuels – 24 761	
Taux de fréquence totale des incidents enregistrables	nombre	0,92	1,13	0,89	
Fréquence des incidents ayant entraîné une perte de temps	nombre	0,01	0,01	0,01	
Décès	nombre	0	0	0	
Biens et services autochtones acquis	en millions de \$	121	233,5	275,5	
Nombre de fournisseurs autochtones privilégiés sur la liste des fournisseurs privilégiés d'Aecon	nombre		14	17	

PERFORMANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	INDICATEUR/UNITÉ	PERFORMANCE 2020 ¹	PERFORMANCE 2021	PERFORMANCE 2022	PERFORMANCE 2023 ²	CODE DU SASB
Notre personnel et nos fournisseurs (a continué)						
Conformité éthique des fournisseurs ayant fait l'objet d'une vérification	nombre		25	175	115	
Fournisseurs ayant été soumis à un questionnaire reliés aux critères environnementaux-chiffre cumulatif ³	%		5	30	63	
Programme d'avantages pour l'énergie verte résidentielle – Demandes approuvées	nombre		N/A	N/A	1 081	
Investissement dans les communautés						
Total des dons à des organismes de bienfaisance et à des organismes à but non lucratif	en milliers de dollars		631	981	760	
Critères environnementaux⁴						
Intensité des GES (catégories 1 et 2) (sur la base des revenus)	tCO ₂ e/M\$	42,80	34,93	38,51	34,27	
Réduction d'une année à l'autre des émissions de catégories 1 et 2	%	N/A	18	10	20	
Émissions de GES – Total	tCO ₂ e	140 356	129 734	171 554	691 719	
Émissions de GES – Catégorie 1	tCO ₂ e	137 232	125 207	165 098	154 680	
Émissions de GES – Catégorie 2	tCO ₂ e	2 425	3 672	3 209	2 794	
Émissions de GES – Catégorie 3						
Catégorie 3 – sous-catégorie 1 (bien et services acquis)	tCO ₂ e	N/A	N/A	N/A	468 973	
Catégorie 3 – sous-catégorie 4 (transport en amont)	tCO ₂ e	N/A	N/A	N/A	61 519	
Catégorie 3 – sous-catégorie 6 (voyages d'affaires)	tCO ₂ e	698	855	3 247	3 754	

¹ Pour les détails complets des indicateurs de performance de 2020 (excluant les émissions de GES), consultez notre Rapport de développement durable de 2022.

² Les indicateurs de performance de 2023 incluent les émissions de catégorie 3 des sous-catégories 1, 4 et 6. Les indicateurs de performance des années précédentes (2022-2022) incluent seulement les émissions de catégorie 3 de la sous-catégorie 6.

³ Mesure modifiée en 2021 pour s'aligner sur la charge liée au développement durable d'Aecon.

⁴ Les émissions des années précédentes ont été recalculées pour prendre en compte la vente de la division Aecon Transportation East en 2023, tel que recommandé par le GHG Protocol.

ANNEXE B

DIVULGATIONS LIÉES AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Vous trouverez ci-dessous un tableau des informations divulguées sur le développement durable par Aecon, conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2, au TCFD (Groupe de travail sur la publication d'informations financières liées au changements climatiques) et TNFD (Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives à la nature).

SUJET	DIVULGATION	ENVIRONNEMENTAL	SOCIAL	GOVERNANCE
Gouvernance	Organisme de gouvernance responsable de la surveillance des risques et des occasions et rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion du développement durable, des risques et des occasions	<p>La supervision de la stratégie de développement durable d'Aecon est la responsabilité du conseil d'administration, comme l'indique le mandat du conseil d'administration d'Aecon. Aecon assure le suivi des compétences et de l'expérience du conseil d'administration dans des catégories importantes pour les activités d'Aecon, y compris les facteurs ESG et l'expérience en matière de développement durable. Chaque trimestre, la direction présente une mise à jour sur les changements climatiques et le développement durable au conseil d'administration. Les risques liés au développement durable sont intégrés au processus de gestion des risques d'entreprise (GRE) d'Aecon, qui est mis à jour et supervisé par la direction et le conseil d'administration. Des politiques officielles ont été mises en place pour l'utilisation des ressources GRE dans la prise de décisions stratégique, les politiques, les budgets, les plans d'activités et les dépenses en immobilisations. La surveillance, l'examen et l'approbation des objectifs de développement durable créés par la direction constituent une obligation du conseil d'administration. Le comité de gouvernance d'entreprise, de nomination et de la rémunération d'Aecon tient compte des performances en matière de développement durable, y compris des progrès réalisés vers l'atteinte des objectifs et la poursuite des occasions de développement durable. Pour de plus amples renseignements sur les compétences et la formation du conseil d'administration, le processus de GRE d'Aecon et la surveillance des enjeux touchant le développement durable, se référer aux pages 20, 43, 59 et 60, 62 et 67 à 69 de la circulaire d'information de la direction.</p> <p>L'équipe responsable du développement durable supervise l'alignement et l'intégration des risques et occasions touchant la durabilité des matériaux, en collaborant avec les équipes internes responsables de la gestion et du suivi des domaines spécifiques au développement durable qui sont importants pour notre organisation et notre secteur (conformément aux directives du SASB). L'équipe responsable du développement durable surveille les tendances émergentes, utilise l'impact des parties prenantes et conduit des analyses internes (analyses des scénarios climatiques) pour appuyer la surveillance des risques et des occasions.</p> <p>Les contrôles et procédures mis en place pour la surveillance des risques et des occasions liés au développement durable dépendent des équipes de direction respectives.</p> <p>Pour obtenir une ventilation de la structure organisationnelle à l'égard des questions de développement durable, veuillez consulter la section sur les compétences et l'expérience du conseil d'administration de la rubrique sur la gouvernance.</p>	<p>Les risques et occasions en matière de santé et de sécurité sont gérés, supervisés et évalués par le vice-président directeur et chef de la sécurité d'Aecon, qui est responsable de la gestion des questions de santé et sécurité au niveau de l'entreprise, y compris des risques et occasions, ainsi que de l'élaboration d'outils et de ressources permettant d'évaluer les risques à l'échelle d'un projet et d'une unité commerciale. Pour en savoir plus sur la gestion de la santé et de la sécurité, veuillez consulter les pages 10 et 11 de la Notice annuelle d'information de 2023.</p>	<p>Les risques et les occasions éthiques et juridiques sont gérés, supervisés et évalués par l'avocat-conseil général d'Aecon. Pour en savoir plus sur la gestion de l'éthique et de la déontologie, consultez les pages 60 et 61 de la circulation d'information de la direction (en anglais seulement).</p>
		<p>Les risques et les occasions liés aux changements climatiques sont gérés par l'équipe responsable du développement durable d'Aecon. Le vice-président principal, Expansion de l'entreprise et Relations avec les investisseurs est chargé d'évaluer et de gérer les questions liées aux changements climatiques et de présenter des rapports trimestriels au conseil d'administration. La vice-présidente, Développement durable relève du vice-président principal, Expansion de l'entreprise et Relations avec les investisseurs, et est responsable des relations avec les intervenants internes et externes afin de suivre les risques et les occasions liés aux changements climatiques. Le Plan stratégique 2024-2027 d'Aecon met l'accent sur les occasions reliées au développement durable, et plus particulièrement ce qui concerne l'atténuation des changements climatiques, l'adaptation à ces changements, et la transition énergétique.</p> <p>Les risques et occasions liés à l'environnement sont gérés, supervisés et évalués par le vice-président directeur et chef de la sécurité d'Aecon, qui est responsable de la gestion des questions Environnement, santé et sécurité (ESS) au niveau de l'entreprise, y compris des risques et occasions liés à la nature, ainsi que de l'élaboration d'outils et de ressources permettant d'évaluer les risques à l'échelle d'un projet et d'une unité commerciale. Les risques liés à la nature sont également identifiés au niveau du projet/de l'unité commerciale, relevant de la responsabilité des cadres opérationnels et des équipes de gestion des sites. Le Redbook (Système de gestion de l'environnement et de la santé et sécurité) sert de document de gouvernance pour la surveillance des risques liés à l'environnement et à la nature. Pour en savoir plus sur la gestion de l'environnement, consultez les pages 10 et 11 de la notice annuelle d'information de 2023.</p>		

SUJET	DIVULGATION	ENVIRONNEMENTAL	SOCIAL	GOUVERNANCE
Stratégie	Dépendances, impacts, risques et occasions.	<p>Pour une description des risques liés aux changements climatiques et au développement durable ainsi que des impacts de ceux-ci, veuillez consulter la section sur les risques à l'annexe C. Pour une description des occasions et des impacts liés aux changements climatiques et au développement durable, voir la section sur les occasions à l'annexe D. Nous vous invitons également à consulter la p. 36 de notre rapport de gestion de 2023 (en anglais seulement).</p> <p>En raison de ses capacités et de ses ressources, Aecon a examiné les répercussions financières sur une échelle qualitative pour l'année de déclaration 2023. Aecon évalue actuellement des outils et des approches pour quantifier les impacts des risques sur diverses échelles de temps, et ceux qui risquent de donner lieu à des ajustements importants. Concernant les risques liés aux mesures relatives au SASB, l'impact financier a été estimé dans le cadre de l'intégration au GRE, par le gestionnaire des risques indiqué.</p> <p>Dépendances liées à la nature :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dépendance à l'égard des ressources naturelles associées à l'approvisionnement en matériaux de construction, y compris l'eau et les matières premières utilisées pour le béton, l'acier et le bitume <p>Impacts liés à la nature :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Impact de l'utilisation des terres, de l'eau et du sol, de la production de déchets, ainsi que des émissions de GES et des émissions atmosphériques pendant les activités d'approvisionnement et de construction • Impact des activités de construction sur la qualité de l'eau et du sol <p>Risques physiques et occasions liés à la nature :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risques associés à l'augmentation de l'intensité et de la fréquence des phénomènes météorologiques extrêmes pour les fournisseurs en amont et les activités commerciales, en particulier dans les zones à risque élevé/critique <p>Risques et occasions de transition liés à la nature :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risques sur le plan de la situation financière liés à l'augmentation des coûts/à la diminution des revenus du fait des changements apportés aux politiques et aux règlements en vigueur • Opportunités d'intégrer des pratiques de gestion des déchets (réutilisation et recyclage) pour réduire les coûts • Opportunités d'intégrer la préservation/restauration des terres dans les projets (pertinent seulement pour les projets de conception-construction) 		
	La résilience de la stratégie de l'organisation tenant compte de différents scénarios.	<p>Aecon a effectué une analyse préliminaire des scénarios climatiques en 2023 afin de mieux comprendre comment l'interaction dynamique entre l'évolution du climat physique, les préférences des clients et les changements de politiques pourraient avoir une incidence sur les opérations futures dans le cadre de scénarios futurs potentiels. Nous avons utilisé des ressources internes et externes existantes, y compris des évaluations de caractère significatif, les évaluations des risques climatiques et les évaluations des occasions, ainsi qu'une analyse comparative à l'échelle de l'industrie pour évaluer l'impact organisationnel potentiel des scénarios climatiques potentiels. Pour cette analyse préliminaire, nous avons tenu compte de la transition et des répercussions physiques de deux scénarios : un scénario de carboneutralité d'ici à 2050 (en limitant le réchauffement à 1,5 degré grâce à des politiques climatiques rigoureuses et à l'innovation, et un scénario de « status quo » ou de « politiques actuelles » (en supposant que seules les politiques actuellement mises en œuvre seront préservées). Nous avons utilisé les données, les intrants et les hypothèses de Climate Analytics, de l'Agence internationale de l'énergie et du sixième rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). Dans le cadre de cette analyse préliminaire, nous avons limité la portée pour nous concentrer uniquement sur nos activités canadiennes, car celles-ci représentent la majorité de nos activités commerciales. Les résultats de ces analyses serviront à la prise de décisions organisationnelles et à l'élaboration de stratégies d'entreprise, car l'analyse de scénarios oriente l'analyse des risques et occasions dans notre système de gestion des risques d'entreprise (voir plus haut).</p> <p>Voir l'analyse des scénarios climatiques pour de plus amples renseignements sur la façon dont la stratégie actuelle d'Aecon s'harmonise avec ces scénarios. Aecon prévoit tenir compte des risques et des occasions de ces scénarios dans ses décisions stratégiques.</p> <p>Pour l'exercice 2023, cette évaluation a été de haut niveau et qualitative. Dans ses divulgations futures, Aecon s'efforcera d'accroître la portée et d'améliorer la granularité des comptes-rendus, afin d'inclure des opérations plus vastes ainsi que des mesures quantitatives de la résilience.</p>		

SUJET	DIVULGATION	ENVIRONNEMENTAL	SOCIAL	GOUVERNANCE
Gestion des risques	Les processus mis en place par l'organisation pour déterminer et évaluer, gérer et surveiller les dépendances, les impacts, les risques et les occasions, et leur intégration au processus de gestion des risques.	<p>L'identification des risques liés au développement durable, à la nature et aux changements climatiques est la responsabilité de l'équipe responsable du développement durable. Une variété de ressources et de processus internes et externes sont utilisés pour identifier et hiérarchiser ces risques, notamment l'évaluation du caractère substantiel, l'analyse comparative par les pairs, l'analyse de scénarios climatiques, des publications de l'industrie, l'analyse des tendances et des cadres et normes officiels de développement durable. L'évaluation du caractère substantiel, les normes de l'industrie (SASB), l'analyse de scénarios et l'analyse comparative par les pairs sont utilisées pour identifier et hiérarchiser les risques les plus importants en ce qui a trait au développement durable.</p> <p>La supervision de la gestion et le suivi des dépendances et des risques relèvent de l'équipe de gestion de la gouvernance correspondante (voir la section sur la gouvernance à la page 42).</p> <p>Notre évaluation initiale des impacts climatiques a été réalisée dans le cadre de notre processus général de gestion des risques de l'entreprise et de notre évaluation des risques de gestion dans onze catégories, y compris les changements climatiques. Pour en savoir plus sur la gestion des risques de l'entreprise, consultez la page 59 de notre circulaire d'information de la direction.</p> <p>En 2024, Aecon prévoit d'intégrer dans ce processus les risques et les occasions de développement durable, guidé par les normes sectorielles du SASB. Pour en savoir plus sur notre gestion des risques liés aux changements climatiques et au développement durable, consultez la notice annuelle d'information de 2023 (page 10) et notre Rapport de gestion de 2023 (page 36).</p>		
Gestion	<p>a) Présentation des mesures et cibles utilisées par l'organisation pour évaluer les risques et les occasions conformément à sa stratégie et à son processus de gestion des risques, ainsi que des mesures utilisées pour évaluer et gérer les dépendances et les impacts sur la nature.</p> <p>b) Divulgence des émissions de gaz à effet de serre (GES) de catégories 1 et 2 et, s'il y a lieu, de catégorie 3, ainsi que des risques connexes.</p>	<p>Les mesures et les cibles associées aux risques et aux occasions se trouvent dans les tableaux des risques et des occasions. Il s'agit notamment des divulgations alignées sur les exigences de publication du SASB ainsi que de mesures élaborées à l'interne. Le suivi et le calcul des mesures relèvent de la responsabilité de la personne/de l'équipe responsable de la gestion du risque/de l'occasion spécifique.</p> <p>Aecon continuera à accroître la production de rapports basés sur certaines mesures, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Montant et pourcentage des actifs/activités, sensibles aux risques liés aux changements climatiques, et alignés sur les occasions liées aux changements climatiques • Montant des dépenses en capital, des financements ou des investissements déployés en faveur des risques et occasions liés aux changements climatiques • Tarification interne du carbone • Rémunération • Mesures pour l'évaluation et la gestion des dépendances et des impacts sur la nature <p>Vous pouvez consulter la page 41 du présent Rapport sur le développement durable pour la quantification de nos émissions de gaz à effet de serre (GES) de catégories 1, 2 et 3 pour 2023. Veuillez également consulter la section des risques associés à la transition à la page 45 pour en savoir plus sur les risques liés à nos émissions de GES.</p>		

ANNEXE C

RISQUES LIÉS À LA DURABILITÉ

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
CHANGEMENTS CLIMATIQUES								
Transition	Politique et juridique	<p>Risques existants et émergents liés aux réglementations politiques visant à lutter contre les changements climatiques en vue de la transition vers une économie à faibles émissions de carbone, tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> Mécanismes de tarification du carbone Restrictions économiques sectorielles Normes en faveur de sources d'énergie et de solutions plus économes/efficaces Renforcement des obligations de divulgation Exposition à des litiges Limites du nombre des licences d'exploitation 	<p>Ces risques représentent une menace directe pour Aecon, mais ils ont également une incidence importante sur les intervenants, y compris les fournisseurs en amont, en particulier ceux qui travaillent dans des industries à fortes émissions comme le béton, l'acier et le bitume; ainsi que les sous-traitants et les clients actuels ou potentiels, en particulier ceux qui travaillent dans des industries qui extraient, distribuent et transportent des combustibles fossiles. Ces risques sont amplifiés par les pressions qui seront exercées sur l'industrie pour atteindre la carboneutralité d'ici à 2050.</p> <p>Les activités et la chaîne d'approvisionnement d'Aecon dans d'autres pays, y compris les États-Unis et les Caraïbes, peuvent être assujetties à des réglementations différentes, ce qui signifie que notre périmètre de travail peut être touché différemment en fonction de l'emplacement géographique.</p> <p>Les poursuites visant les sociétés, en particulier dans les industries à forte intensité d'émissions, comme l'extraction et la production de pétrole, de gaz et de matériaux, peuvent avoir une incidence sur la chaîne d'approvisionnement d'Aecon et sur le travail actuel et futur avec les clients.</p> <p>Dans les scénarios de carboneutralité, les politiques sont un levier nécessaire de la décarbonation et augmenteront probablement en ampleur et en portée, amplifiant ce type de risques.</p>	<p>Aecon atténue ces risques grâce à une collaboration proactive avec les gouvernements, les organismes de réglementation et les organisations industrielles, à une surveillance régulière, et à des rapports du conseil sur les tendances réglementaires et sur les mesures adéquates à prendre pour assurer la conformité.</p> <p>Lorsque cela est nécessaire, la direction fait appel à des consultants et à des experts juridiques externes ayant une expertise mondiale vis-à-vis des changements climatiques.</p> <p>Aecon a établi des cibles de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre qui s'harmonisent avec les scénarios de carboneutralité, et a établi un plan préliminaire de transition climatique, en utilisant des données internes sur les GES, en prévision de l'élaboration de mesures politiques plus strictement réglementées et plus ambitieuses. (Voir la page 23 pour de plus amples renseignements)</p> <p>Aecon a mis en place des cibles pour les émissions de catégorie 3 et analyse actuellement les fournisseurs pour évaluer les mesures prises par ces derniers visant à réduire et à atténuer tout risque potentiel associé à l'évolution du paysage des politiques climatiques et des mesures juridiques.</p>	<p>Augmentation des coûts opérationnels (coûts de conformité et primes d'assurance plus élevés)</p> <p>Diminution des recettes des projets liés à l'extraction et à la distribution de combustibles fossiles.</p> <p>Réduction des recettes du fait de la réduction de la demande résultant des amendes et des jugements.</p> <p>Augmentation des coûts associés à l'achat de matériaux et d'équipements auprès de fournisseurs en amont dans les industries à fortes émissions</p>	Moyen terme (1 à 5 ans)	<p>Émissions de GES :</p> <ul style="list-style-type: none"> Catégories 1, 2 et 3 Progrès vis-à-vis des objectifs définis par la société : 30 % d'ici à 2030 pour les émissions de catégories 1 et 2 fondées sur l'intensité, carboneutralité d'ici à 2050 Pourcentage des fournisseurs privilégiés et de niveau A soumis à un questionnaire ESG (cumulatif) Cible (100 % cumulatif d'ici à 2025 par rapport à un niveau de référence de 2020) 	<p>Catégorie 1 : 154 680 tCO₂e</p> <p>Catégorie 2 : 2 794 tCO₂e</p> <p>Catégorie 3 : 534 245 tCO₂e (sous-catégories 1, 4 et 6)</p> <p>Réduction des émissions de catégories 1 et 2 de 20% (basé sur l'intensité)</p> <p>63 % (cible fixée à 50 % pour 2023)</p>

¹ Effets actuels et anticipés des risques et occasions liés au climat sur le modèle d'affaires et la chaîne de valeur.

² Comment nous réagissons et/ou prévoyons de réagir à ces risques.

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
CHANGEMENTS CLIMATIQUES (SUITE)								
Transition (suite)	Marché	<p>Risques liés à l'évolution de l'offre et de la demande à mesure que les économies réagiront aux changements climatiques</p> <ul style="list-style-type: none"> Évolution du comportement des clients Signaux du marché incertains Augmentation du coût des matières premières Contexte incertain des subventions <p>* Impacts climatiques de la combinaison des activités (IF-EM-410b.1, IF-EM-410b.2 et IF-EM-410b.3)</p>	<p>Il se peut que les clients des secteurs privé et/ou public d'Aecon modifient leurs priorités en matière d'infrastructure en raison de changements dans le financement des projets ou de la perception publique des projets durables. Certaines branches d'activité (ex. : Industriel) dont les activités sont axées autour des ressources non renouvelables, comme le pétrole et le gaz, sont les plus à risque.</p> <p>Augmentation des coûts des matières premières ayant une incidence sur les fournisseurs en amont de matériaux et d'équipements d'Aecon, les forçant probablement à augmenter le prix de leurs biens et services.</p> <p>L'incertitude entourant les coûts et les subventions est plus élevée dans le scénario de statu quo, car la résilience à l'égard des combustibles fossiles et l'absence d'incitatifs à grande échelle pour la décarbonation augmentent les risques.</p>	<p>Ces risques peuvent être atténués en identifiant les demandes changeantes du marché de manière à transformer les risques en occasions, en formant des partenariats stratégiques et en recherchant des innovations durables. Dans une certaine mesure, ces risques sont également atténués en cernant les demandes changeantes du marché et en faisant évoluer notre éventail d'activités. Veuillez consulter la section Les principales tendances qui façonnent notre contexte opérationnel de notre rapport sur le développement durable de 2023 pour en savoir plus sur la façon dont nous faisons évoluer nos activités afin de nous adapter aux marchés changeants.</p>	<p>Diminution des recettes de certaines branches d'activité</p> <p>Augmentation des coûts, et réduction potentielle de la marge des biens et services loués et achetés, le tout associé à des coûts de production plus élevés encourus par nos fournisseurs en amont.</p>	Long terme (> 5 ans)	<p>Recettes et carnet de commandes liés aux types de projets (tels que définis par le SASB)</p> <ul style="list-style-type: none"> Montant du carnet de commandes pour (1) les projets liés aux hydrocarbures et (2) les projets liés aux énergies renouvelables Montant des annulations concernant les projets liés aux hydrocarbures Montant du carnet de commandes pour les projets non énergétiques associés à l'atténuation des changements climatiques 	<p>(1) 132 millions \$ (2) 314 millions \$</p> <p>3.7 millions \$</p> <p>867 millions \$</p>
	Technologique	<p>Risques liés aux technologies émergentes visant à soutenir la décarbonation</p> <ul style="list-style-type: none"> Substitution des produits et services existants par des solutions de rechange à plus faibles émissions Investissements infructueux dans de nouvelles technologies 	<p>Aecon pourrait avoir à remplacer les produits existants, y compris les équipements achetés et loués, par des produits de rechange à plus faibles émissions de carbone. La mise en œuvre de solutions de rechange peut exiger une formation des employés afin que ces derniers puissent assurer le bon fonctionnement et l'entretien des équipements.</p> <p>Cela aurait une incidence directe sur les opérations d'Aecon qui font appel à des équipements et à des technologies appartenant à Aecon, et pour lesquelles il existe un risque de non-amortissement des investissements et de retrait anticipé des technologies existantes.</p> <p>Certains projets pourraient présenter davantage de risques en raison de la variabilité de la demande des clients concernant l'utilisation des équipements sur site.</p> <p>Le recours accru aux technologies émergentes pour soutenir la décarbonation dans le scénario de carboneutralité augmente ces risques, et le coût élevé de l'adoption initiale constitue un obstacle important. Dans un scénario de statu quo, le manque d'investissements dans la recherche et le développement pour ces technologies augmenterait ces risques.</p>	<p>Ce risque est atténué par nos efforts continus d'amélioration opérationnelle, d'innovation durable, de planification et de stratégie.</p> <p>Aecon a mis en place des partenariats stratégiques et poursuit des innovations durables – avec notamment des matériaux et des équipements à faible teneur en carbone et des combustibles durables. L'entreprise entretient notamment des relations avec des fournisseurs et des universités. Nous recherchons des opportunités de financement et de subvention et en tirons parti pour compléter le coût en capital actuellement élevé de ces solutions de rechange.</p> <p>Veuillez consulter la page 21 pour en savoir plus sur la manière dont Aecon travaille avec sa chaîne d'approvisionnement pour encourager le progrès technologique.</p>	<p>Augmentation des dépenses en immobilisations et des coûts liés aux équipements achetés et loués</p> <p>Augmentation des coûts associés au déploiement/à l'adoption de nouvelles pratiques et de nouveaux processus, et à la formation des employés</p> <p>Non-amortissement et mise hors service anticipée d'actifs existants</p>	Moyen terme (1 à 5 ans)		

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
CHANGEMENTS CLIMATIQUES (SUITE)								
Transition (suite)	Réputation	<p>Risque de dégradation de la valeur de la marque et de perte de clientèle en raison de l'évolution du sentiment à l'égard des changements climatiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Changement de la demande des clients • Stigmatisation du secteur • Préoccupations accrues/réactions négatives de la part des parties prenantes 	<p>Il est possible que les clients du secteur privé et/ou public d'Aecon modifient leurs priorités en matière d'infrastructures en raison des changements dans la perception publique du développement durable au sein de l'industrie. La critique de certains types de projets associés à des conséquences négatives en matière de développement durable est un risque auquel Aecon est confrontée. Les clients et les autres parties prenantes au Canada et à travers le monde sont de plus en plus à l'écoute des questions liées aux changements climatiques et au développement durable, y compris les efforts déployés par les émetteurs pour réduire leur empreinte carbone. La réputation d'Aecon pourrait être ternie si ses parties prenantes n'ont pas l'impression que son engagement en matière de développement durable est sincère, et ses résultats à long terme pourraient en être affectés.</p> <p>Une attention accrue portée aux impacts climatiques du secteur du bâtiment et de la chaîne d'approvisionnement, y compris la production de matériaux de construction tels que le béton et l'acier, catalyse ces impacts au sein de la chaîne d'approvisionnement d'Aecon.</p>	<p>Ces risques sont atténués par l'obtention de conseils d'experts-conseils, par l'adoption d'un cadre ESG officiel et par notre engagement à déclarer nos émissions dans le cadre de notre Rapport annuel sur le développement durable. Ils sont également atténués par nos efforts continus d'amélioration opérationnelle, d'innovation durable, de planification et de stratégie.</p> <p>Intensification du dialogue avec les parties prenantes – en faisant appel à des sources de données internes et externes, en procédant à des évaluations du caractère significatif, et en examinant les résultats de notation ESG pour évaluer notre stratégie.</p>	<p>Réduction des revenus découlant de la diminution de la demande pour des projets affiliés à certaines unités/activités commerciales</p> <p>Réduction des revenus découlant d'une diminution de la capacité (retard dans les approbations, interruptions de la chaîne d'approvisionnement)</p> <p>Réduction des revenus découlant de répercussions négatives sur la main-d'œuvre (attraction et rétention des employés)</p> <p>Réduction du capital disponible</p>	Moyen terme (1 à 5 ans)	Cotes ESG	
Physiques	Aigu	<p>Risques découlant des changements climatiques pouvant être causés par des événements (risque physique aigu) ou par des changements à long terme des conditions climatiques (risque physique chronique). Les risques physiques aigus découlent d'événements météorologiques tels que des tempêtes, des inondations, des sécheresses ou des vagues de chaleur, dont la gravité et la fréquence augmentent.</p>	<p>Ces risques peuvent nuire à Aecon en raison de l'interruption de la chaîne d'approvisionnement, des difficultés de transport, et des risques pour la santé et la sécurité des employés.</p> <p>Les projets, les actifs, les infrastructures ou les activités de la chaîne d'approvisionnement pourraient être fortement perturbés ou dégradés du fait de la fréquence et de l'intensité accrues des phénomènes météorologiques extrêmes, de changements dans la durée des saisons, et d'épidémies régionales ou de pandémies.</p> <p>Concernant les opérations d'envergure mondiale, les événements météorologiques pourraient toucher différemment certains projets, selon l'emplacement géographique. Les zones sujettes aux inondations et aux cyclones sont les plus exposées aux risques.</p> <p>Ces risques sont beaucoup plus élevés dans le scénario de statu quo, comparativement à l'atteinte de la carboneutralité.</p>	<p>Ces risques sont atténués de manière contractuelle lorsque cela est possible, ainsi qu'au moyen d'une assurance dans une certaine mesure, mais les extensions de délai ne permettent pas de compenser les frais généraux en cas de récupération</p> <p>Ces risques peuvent être atténués dans une certaine mesure en prévoyant des délais supplémentaires pour tenir compte des répercussions à court terme des conditions météorologiques (en cas de couverture de glace par exemple)</p>	<p>Réduction des revenus résultant de la diminution de la capacité de production (interruptions de la chaîne d'approvisionnement, difficultés de transport, arrêts opérationnels)</p> <p>Réduction des revenus et hausse des coûts du fait des répercussions négatives sur la main-d'œuvre</p> <p>Non-amortissement et mise hors service anticipée des actifs existants (dommages aux biens et aux actifs)</p> <p>Augmentation des coûts en capital (dommages aux installations)</p> <p>Augmentation des coûts d'exploitation (atténuation sur site des conditions climatiques et météorologiques)</p> <p>Augmentation des primes d'assurance et possibilité d'une disponibilité réduite des couvertures d'assurance pour les actifs se trouvant dans des lieux où le risque est élevé</p>	Court terme (< 1 an)		

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
CHANGEMENTS CLIMATIQUES (SUITE)								
Physiques	Chronique	<p>Risque de changements à long terme dans les régimes climatiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Changements des régimes de précipitations et variabilité extrême des régimes climatiques • Hausse des températures moyennes • Élévation du niveau des mers 	<p>L'augmentation de la gravité et/ou de la fréquence des conditions météorologiques en raison des changements climatiques pourraient entraîner des interruptions plus fréquentes et plus graves dans les activités d'Aecon. Certains phénomènes météorologiques violents pourraient également avoir des répercussions sur la disponibilité et le coût des matières premières, la chaîne d'approvisionnement des matières premières ainsi que certains sites de fabrication clés. De plus, les variations climatiques chroniques ont une incidence sur les besoins énergétiques des bâtiments et sur la pertinence des emplacements pour les nouveaux projets de développement.</p> <p>Concernant les opérations d'envergure mondiale, les événements météorologiques pourraient toucher différemment certains projets, selon l'emplacement géographique. Les zones particulièrement sensibles et les zones côtières sont les plus exposées aux risques.</p> <p>Ces risques sont considérablement plus élevés dans le scénario du statu quo, où ces impacts peuvent avoir des répercussions différentes dans les régions de latitude élevée et les régions de haute altitude de l'hémisphère nord, ou encore les régions côtières, toutes des zones dans lesquelles Aecon travaille. Par exemple, les travaux sur les projets Concessions d'Aecon dans les Caraïbes, ainsi que les travaux civils et industriels au Canada, pourraient être menacés.</p>	<p>Le risque d'une telle augmentation des coûts est atténué dans une certaine mesure par l'intégration de considérations d'efficacité énergétique et d'approvisionnement énergétique dans le cadre de la diligence raisonnable pour toute nouvelle installation de bureaux, ainsi que par le développement d'innovations opérationnelles.</p> <p>Aecon s'efforce de s'adapter à ces risques en créant des infrastructures résilientes aux changements climatiques, en atténuant les risques en réduisant les émissions tout au long de la chaîne de valeur du bâtiment et des infrastructures, en encourageant l'utilisation de matériaux et d'équipements à faible teneur en carbone, et en construisant des infrastructures qui soutiennent la transition énergétique.</p> <p>Ces risques sont atténués de manière contractuelle lorsque cela est possible, mais les extensions de délai ne permettent pas de compenser les frais généraux en cas de récupération.</p> <p>Pour atténuer les impacts envers les employés, le système de gestion de l'environnement et de la santé et sécurité traite des conditions météorologiques extrêmes.</p>	<p>Réduction des revenus résultant de la diminution de la capacité de production (interruptions de la chaîne d'approvisionnement, difficultés de transport, arrêts opérationnels)</p> <p>Réduction des revenus et hausse des coûts du fait des répercussions négatives sur la main-d'œuvre</p> <p>Non-amortissement et mise hors service anticipée des actifs existants (dommages aux biens et aux actifs)</p> <p>Augmentation des coûts en capital (dommages aux installations)</p> <p>Augmentation des coûts d'exploitation (atténuation sur site des conditions climatiques et météorologiques)</p> <p>Augmentation des primes d'assurance et possibilité d'une disponibilité réduite des couvertures d'assurance pour les actifs se trouvant dans des lieux où le risque est élevé</p>	Long terme (5 ans et plus)		

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
DÉVELOPPEMENT DURABLE								
Santé et sécurité	Intégrité et sécurité structurelles – IF-EN-250a.1 et IF-EN-250a.2	<p>Erreurs ou qualité inadéquate dans la phase de conception des projets et la construction de bâtiments ou d'infrastructures, entraînant une mauvaise intégrité structurelle et une sécurité défectueuse des produits livrables.</p> <p>Risques possibles : blessures corporelles importantes, perte de valeur des biens et préjudices économiques.</p>	<p>Aecon est professionnellement responsable d'assurer la sécurité et l'intégrité des travaux.</p> <p>Les risques associés à une qualité défectueuse sont plus élevés pour les projets dans lesquels Aecon est responsable de la santé et de la sécurité.</p> <p>Ces risques sont également plus élevés pour les projets dans lesquels Aecon est responsable de plusieurs aspects du projet : ingénierie, conception, architecture, conseil, inspection, construction et/ou services de maintenance. Par exemple, les projets de conception-construction d'Aecon présentent un risque plus élevé que lorsqu'Aecon fournit uniquement des services de construction. Les branches d'activité, comme Concessions, où Aecon est responsable de la maintenance, sont également plus à risque.</p> <p>La gravité des risques est susceptible d'augmenter face à une fréquence/gravité accrue des impacts climatiques sur les infrastructures.</p>	<p>Supervision : Vice-président directeur et chef de la sécurité et vice-président principal des Finances</p> <p>Aecon est assujettie aux législations en matière de santé et de sécurité pour toutes ses opérations dans les territoires où l'entreprise exerce ses activités, et s'y conforme. La Société reconnaît qu'elle doit mener toutes ses activités de manière à assurer la protection de son personnel et du grand public.</p> <p>Face à la fréquence et à la gravité croissantes des événements liés aux changements climatiques, il pourrait être plus nécessaire non seulement d'atteindre, mais de dépasser les normes. Cela pourrait également impliquer la mise en place de procédures de contrôle interne spécifiquement liées à l'identification et à la résolution des problèmes résultant des risques climatiques. Ce sont les équipes de gestion du développement durable, de la santé et de la sécurité d'Aecon qui s'occupent de cela.</p>	<p>Coûts différentiels associés aux travaux de refonte ou de réparation et responsabilités juridiques</p> <p>Atteinte à la réputation</p> <p>Résiliation des contrats et/ou impact sur les futures attributions de postes</p>		<p>Définies par le SASB :</p> <p>Coûts de refonte liés à la sécurité 953 000 \$</p> <p>Coûts de refonte liés à des défauts 0 \$</p> <p>Montant total des pertes monétaires en résultant ou des procédures judiciaires associées à des défauts et à des incidents de sécurité 0 \$</p>	
	Santé et sécurité de la main-d'œuvre – IF-EN-320a.1	<p>Risque que l'entreprise soit incapable de maintenir un niveau élevé de sécurité au travail :</p> <p>Accidents mortels, blessures qui changent la vie, et blessures et problèmes de santé à long terme qui réduisent l'espérance de vie ou la qualité de vie des employés</p>	<p>Tous les services de construction, d'entretien et de réparation d'Aecon, ainsi que les autres activités sur site, nécessitent une importante main-d'œuvre manuelle. Cela expose tous les employés à des risques plus élevés d'incidents liés à la santé et à la sécurité au travail, en raison de l'exposition aux accidents liés aux engins de transport et aux machineries lourdes, aux chutes, aux produits chimiques dangereux et à d'autres situations uniques et potentiellement dangereuses.</p> <p>Dans les projets d'Aecon, où il est nécessaire d'embaucher des travailleurs temporaires, le risque est plus important, en raison du manque de formation ou d'expérience dans l'industrie.</p> <p>Dans le scénario de statu quo, où les impacts du stress thermique se feront sentir, ce risque est également accéléré en raison des répercussions accrues des risques physiques chroniques liés aux changements climatiques.</p>	<p>Supervision : Vice-président directeur et chef de la sécurité et cadres opérationnels</p> <p>Contrôles de sécurité rigoureux, accompagnés de la mise en place d'un système de préqualification et d'un personnel de sécurité solidement entraîné. Mise en œuvre du programme de Gestion des risques critiques. Les services de Dupont Safety Solutions ont été retenus pour valider et améliorer notre orientation de programme ciblée. Surveillance des activités à risque élevé par tous les niveaux opérationnels au moyen de vérifications des risques critiques propres aux projets. Ces tâches sont réalisées par la haute direction, par les gestionnaires de projet et par le personnel de supervision en première ligne. Développement/mise en œuvre récente du programme main/doigts pour faire face à la fréquence totale des blessures consignées (TRIF).</p>	<p>Exposition à des poursuites et à des amendes, augmentation des coûts de la Commission des normes du travail, mauvaise réputation entraînant moins de travaux</p> <p>Les incidents graves peuvent entraîner des dépenses exceptionnelles ponctuelles très élevées et des passifs contingents découlant de poursuites juridiques ou réglementaires.</p> <p>Les incidents peuvent retarder ou arrêter les projets, entraînant une augmentation du coût des projets et une diminution de la rentabilité.</p> <p>Impact évalué avec les mesures d'atténuation existantes : Modéré à élevé</p> <p>Pertes de 5 à 50 millions de dollars, blessures modérées, mise en doute de la compétence et/ou dommages potentiels ou atteinte à la réputation de l'entreprise.</p>	Moyen terme (1 à 5 ans)	<p>Taux d'accidents enregistrables 0,89</p> <p>Taux de mortalité pour les employés directs et indirects 0</p>	

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
DÉVELOPPEMENT DURABLE (SUITE)								
Environnement	Impacts environnementaux du développement de projets – IF-EN-160a.1 et IF-EN-160a.2	<p>Risques pour l'environnement local et les collectivités environnantes attribuables aux facteurs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Déversements importants de carburant, d'huile ou de substances dangereuses • Dépassements des limites d'effluents • Non-conformités • Processus inadéquats en place pour évaluer et gérer les risques environnementaux associés à la conception et à la construction des projets 	<p>Du fait de la nature générale des travaux d'Aecon, les activités réalisées dans le cadre des projets ont le potentiel de perturber les écosystèmes locaux où nous travaillons, en ayant des répercussions en matière de biodiversité, d'émissions atmosphériques, de rejets d'eau, de consommation des ressources naturelles, de production de déchets et d'utilisation de produits chimiques dangereux.</p> <p>Les risques associés à la non-conformité et aux incidents environnementaux sont particulièrement importants lorsqu'il s'agit de projets pour lesquels Aecon est le responsable environnemental.</p> <p>C'est notamment le cas pendant les différentes phases des projets, ou pendant les phases où les activités de nettoyage, de classement et d'excavation sont importantes, et où il y a une probabilité accrue de production de déchets nocifs.</p> <p>Le travail d'Aecon dans les zones écologiquement sensibles comporte davantage de risques et est plus étroitement surveillé.</p> <p>Dans un scénario de carboneutralité, les exigences plus strictes en matière de pratiques de conservation pour l'utilisation des terres pourraient accroître ces risques.</p>	<p>Supervision : Vice-président directeur et chef de la sécurité, cadres opérationnels, secrétaire public, Opérations</p> <p>Aecon dispose d'un protocole complet de gestion des risques dans le cadre du Système de gestion de l'environnement, de la santé et de la sécurité. Ce protocole a impliqué l'intégration des risques et des contrôles environnementaux dans les outils, et a été mis en œuvre à l'échelle de toute l'organisation en 2023.</p> <p>Aecon a mis en place des protocoles environnementaux rigoureux sur site, incluant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Préqualification en matière de sécurité, formation environnementale (couvrant la gestion des déchets, la gestion des sols, la qualité de l'eau et des effluents, la qualité de l'air, les meilleures pratiques de gestion et les contrôles opérationnels, l'érosion, le contrôle des sédiments et des eaux de surface, la protection de la faune terrestre et aquatique et des habitats, l'archéologie et les ressources culturelles, le bruit et les vibrations), agents de sécurité, procédures avec protocole pour la découverte de sols historiquement contaminés, supervision efficace, surveillance des conditions météorologiques et anticipation des effets négatifs potentiels, procédures et formations relatives à la gestion des sols, aux sédiments et eaux de surface, et application des procédures de prévention des déversements, de notification et d'intervention. <p>Aecon a mis en place un solide système de gestion environnementale pour atténuer les risques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestion adéquate des risques environnementaux afin de réduire la surveillance réglementaire et/ou les résistances de la part des communautés, examen préalable des aspects environnementaux avant la construction, utilisation de l'évaluation des risques ESS au niveau du projet et élaboration d'un plan de gestion ESS, inclusion d'une expertise environnementale, au besoin, selon la portée des travaux et le profil de risque, et application du processus de diligence raisonnable lors de l'étape de développement. <p>Pour en savoir plus, consultez la page Environnement.</p>	<p>La non-conformité aux réglementations environnementales pendant la construction peut entraîner des amendes coûteuses et des coûts d'assainissement, et nuire à la réputation. Cela peut augmenter les dépenses opérationnelles et les coûts d'investissement du projet, et réduire le prix de l'action, ainsi que les bénéfices et la rentabilité nette globale.</p> <p>Les préoccupations environnementales ou la résistance des collectivités locales peuvent entraîner des retards ou des annulations de projets, et de ce fait nuire à la rentabilité et à la croissance.</p> <p>Évaluation de l'impact avec les mesures d'atténuation existantes : FAIBLE</p> <p>Pertes de moins de 5 millions de dollars, compétence du personnel de direction mise en doute temporairement.</p>	Moyen terme (1 à 5 ans)	<p>Nombre d'incidents de non-conformité aux permis, normes et règlements environnementaux (tels que définis par le SASB) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infractions environnementales (amendes, avertissement ou citation à comparaître) • Incidents environnementaux à déclaration obligatoire 	<p>0</p> <p>17</p>

TYPE DE RISQUES	SOUS-TYPE/ DOMAINE DE RISQUE	RÉSUMÉ DES RISQUES	DESCRIPTION DES RISQUES ¹	MÉCANISMES D'ATTÉNUATION ²	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL DES RÉPERCUSSIONS	MESURES/CIBLES	PROGRÈS VIS-À-VIS DES MESURES EN 2023
DÉVELOPPEMENT DURABLE (SUITE)								
Impacts sur le cycle de vie des projets et de la combinaison des activités	Impacts sur le cycle de vie des bâtiments et des infrastructures – IF-EN-410a	Risques associés à l'incapacité d'intégrer les principes de construction durable (approvisionnement en matériaux, méthodes de construction), d'utilisation de l'énergie et de l'eau dans les phases de développement, et de s'aligner sur les normes de construction durable.	<p>Ces risques représentent une menace directe pour Aecon dans les projets où Aecon est responsable de la phase de conception du projet (conception-construction).</p> <p>Il s'agit d'un risque indirect pour Aecon, car les clients peuvent exiger que davantage d'entreprises de construction adhèrent à ces principes et normes en matière de développement durable.</p> <p>Les incitatifs politiques et financiers pour la prise en compte et l'intégration de pratiques efficaces dans les projets seront accélérés dans un scénario de carboneutralité, ce qui augmentera ces risques.</p>	<p>Supervision : Vice-président principal de l'Expansion de l'entreprise et des Relations avec les investisseurs / Cadres opérationnels / Approvisionnement</p> <p>Aecon encourage l'intégration des principes de construction durable et l'alignement sur les normes dans les projets.</p> <p>Une grande partie de ce type de risque est atténuée par le fait que, pour de nombreux projets, ces zones ne relèvent pas du contrôle d'Aecon. Plus précisément, les considérations relatives à l'efficacité énergétique et à l'efficacité de l'eau sont fondées sur les spécifications des clients et sont intégrées à la planification et à la conception des projets, conformément à leurs exigences. Les engagements associés à ces exigences sont intégrés au Plan de gestion environnementale du projet, qui doit être approuvé par le client.</p> <p>Aecon atténue ces risques en offrant des formations aux employés sur les cadres de construction durable utilisés dans le développement des infrastructures.</p>	<p>Ne pas atténuer ces risques pourrait entraîner une perte de part de marché à long terme et avoir des répercussions sur la réputation, ainsi qu'une incidence sur l'attribution de futurs travaux.</p> <p>Évaluation de l'impact avec les mesures d'atténuation existantes : FAIBLE</p> <p>Pertes ne dépassant généralement pas 5 millions de dollars; compétence des cadres de direction mise en doute temporairement.</p>	Long terme (5 ans ou plus)	<p>Défini par le SASB :</p> <p>Nombre de projets en service certifiés selon une norme de développement durable à attributs multiples définie par un tiers (Envision)</p> <p>Nombre de projets en cours de développement ou construction demandant une certification de conformité à une norme de développement durable à attributs multiples définie par un tiers (Envision)</p>	1 5
Éthique d'affaires	Pots-de-vin/paiements illégaux (voir SASB – Éthique des affaires – IF-EN-510a.1, IF-EN-510a.2 et IF-EN-510a.3	<p>Risque qu'un employé viole le code de conduite et la loi applicable en autorisant des pots-de-vin. Cela comprend :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Violation des lois anticorruption • Pratiques d'enchères contraires à l'éthique 	<p>De nombreux éléments du travail d'Aecon augmentent directement ce risque, y compris les opérations mondiales, la gestion de nombreux agents et sous-traitants locaux, la complexité du financement et des permis de projet, l'ampleur contractuelle des grands projets, et le processus concurrentiel visant à obtenir des contrats avec des entités publiques et privées.</p> <p>Le travail d'Aecon sur les projets de plus grande envergure, ainsi que les projets impliquant de nombreuses parties, représentent davantage de risques. L'exposition la plus importante se situe dans des juridictions à l'extérieur du Canada et des États-Unis, y compris les Caraïbes et l'Amérique Latine.</p>	<p>Supervision : Avocat-conseil général, secrétaire public corporatif</p> <p>Formation annuelle obligatoire sur le code de conduite. Processus trimestriel de certification FCPOA pour les projets internationaux.</p> <p>Aecon a mis en place de nombreux codes, politiques et procédures pour atténuer ces risques. Une politique de lutte contre la corruption est en place ainsi que des procédures pour atténuer l'exposition, y compris une formation annuelle en personne, des certificats de conformité trimestriels, ainsi que des vérifications de la diligence raisonnable des agents, consultants, partenaires, sous-traitants et conseillers tiers. Le code de déontologie et de conduite professionnelle d'Aecon décrit l'approche que doit adopter l'organisation face aux comportements anticoncurrentiels. Aecon a également élaboré une Déclaration de conflit d'intérêts, qui est exigée de toutes les personnes clés impliquées dans des poursuites dans le cadre des grands projets.</p>	<p>Amendes, frais de règlement et atteintes aux réputations associés aux investigations en cas de violations de l'éthique.</p> <p>Un piètre bilan pourrait entraîner l'exclusion de projets et des pertes de revenus.</p> <p>Évaluation de l'impact avec les mesures d'atténuation existantes : ÉLEVÉ</p> <p>Le risque pourrait entraîner des pertes de plus de 50 millions de dollars et/ou nuire à la réputation de l'entreprise</p>	Moyen terme (1 à 5 ans)	<p>Défini par le SASB :</p> <p>Pertes monétaires résultant de procédures judiciaires liées à des accusations de corruption</p> <p>Pertes monétaires résultant de procédures judiciaires liées à des accusations de pratiques anticoncurrentielles</p> <p>Nombre de projets actifs et dans le carnet de commandes dans les pays parmi les 20 moins bien classés dans l'indice de perception de la corruption de Transparency International.</p>	0 0 0

ANNEXE D

OCCASIONS DE DURABILITÉ

TYPE D'OCCASION	RÉSUMÉ DES OCCASIONS	DESCRIPTION ET IMPACT	RÉPONSE STRATÉGIQUE	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL	MESURES/ CIBLES	PROGRÈS EN MATIÈRE DE MESURES EN 2023
Produits et services	Construction de solutions de stockage de l'énergie	<p>Aecon assistera à une croissance de la demande pour les projets d'infrastructure qui, directement ou indirectement, favorisent le développement de solutions de stockage de l'énergie. Cela fait suite à un besoin croissant d'énergie au sein des communautés et de solutions de stockage d'énergie pour soutenir cette transition. Les grandes entreprises industrielles commencent à explorer le potentiel considérable du stockage stationnaire de l'énergie, et nous constatons une augmentation de la construction de tels sites, et donc de la demande pour nos capacités industrielles.</p> <p>Dans un scénario de carboneutralité, la forte dépendance à l'égard d'une transition vers une électricité neutre en carbone entraînera des investissements complémentaires dans de nouvelles solutions de gestion du réseau et de stockage, afin d'assurer une fiabilité constante et continue. Il y aura une croissance significative correspondante des projets soutenant la mise en place de tels systèmes.</p>	<p>Aecon surveille activement les occasions associées à la transition énergétique et travaille avec les clients pour soutenir les projets infrastructurels qui s'alignent sur un avenir à faibles émissions de carbone.</p> <p>Cela comprend</p> <ul style="list-style-type: none"> Le développement de solutions de stockage d'énergie. Le développement de technologies de captage et de stockage du carbone et d'élimination du dioxyde de carbone La mise en place d'infrastructures résilientes Le développement/soutien de la technologie hydrogène La fourniture de services liés aux énergies renouvelables 	<p>Augmentation des revenus grâce à la demande de produits et de services à faibles émissions</p> <ul style="list-style-type: none"> Augmentation des revenus grâce à de nouvelles solutions correspondant aux besoins d'adaptation (p. ex., produits et services de transfert des risques d'assurance) Meilleur positionnement concurrentiel pour refléter l'évolution des préférences des consommateurs, entraînant une augmentation des revenus 	Court terme (< 1 an)	Revenus par type de projet	S. O.
	Développement de technologies de captage et de stockage du carbone et d'élimination du dioxyde de carbone	<p>Aecon verra probablement une croissance de la demande pour les projets infrastructurels qui favorisent le captage, l'utilisation et le stockage du carbone pour atténuer les émissions de GES des centrales électriques et des installations industrielles.</p> <p>Dans un scénario de carboneutralité, on assistera à des investissements importants dans le développement d'infrastructures de captage et de stockage du carbone et d'élimination du dioxyde de carbone, afin de réduire les émissions des centrales électriques nouvelles et existantes et de compenser les émissions des secteurs dont les émissions sont difficiles à réduire.</p>	<p>Aecon tire parti de l'expertise et des compétences existantes de la main-d'œuvre pour candidater à de nouveaux projets alignés sur la transition énergétique, et pour réorienter les opérations commerciales existantes afin de tirer parti de ces occasions. Aecon a également saisi ces occasions pour créer de nouvelles branches d'activité (Solutions d'énergie verte), visant exclusivement à soutenir la transition énergétique.</p>		Long terme (5 ans et plus)		S. O.

TYPE D'OCCASION	RÉSUMÉ DES OCCASIONS	DESCRIPTION ET IMPACT	RÉPONSE STRATÉGIQUE	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL	MESURES/ CIBLES	PROGRÈS EN MATIÈRE DE MESURES EN 2023
Produits et services (suite)	Mise en place d'infrastructures résilientes	<p>Bon nombre des clients actuels d'Aecon auront besoin de soutien pour améliorer la résilience des biens construits, en particulier les biens qui présentent un risque plus élevé, comme les installations hydrauliques. Aecon verra également probablement une demande accrue pour que des mesures d'adaptation soient intégrées dans la conception des nouveaux projets, et pourrait devoir en tenir compte pour les projets dont la conception relève de sa responsabilité. Cela pourra également inclure le développement d'infrastructures qui favorisent la résilience communautaire et encouragent une croissance durable, par le moyen de la fourniture des ressources et des connexions nécessaires. Cela comprend les projets de construction hydraulique (industriels), les systèmes ferroviaires et de transport (UTS) et les services de transmission (services d'utilités publiques).</p> <p>La transition vers une économie carboneutre pourrait offrir d'importantes occasions commerciales aux entreprises qui sont capables de livrer des infrastructures résilientes – c'est-à-dire des infrastructures qui, en parallèle avec leur écosystème et leur système social, sont capables de s'adapter aux conditions météorologiques extrêmes, aux catastrophes naturelles et aux impacts du changement climatique, tout en conservant leur fonction fondamentale et leur capacité structurelle. Dans un scénario de carboneutralité, le besoin de ce type d'infrastructures sera moindre que dans le scénario de statu quo, où les impacts physiques du climat poseront un risque plus élevé.</p>	<p>Aecon surveille activement les occasions associées à la transition énergétique et travaille avec les clients pour soutenir les projets infrastructurels qui s'alignent sur un avenir à faibles émissions de carbone.</p> <p>Cela comprend</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le développement de solutions de stockage d'énergie • Le développement de technologies de captage et de stockage du carbone et d'élimination du dioxyde de carbone • La mise en place d'infrastructures résilientes • Le développement/soutien de la technologie hydrogène • La fourniture de services liés aux énergies renouvelables 	<p>Augmentation des revenus grâce à la demande de produits et de services à faibles émissions</p> <ul style="list-style-type: none"> • Augmentation des revenus grâce à de nouvelles solutions correspondant aux besoins d'adaptation (p. ex., produits et services de transfert des risques d'assurance) • Meilleur positionnement concurrentiel pour refléter l'évolution des préférences des consommateurs, entraînant une augmentation des revenus 	Court terme (< 1 an)	Revenus par type de projet	<p>Défini par le SASB : Atténuation des changements climatiques – 882,2 M\$</p> <p>Comprend :</p> <p>Ferroviaire : 859,9 M\$</p> <p>Transport durable : 22,6 M\$</p> <p>Non définis par le SASB :</p> <p>Transmission d'énergie : 181,8 M\$</p> <p>Constructions hydrauliques : 172,7 M\$</p>
	Déploiement de la technologie hydrogène	<p>En raison de l'émergence de la technologie de l'hydrogène et de l'expertise d'Aecon en matière d'énergie renouvelable et de production d'électricité, et du nombre de clients qui cherchent à effectuer la transition vers l'hydrogène, de nombreuses occasions existent. La volonté d'atteindre la carboneutralité a poussé de nombreuses administrations, y compris le Canada, à considérer la technologie de l'hydrogène comme une source d'énergie à faibles émissions de carbone. Par exemple, le gouvernement canadien a publié sa stratégie sur l'hydrogène en 2021, qui prévoit l'utilisation de l'hydrogène comme carburant de transport, pour la production et le stockage d'énergie, comme source de chauffage et comme matière première pour l'industrie.</p> <p>Dans un scénario de carboneutralité, le recours à des carburants de remplacement neutres en carbone, y compris l'hydrogène, sera nécessaire dans les circonstances où l'électrification n'est pas possible. L'augmentation des investissements et les mesures incitatives accéléreront les occasions.</p>	<p>Aecon tire parti de l'expertise et des compétences existantes de la main-d'œuvre pour candidater à de nouveaux projets alignés sur la transition énergétique, et pour réorienter les opérations commerciales existantes afin de tirer parti de ces opportunités. Aecon a également saisi ces occasions pour créer de nouvelles branches d'activité (Solutions d'énergie verte), visant exclusivement à soutenir la transition énergétique.</p>		Moyen terme (1 à 5 ans)		

TYPE D'OCCASION	RÉSUMÉ DES OCCASIONS	DESCRIPTION ET IMPACT	RÉPONSE STRATÉGIQUE	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL	MESURES/ CIBLES	PROGRÈS EN MATIÈRE DE MESURES EN 2023
Produits et services (suite)	Fourniture de services d'énergie renouvelable	<p>Les occasions associées à la fourniture de services d'énergie renouvelable concernent principalement nos unités commerciales axées sur ce type de travaux. Cela concerne notre Groupe de services Énergie domestique verte, qui travaille à améliorer l'efficacité énergétique et à faciliter l'adoption des technologies énergétiques propres. Ces occasions seront également concentrées dans les régions où l'énergie renouvelable est abondante, comme le Canada, qui dispose d'importantes ressources renouvelables pouvant être utilisées pour produire de l'énergie, notamment l'eau, le vent, la biomasse, l'énergie solaire, l'énergie géothermique et l'énergie marine.</p> <p>Dans un scénario de carboneutralité, l'augmentation de la demande pour des services d'énergie renouvelable et le besoin de travaux dans ce domaine accéléreront les occasions pour Aecon.</p>	<p>Aecon surveille activement les occasions associées à la transition énergétique et travaille avec les clients pour soutenir les projets infrastructurels qui s'alignent sur un avenir à faibles émissions de carbone.</p> <p>Cela comprend</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le développement de solutions de stockage d'énergie. • Le développement de technologies de captage et de stockage du carbone et d'élimination du dioxyde de carbone • La mise en place d'infrastructures résilientes • Le développement/soutien de la technologie hydrogène • La fourniture de services liés aux énergies renouvelables <p>Aecon tire parti de l'expertise et des compétences existantes de la main-d'œuvre pour candidater à de nouveaux projets alignés sur la transition énergétique, et pour réorienter les opérations commerciales existantes afin de tirer parti de ces occasions. Aecon a également saisi ces opportunités pour créer de nouvelles branches d'activité (Solutions d'énergie verte), visant exclusivement à soutenir la transition énergétique.</p>	<p>Augmentation des revenus grâce à la demande de produits et de services à faibles émissions</p> <ul style="list-style-type: none"> • Augmentation des revenus grâce à de nouvelles solutions correspondant aux besoins d'adaptation (p. ex., produits et services de transfert des risques d'assurance) • Meilleur positionnement concurrentiel pour refléter l'évolution des préférences des consommateurs, entraînant une augmentation des revenus 	Moyen terme (1 à 5 ans)	Revenus par type de projet	<p>Défini par le SASB : Énergies renouvelables – 341,7 M\$</p> <p>Comprend :</p> <p>Cogénération : 11,0 M\$</p> <p>Énergie géothermique : 11,5 M\$</p> <p>Énergie hydraulique : 319,0 M\$</p> <p>Énergie solaire : 0,2 M\$</p>
Efficacité des ressources	Amélioration de l'efficacité des processus opérationnels, des engins et de la mobilité, en particulier en ce qui concerne l'efficacité énergétique	<p>Les occasions associées à l'efficacité des ressources concernent principalement nos activités opérationnelles sur site. Aecon a déterminé que les mesures d'efficacité des carburants constituent le domaine d'occasion le plus important dans cette catégorie, étant donnée la portée de nos activités. Un autre domaine clé identifié par Aecon, dans lequel il serait possible d'améliorer l'efficacité des ressources, est la gestion des déchets, en particulier la réutilisation et le recyclage des matériaux sur les sites de projet.</p> <p>Dans le scénario de carboneutralité, la recherche, le développement, le déploiement et la démonstration des technologies d'énergie renouvelable, comme les batteries et l'hydrogène, seront hautement prioritaires. L'adoption et la production accrues réduiront également les coûts associés à ces produits, intensifiant ces occasions.</p>	<p>Aecon a mis en place un programme de télématique pour son parc, une initiative de surveillance conçue visant à optimiser l'utilisation des véhicules et des équipements. Une façon d'appliquer ce programme est de réduire les marches au ralenti. Nous avons étendu la surveillance de notre parc aux partenaires et aux fournisseurs, en collaborant pour diminuer les émissions globales des véhicules. Le programme de télématique est supervisé par le groupe du parc d'Aecon.</p> <p>Aecon a également mis en place une collaboration avec des fournisseurs pour veiller à ce que des équipements et des engins plus efficaces soient utilisés sur les sites de projet. Cela inclut des appareils fonctionnant à partir d'électricité, d'énergie solaire, d'énergie hybride, à batterie et à hydrogène. Les projets pilotes et les essais menés sur divers sites ont permis l'utilisation de tels appareils. Voir page 22 pour plus d'informations sur les initiatives passées.</p> <p>Sur de nombreux sites, Aecon a par ailleurs mis en œuvre des initiatives de recyclage et de réutilisation. Dans les opérations d'Aecon dans l'ouest canadien, une usine recycle les revêtements routiers pour qu'ils soient réutilisés dans le cadre d'autres projets. Veuillez consulter la section Innovation et leadership en matière de construction durable de notre rapport pour connaître les mesures principales prises en 2023. Ces initiatives sont mises en œuvre par les équipes de projet, mais sont supervisées par le service Développement durable d'Aecon. Développement durable a créé une ressource active pour les employés, contenant des informations sur les entreprises locales qui acceptent les matériaux traditionnellement non recyclables.</p>	Réduction des coûts d'exploitation (p. ex., par le biais de gains d'efficacité et de réductions des coûts)	Court terme (< 1 an)		

TYPE D'OCCASION	RÉSUMÉ DES OCCASIONS	DESCRIPTION ET IMPACT	RÉPONSE STRATÉGIQUE	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL	MESURES/ CIBLES	PROGRÈS EN MATIÈRE DE MESURES EN 2023
Marchés	Accès à de nouveaux marchés grâce à la collaboration, permettant la diversification des activités et un meilleur positionnement pour une transition vers une économie à faibles émissions de carbone.	Face à la pression accrue des gouvernements pour que le secteur du bâtiment et des infrastructures décarbone ses activités, Aecon bénéficiera de fortes occasions d'incitation et de collaboration. Ces occasions devraient être plus nombreuses dans les scénarios de carboneutralité.	Aecon surveille activement les occasions de collaborer et de tirer parti des nouvelles incitations. Aecon est actuellement bénéficiaire d'un prêt lié au développement durable, basé sur les progrès réalisés vers l'atteinte de certains objectifs de développement durable.	Diversification accrue des actifs financiers	Court terme (< 1 an)		
Résilience	Développement de la capacité d'adaptation aux changements climatiques permettant de mieux gérer les risques et les occasions.	Les occasions d'efficacité d'Aecon sont mises en évidence dans la section « Efficacité des ressources ». Les occasions liées à la résilience sont concentrées dans la chaîne d'approvisionnement en amont d'Aecon. Les fournisseurs en amont de matériaux tels que le béton, l'acier et le bitume auront l'opportunité de concevoir de nouveaux processus de production et de nouveaux produits, ce qui permettra une diversification. Dans un scénario de carboneutralité, l'électrification de l'industrie, y compris pour la production d'acier, de ciment et d'autres produits industriels, augmentera les opportunités pour Aecon de tirer parti des occasions de collaboration au sein de la chaîne d'approvisionnement.	Aecon travaille activement avec les fournisseurs en amont pour soutenir la recherche et le développement de processus et de produits de recharge soutenant la décarbonation. Par exemple, Aecon a travaillé avec des fournisseurs de béton pour tester des bétons à faible teneur en carbone.	Fiabilité accrue de la chaîne d'approvisionnement et plus grande capacité à fonctionner dans diverses conditions Occasions accrues	Moyen terme (1 à 5 ans)		
Sources d'énergie	Occasions associées à une transition de l'énergie organisationnelle vers des sources à faibles émissions.	Les occasions les plus significatives que présente le passage à des sources énergétiques à faibles émissions sont mises en évidence dans les sections produits et services ci-dessus. Cela comprend des projets qui soutiennent (par le renforcement des capacités) et créent des énergies à faibles émissions. De façon directe, Aecon a l'opportunité de mettre en œuvre des sources d'énergie à faibles émissions dans l'ensemble de ses activités, tant sur les projets que dans ses installations. Tout cela dépend de la disponibilité des technologies ainsi que des subventions potentielles, et peut varier en fonction de l'emplacement. Les régions où la disponibilité et les subventions sont élevées seront celles qui présenteront le plus d'occasions. Étant donné l'évolution du paysage des subventions, il est probable que ces occasions vont prendre de l'ampleur. Le scénario de carboneutralité laisse entendre que l'augmentation des prix du carbone et des investissements dans l'énergie à faibles émissions de carbone accroîtra ces occasions.	Prière de se reporter au texte ci-dessus pour voir comment Aecon a su saisir les occasions de diversification de l'éventail des projets en profitant des opportunités associées à la décarbonation des sources d'énergie. Sur le plan opérationnel, Aecon a su tirer parti des occasions associées au passage à des sources à faibles émissions par deux moyens. Aecon a introduit les biodiésels et les diésels renouvelables sur des sites de projet au Canada. Cela comprend notamment B5, B20, R50 et R100. Ceci a été facilité par les subventions sur les carburants dans certaines provinces. Aecon a travaillé en étroite collaboration avec les fournisseurs de carburant pour tirer parti des nouvelles occasions avec les fournisseurs existants et sur les nouveaux projets. Aecon a également utilisé des sources d'énergie renouvelable sur certaines installations, notamment en installant des technologies géothermiques et solaires.	Réduction des coûts d'exploitation (p. ex., par des gains d'efficacité et des réductions de coûts) Réduction de l'exposition aux hausses de prix des combustibles fossiles Réduction de l'exposition aux émissions de GES (sensibilité moindre aux variations du coût des produits carbonés)	Court terme (< 1 an)	Quantité de biodiésels et de diésels renouvelables achetés (par catégorie) % de tous les carburants classés comme renouvelables ou comme biocarburants % des carburants vendus par des grossistes classés comme renouvelables ou comme biocarburants	R100 : 924 200 litres R50 : 369 800 litres B20 : 177 600 litres 3,69 % de tous les carburants 4,91 % des carburants vendus par des grossistes

TYPE D'OCCASION	RÉSUMÉ DES OCCASIONS	DESCRIPTION ET IMPACT	RÉPONSE STRATÉGIQUE	IMPACTS FINANCIERS	HORIZON TEMPOREL	MESURES/ CIBLES	PROGRÈS EN MATIÈRE DE MESURES EN 2023
DÉVELOPPEMENT DURABLE							
Impacts environnementaux du développement de projets	Occasions liées à l'évaluation complète des facteurs environnementaux avant le lancement des projets, ainsi qu'à l'évaluation continue pendant le développement, l'ingénierie et la construction des projets.	Il existe d'importantes occasions pour Aecon dans ce domaine, notamment en ce qui concerne les projets pour lesquels Aecon est le responsable environnemental et les projets qui présentent un risque environnemental plus élevé.	Voir la section Impacts environnementaux des risques liés au développement de projets à la page 50 pour une ventilation complète des mesures en place. Cela comprend : Protocole de gestion des risques, Système de gestion ESS et Protocoles environnementaux.	Atténuation des problèmes environnementaux potentiels et des risques financiers connexes (voir à la page 50 pour plus de détails). Établissement d'un avantage concurrentiel pour obtenir de nouveaux contrats auprès de clients potentiels.	Moyen terme (1 à 5 ans)	Voir la section Risques	
Intégrité et sécurité structurelles	Occasions liées au respect ou au dépassement des normes de qualité de l'industrie et à l'établissement de procédures de contrôle internes pour identifier et résoudre les problèmes de conception potentiels.	Les occasions pour Aecon se concentrent autour des grands projets où Aecon est responsable de la santé et de la sécurité et/ou est responsable de plusieurs aspects du projet, y compris la conception, la construction et la gestion.	Voir les informations à la section Intégrité structurelle et Sécurité à la page 49 pour une ventilation complète des mesures mises en place.	Atténuation des risques financiers (voir à la page 49 pour plus de détails).	Moyen terme (1 à 5 ans)		
Santé et sécurité de la main-d'œuvre	Occasions liées à une culture robuste de la sécurité.	Cette occasion pour Aecon s'étend à toutes les opérations, mais s'applique plus précisément dans les projets où des travailleurs temporaires sont embauchés qui présentent un risque plus élevé.	Voir les renseignements sous Risques pour la santé et la sécurité de la main-d'oeuvre à la page 49 pour une ventilation complète des mesures mises en place.	Atténuation des risques financiers (voir à la page 49 pour plus de détails). Avantage concurrentiel potentiel dans les nouvelles soumissions et propositions de projets en raison des bonnes statistiques relatives à la santé et à la sécurité de la main-d'œuvre	Moyen terme (1 à 5 ans)		
Impacts sur le cycle de vie des bâtiments et des infrastructures	Occasions liées à la réalisation de projets durables économiquement avantageux.	Les pressions exercées par les clients et les instances réglementaires pour qu'Aecon réponde aux demandes et développe un environnement bâti durable seront de plus en plus fortes. Les projets dans lesquels Aecon est en mesure de fournir une conception de projet axée sur le développement durable représentent les plus grandes occasions.	Voir informations sous Impacts sur le cycle de vie des bâtiments et des infrastructures à la page 51 pour une ventilation complète des mesures mises en place.	Atténuation des risques financiers (voir à la page 51 pour plus de détails). Avantages concurrentiels potentiels et opportunités de croissance des revenus	Long terme (5 ans et plus)		
Éthique des affaires	Occasions liées au développement d'une culture éthique par la formation des employés, des structures de gouvernance efficaces et des contrôles internes.	En raison de la nature du travail et de la chaîne d'approvisionnement d'Aecon, l'éthique des affaires est une priorité élevée. Les projets complexes et de grande envergure, ainsi que les projets internationaux ont plus de chances de devoir appliquer une forte culture éthique.	Voir l'information sous Risques en matière d'éthique des affaires à la page 51 pour une ventilation complète des mesures mises en place.	Atténuation des risques financiers (voir à la page 51 pour plus de détails). Amélioration de la réputation et de l'avantage concurrentiel	Moyen terme (1 à 5 ans)		

ANNEXE E

ANALYSE DE SCÉNARIOS

Carboneutralité d'ici 2050

Ce scénario nécessite une transition ambitieuse de tous les secteurs économiques, en mettant l'accent sur la décarbonation de l'approvisionnement en électricité, avec une dépendance accrue à l'électricité, une efficacité énergétique accrue et le développement de technologies pour les sources d'émissions difficiles à réduire. Cela permettrait de réduire au minimum les risques physiques, mais augmenterait les risques de transition liés à la hausse du coût des émissions et aux changements des préférences commerciales et des préférences des consommateurs. Le recours accru aux technologies à des fins de décarbonation crée un risque élevé dans ce domaine, et les incertitudes dans les signaux et le paysage des subventions pendant la transition augmentent le risque commercial. Ce scénario crée de fortes occasions, notamment grâce à la fourniture de produits et de services qui soutiennent la transition vers la carboneutralité. Pour atténuer les risques et saisir les occasions, Aecon devra se concentrer sur les secteurs mis en lumière dans les colonnes risques et occasions. Des détails supplémentaires sur ces risques et occasions sont apportés dans la section risques et occasions aux annexes C et D. Voir une analyse détaillée ci-dessous :

CATÉGORIE	DESCRIPTION	RISQUES	OCCASIONS
Transition – Électricité et énergie	L'électricité neutre en carbone sera utilisée pour remplacer le charbon, le pétrole et le gaz et l'économie. La décarbonation du secteur de l'énergie se traduira par une forte dépendance à l'égard du développement et du déploiement de sources d'énergie de rechange, notamment l'énergie solaire, éolienne, nucléaire et hydroélectrique, et par des investissements importants dans ces domaines. Les investissements dans les sources non renouvelables diminueront. Cela nécessitera également le développement et le déploiement de méthodes de captage et du stockage du carbone pour les centrales nouvelles et existantes, ainsi que des investissements complémentaires dans de nouvelles solutions de gestion du réseau et de stockage pour assurer une fiabilité constante et continue. Les projets soutenant l'établissement de ces sources d'énergie connaîtront une croissance significative, de même que le nombre d'emplois pour y parvenir.	<ul style="list-style-type: none"> • Marché • Réputation 	<ul style="list-style-type: none"> • Produits et services • Efficacité des ressources • Marchés • Résilience • Sources d'énergie
Transition – Combustibles	Lorsque l'électrification ne sera pas possible, on passera des combustibles fossiles aux combustibles neutres en carbone, notamment l'hydrogène, les biocarburants et les carburants synthétiques. Cela sera soutenu par des investissements supplémentaires et des incitations politiques pour mettre ces solutions à l'échelle. Cela entraînera une diminution de la production de combustibles fossiles, de la demande pour ces derniers et de leur prix.	<ul style="list-style-type: none"> • Politique et juridique • Marché • Technologie 	<ul style="list-style-type: none"> • Sources d'énergie • Efficacité des ressources • Produits et services
Transition – Gestion du CO ₂	Investissements importants dans le développement d'infrastructures destinées au captage et au stockage du carbone (carbon capture and storage, CCS) et à l'élimination du dioxyde de carbone (carbon dioxide removal, CDR). La technologie de CCS sera utilisée pour réduire les émissions des technologies restantes donnant lieu à une combustion de combustibles fossiles, tandis que la technologie de CDR sera utilisée pour compenser les émissions des secteurs dont les émissions sont difficiles à réduire. Il existe une incertitude quant à l'avenir de ces solutions en raison des obstacles existants – en particulier l'acceptation du grand public.	<ul style="list-style-type: none"> • Technologie 	<ul style="list-style-type: none"> • Produits et services
Transition – Industrie et technologie	Des technologies comme les véhicules électriques, les chaudières électriques et les pompes à chaleur seront nécessaires pour assurer la transition des combustibles fossiles classiques vers un avenir décarboné et électrifié. De nouvelles technologies seront également élaborées pour électrifier la production des produits industriels dont l'empreinte carbone est importante, comme l'acier et le ciment. La transition vers des processus de production innovants se traduira par une augmentation progressive des processus conventionnels au fil du temps, mais aussi par une augmentation des coûts d'innovation à court terme. Les coûts d'investissement pour les batteries hybrides et électriques diminueront, ainsi que les coûts liés à l'hydrogène, à la vente de combustibles et aux batteries stationnaires utilitaires. La priorité sera accordée à la recherche, au développement, au déploiement et à la démonstration des systèmes de batteries et d'hydrogène.	<ul style="list-style-type: none"> • Technologie • Marché 	<ul style="list-style-type: none"> • Résilience • Efficacité des ressources • Produits et services
Transition – Comportement	Transformation systémique des comportements sociaux, avec une croissance de la mobilité partagée, et un passage de l'avion au train.	<ul style="list-style-type: none"> • Marchés 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchés
Transition – Utilisation des terres	Augmentation des mesures visant à améliorer l'utilisation des terres, par l'augmentation de la couverture forestière et autres pratiques.	<ul style="list-style-type: none"> • Politique et juridique • Réputation 	<ul style="list-style-type: none"> • Produits et services

Politiques actuelles

Dans le cadre de ce scénario, la production d'électricité repose sur une combinaison de combustibles fossiles et d'énergies renouvelables. L'augmentation de la demande énergétique entraîne une augmentation de la production de combustibles, avec une baisse générale du prix des combustibles. Le dioxyde de carbone sera géré par une augmentation progressive des prix, mais avec un minimum de processus de CCS et de CDR. Les technologies et les processus innovants ont un coût élevé. Ce scénario a pour conséquence des risques climatiques physiques élevés, y compris les dommages causés par les phénomènes météorologiques violents, les précipitations, les températures et l'élévation du niveau des mers. L'incertitude concernant les impacts des changements climatiques sur les chaînes d'approvisionnement crée un niveau élevé de risque pour le marché, tandis que la dépendance continue vis-à-vis des combustibles fossiles accompagnée de peu de mesures d'atténuation accélère le risque climatique physique. Les impacts climatiques représentent un risque pour la sécurité de la main-d'œuvre et des infrastructures construites. Le manque d'investissement dans les technologies augmente les risques liés à l'adoption. Ce scénario recèle peu d'occasions, à l'exception des dispositions prises pour aider les clients à accroître la résilience de leurs infrastructures pour résister aux impacts climatiques.

CATÉGORIE	DESCRIPTION	RISQUES	OCCASIONS
Transition – Électricité et énergie	Mélange de combustibles fossiles et de sources d'énergie décarbonées. Dépendance continue à l'égard des combustibles fossiles, alimentée par une forte demande en énergie.	<ul style="list-style-type: none"> • Physique • Marché 	
Transition – Combustibles	Augmentation de la production de combustibles, principalement des combustibles fossiles, combinée à une baisse générale du prix des combustibles.	<ul style="list-style-type: none"> • Physique • Marché 	
Transition – Atténuation du dioxyde de carbone	Aucune mesure importante n'est en place pour capturer ou éliminer le dioxyde de carbone. Augmentation légère et graduelle de la tarification du carbone.	<ul style="list-style-type: none"> • Politique et juridique • Physique 	
Transition – Technologie	La technologie conventionnelle et les approches industrielles restent à un prix constant, tandis que les solutions de recharge novatrices représentent un coût considérablement élevé. Acceptation progressive des technologies de batterie et d'hydrogène, avec une lente diminution du coût en capital.	<ul style="list-style-type: none"> • Marché • Technologie 	
Effets physiques – Impacts aigus et chroniques liés au climat	Augmentation de la fréquence et de l'intensité des fortes précipitations, risque accru de dommages économiques causés par les cyclones tropicaux et l'élévation du niveau des mers.	<ul style="list-style-type: none"> • Marché • Intégrité et sécurité structurales 	<ul style="list-style-type: none"> • Produits et services
Effets physiques – Impacts sur la productivité du travail	Diminution de la productivité du travail en raison du stress thermique.	<ul style="list-style-type: none"> • Santé et sécurité de la main-d'œuvre 	

ANNEXE F

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD) DES NATIONS UNIES



Aecon estime que son travail et ses priorités en tant qu'organisation contribuent de façon significative aux huit ODD suivants.

ODD	OBJECTIF	NOTRE CONTRIBUTION
	<p>4.4 Augmenter considérablement le nombre de jeunes et d'adultes disposant des compétences, notamment techniques et professionnelles, nécessaires à l'emploi, à l'obtention d'un travail décent et à l'entrepreneuriat</p>	<p>Nous soutenons l'apprentissage des peuples autochtones par l'entremise d'un éventail de commandites scolaires, de dons d'équipement et de bourses d'études (voir à la page 27). Un engagement central de notre Plan d'action pour la réconciliation est de « créer des possibilités d'emploi, d'éducation, de formation et d'apprentissage pour les peuples autochtones ». Grâce à notre programme philanthropique d'entreprise, nous contribuons également à des programmes de bourses d'études et à d'autres initiatives axées sur les apprentis non autochtones (voir à la page 32). Aecon s'efforce de perfectionner les compétences de ses employés grâce à des programmes de formation axés sur la diversité, par exemple avec nos programmes Femmes en construction chez Aecon et Ambassadeurs de la diversité du programme de leadership (voir à la page 30).</p>
	<p>6.1 Assurer l'accès universel et équitable à l'eau potable, à un coût abordable</p> <p>6.3 Améliorer la qualité de l'eau, le traitement des eaux usées, leur recyclage et leur réutilisation sécuritaire</p>	<p>Aecon possède une vaste expérience dans les solutions innovantes en matière de gestion de l'eau et des eaux usées offertes à des clients des secteurs public et privé. Par exemple, en 2023, nous avons travaillé sur deux grands tunnels d'approvisionnement en eau, en Colombie-Britannique, et à la construction et à l'agrandissement d'usines de traitement, en Saskatchewan et au Manitoba. Ces travaux assureront un approvisionnement durable et fiable en eau potable pour les collectivités en croissance. En 2023, nous avons également collaboré à la remise en état de la mine Giant, à Yellowknife, avec des partenaires autochtones locaux. Ce projet à volets multiples réduira les risques pour les cours d'eau locaux en éliminant et en gérant les contaminants des activités d'extraction antérieures, en particulier l'arsenic utilisé dans le traitement de l'or extrait sur le site.</p>
	<p>7.1 Accès de tous à des services énergétiques fiables et modernes, à un coût abordable</p> <p>7.2 Accroître nettement la part de l'énergie renouvelable dans le bouquet énergétique mondial</p> <p>7.3 Multiplier par deux le taux mondial d'amélioration de l'efficacité énergétique</p>	<p>Nous aidons les clients des secteurs privé et public à fournir une énergie propre et abordable pour la consommation résidentielle et pour les installations de grandes infrastructures. Nous continuons de renforcer nos capacités en matière d'énergie renouvelable, de stockage sur batteries et d'autres solutions énergétiques selon une approche progressive (voir aux pages 12 et 13). Nous soutenons également les clients du domaine de l'énergie nucléaire dans la construction et l'entretien de leurs installations. Nous travaillons actuellement à la remise en état de la centrale nucléaire de Darlington, en Ontario (voir à la page 16), et nous soutenons également l'ajout d'un petit réacteur modulaire sur ce site. Sur le plan opérationnel, nous travaillons à intégrer de l'équipement à faibles émissions et de l'énergie renouvelable dans nos installations et nos processus (voir à la page 22).</p>
	<p>8.1 Croissance économique durable</p> <p>8.2 Diversifier, innover et améliorer la productivité économique</p> <p>8.4 Améliorer l'efficacité des ressources en matière de consommation et de production</p> <p>8.5 Parvenir au plein emploi productif et garantir à tous un travail décent et un salaire égal pour un travail de valeur égale</p> <p>8.6 Réduire la proportion de jeunes sans emploi, études ou formation</p>	<p>Aecon cultive une culture d'entreprise qui favorise un travail décent. Consultez la page 29 pour des renseignements sur la santé et la sécurité et la page 31 pour des renseignements généraux sur le soutien aux employés. Nous soutenons l'économie autochtone grâce à nos coentreprises dirigées par des Autochtones (voir à la page 28). Nous travaillons également à diversifier l'industrie de la construction grâce à des initiatives comme Femmes en construction chez Aecon, l'Diversité dans les métiers chez Aecon et <i>Working Warriors</i>.</p>

ODD	OBJECTIF	NOTRE CONTRIBUTION
	<p>9.1 Mettre en place une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente</p> <p>9.2 Promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous</p> <p>9.4 Moderniser l'infrastructure et adapter les industries afin de les rendre durables</p> <p>9.5 Renforcer la recherche scientifique, perfectionner les capacités technologiques des secteurs industriels</p> <p>9.C Accroître nettement l'accès aux technologies de l'information et de la communication</p>	<p>Une partie des activités principales d'Aecon consiste à développer des infrastructures durables, résilientes et inclusives, et à élargir l'accès aux services essentiels. Un nombre croissant de nos projets est aligné au cadre Envision (voir à la page 21). Nous continuons de renforcer notre capacité à offrir des infrastructures qui soutiennent la transition énergétique (voir à la page 13) et nous collaborons pour stimuler l'innovation dans des domaines comme les pratiques de construction et les matériaux à faibles émissions de carbone (voir à la page 22). Nous visons l'efficacité de la production. Nous avons un programme d'amélioration continue actif (voir à la page 35), et nous cherchons à accroître l'efficacité grâce à la mise en œuvre du développement durable et à l'innovation (voir à la page 20).</p>
	<p>11.2 Systèmes de transport abordables et durables</p> <p>11.3 Urbanisation inclusive et durable</p> <p>11.5 Réduire les effets néfastes des catastrophes naturelles</p> <p>11.6 Réduire les répercussions négatives des villes sur l'environnement</p>	<p>Aecon fournit des systèmes d'infrastructures et de transport diversifiés pour soutenir la durabilité urbaine. Nous accordons la priorité aux infrastructures qui fournissent des services essentiels, tout en réduisant au minimum les répercussions négatives des activités de construction et d'exploitation sur l'environnement. Cette année, nous avons travaillé sur certains des plus grands projets de transport collectif au Canada, y compris le TLR Eglinton Crosstown (Toronto) et le Réseau express métropolitain (voir à la page 12). Dans le cadre du consortium ONxpressTransportation Partners et en vertu d'un modèle collaboratif de conception, de construction, d'exploitation et d'entretien, nous réalisons le plus grand projet d'infrastructure de l'histoire de l'Ontario : l'expansion du réseau ferroviaire GO, qui implique d'importants travaux de construction civile et d'électrification (voir à la page 15).</p>
	<p>12.2 Gestion durable et utilisation rationnelle des ressources naturelles</p> <p>12.5 Réduire considérablement la production de déchets</p> <p>12.6 Encourager les entreprises à adopter des pratiques durables et des rapports sur le développement durable</p>	<p>Aecon reconnaît l'importance de mesurer et d'atténuer les répercussions de ses activités sur l'environnement. Nous nous efforçons d'utiliser les ressources de façon responsable et prudente, d'évaluer et de réduire nos contributions aux changements climatiques (voir à la page 22) et de réduire au minimum le gaspillage (voir à la page 20). L'harmonisation de nos rapports avec les cadres de développement durable établis, y compris le TCFD et le SASB, reflète notre engagement envers la transparence et les pratiques exemplaires en matière de gouvernance.</p>
	<p>13.2 Engagement à l'égard de l'indicateur 13.2.2 : réduction globale des émissions totales de GES par an</p>	<p>Aecon contribue à l'atteinte de l'ODD 13 en poursuivant son objectif de réduction de 30 % de l'empreinte carbone globale et des émissions directes de CO₂ d'ici 2030, grâce à un certain nombre d'initiatives, qui incluent notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La promotion de l'efficacité énergétique des bâtiments en améliorant l'isolation des installations • L'achat et la mise à l'essai d'équipement et de matériaux à faibles émissions ou carboneutres • L'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques dans les installations d'Aecon, en Ontario • La subvention l'achat de véhicules électriques des employés salariés d'Aecon • L'inscription gratuite à la formation sur l'écoconduite aux employés du Québec

ANNEXE G

GOUVERNANCE – COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les mandats du conseil d'administration d'Aecon et de ses différents comités prévoient la surveillance de différents aspects du rendement de la société en matière d'ESG. Cette structure sert de base à des rapports solides et conformes aux Normes internationales d'information financière (NIIF) sur le développement durable.

Conseil d'administration

Risques et occasions liés aux changements climatiques, révision des émissions de GES, assurance du développement durable par un tiers | Rapport sur le développement durable | Politique de développement durable | Objectifs environnementaux

Comité d'audit

Rapports financiers figurant dans le rapport sur le développement durable | Supervise l'évaluation de la direction vis-à-vis de l'importance financière liée à l'ESG | Révision des rapports financiers | Suivi des risques liés à l'éthique et aux lanceurs d'alerte

Comité de gouvernance, de nomination et de la rémunération d'Aecon

Consultation des parties prenantes | Stratégie en matière d'affaires autochtones | Diversité et inclusion | Gouvernance d'entreprise

Comité de l'environnement, de la santé et de la sécurité (ESS)

Rendement en matière de santé et de sécurité | Politiques et programmes | Gestion de l'environnement

Comité de gestion des risques

Risques et occasions liés aux changements climatiques | Examen annuel des principaux risques opérationnels

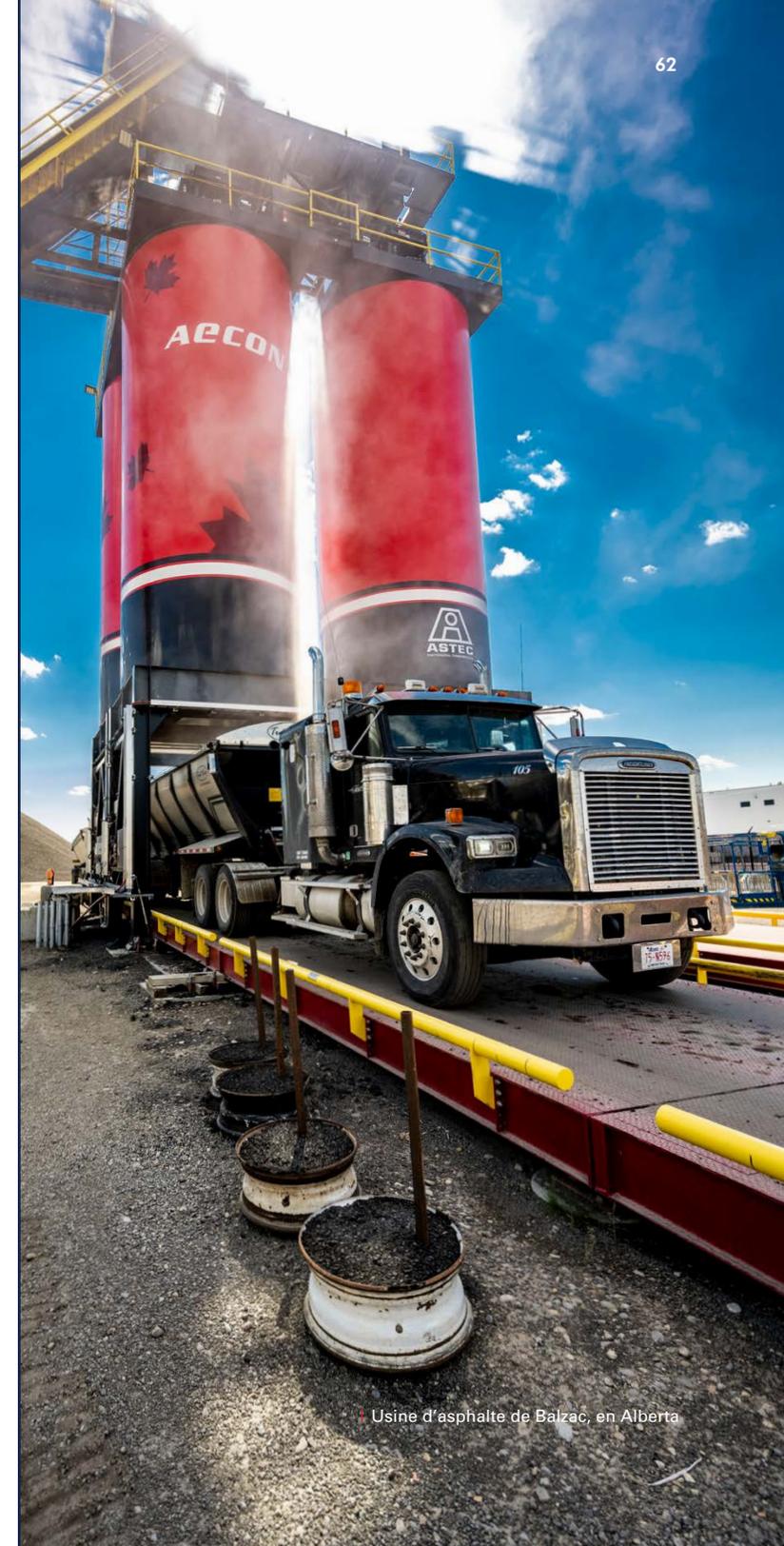
Compétences du conseil d'administration

Depuis 2022, le conseil d'administration d'Aecon est responsable de la surveillance des enjeux touchant le développement durable et du programme environnemental, social et de gouvernance (ESG) d'Aecon. Nous estimons qu'un conseil d'administration doté d'un ensemble diversifié de compétences est plus apte à superviser la vaste gamme de questions qui se posent dans une entreprise de la taille et de la complexité d'Aecon, y compris les questions de développement durable. Les candidats sont choisis en fonction de leur intégrité, de leur réputation, de leur jugement solide et indépendant, de l'étendue de leur expérience, de leur perspicacité et de leurs connaissances, ainsi que de leur sens aigu des affaires. La matrice ci-contre illustre l'expérience globale des membres actuels du conseil d'administration dans diverses catégories qui sont importantes pour les activités d'Aecon.

	John M. Beck	Anthony P. Franceschini	J.D. Hole	Susan Wolburgh Jenah	Stuart Lee	Eric Rosenfeld	Jean-Louis Servranckx	Monica Sloan	Deborah S. Stein	Scott Thon
COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCE										
Gérer ou diriger la croissance	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Connaissances financières	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Expérience en tant que cadre supérieur	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Expérience dans le domaine de la construction ou développement d'infrastructures	✓	✓	✓		✓	✓	✓			
Développement stratégique	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Affaires gouvernementales (Canada ou É-U)	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓
Commerce international	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Fonctions au sein de conseils d'administration d'entreprises publiques	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Gestion des ressources humaines et/ou rémunération des dirigeants	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Structuration des capitaux et marchés des capitaux	✓	✓		✓	✓	✓			✓	✓
Gouvernance d'entreprise	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Relations avec les parties prenantes	✓			✓	✓	✓	✓			✓
Technologie de l'information et cybersécurité										✓
Gestion des risques et atténuation des risques	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ESG et développement durable	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓
CPA, CFO ou contrôleur					✓				✓	
Expert financier en audit					✓				✓	
Durée du mandat										
0–5 ans					✓		✓		✓	✓
6–10 ans				✓		✓		✓		
10+ ans	✓	✓	✓							
Date de retraite										
	N/A	2024	2024	2031	2038	2032	N/A	2028	2034	2036

Le tableau suivant décrit plus en détail les compétences mentionnées à la page précédente que le conseil d'administration possède idéalement, et qui sont prises en compte lorsqu'Aecon recrute de nouveaux administrateurs et propose des changements dans la composition du Conseil.

COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCE	DESCRIPTION
Gérer ou diriger la croissance	Expérience liées à la gestion de la direction stratégique et de la croissance d'une organisation.
Connaissances financières	Expérience ou compréhension de la comptabilité et des informations financières, y compris la capacité à lire et à comprendre les états financiers présentant des questions comptables d'une ampleur et d'un degré de complexité comparables à ce dont on peut raisonnablement penser retrouver au sein des états financiers d'Aecon.
CPA, CFO ou contrôleur	Titre professionnel (CPA ou CFO) ou expérience en tant que contrôleur de gestion dans une grande entreprise privée ou publique.
Expert financier en audit	Expérience dans un ou plusieurs des domaines suivants (i) comptable agréé ; (ii) expert-comptable ; (iii) ancien ou actuel directeur financier d'une société publique ou contrôleur d'entreprise ayant une expérience similaire ; (iv) actuel ou ancien associé d'une société d'audit ; ou (v) ayant une expérience similaire en matière d'audit, dont il est possible de démontrer l'importance.
Expérience en tant que cadre supérieur	Expérience de direction, notamment à la tête d'une organisation publique ou privée d'une complexité similaire à celle de la société, avec des antécédents de réussite et de création de valeur.
Expérience dans le domaine de la construction ou développement d'infrastructures	Expérience de cadre supérieur dans des projets de construction ou d'infrastructure à grande échelle et connaissance approfondie de la stratégie, des marchés, des concurrents et des questions opérationnelles du secteur de la construction.
Affaires gouvernementales	Expérience en matière de réglementation, de politique, de droit et de politique publique, y compris les relations avec le gouvernement au niveau municipal, provincial ou fédéral.
Commerce international	Expérience de gestion d'opérations mondiales ou expérience de direction en dehors de l'Amérique du Nord.
Fonctions au sein de conseils d'administration d'entreprises publiques	Expérience antérieure ou actuelle en tant qu'administrateur d'une ou de plusieurs sociétés (autres qu'Aecon) dont les titres sont cotés et librement négociés sur les marchés financiers.
Gestion des ressources humaines et/ou de la rémunération des dirigeants	Expérience dans la gestion des talents, y compris des initiatives en matière de diversité et d'inclusion, de la planification de la relève des cadres, des programmes de rémunération et de la gestion des risques liés à la rémunération.
Gouvernance d'entreprise	Connaissance spécialisée des principes et pratiques de gouvernance d'entreprise dans le cadre d'une société cotée en bourse.
Développement stratégique	Expérience en tant que cadre ou dirigeant dans l'élaboration, l'évaluation et la mise en œuvre d'un plan stratégique.
Structuration des capitaux et marchés des capitaux	Expérience de cadre supérieur, de consultant ou de juriste dans les transactions sur les marchés financiers, notamment les financements, les offres publiques et la structuration des fusions et acquisitions.
Technologie de l'information et cybersécurité	Expérience de la supervision des systèmes informatiques à l'échelle de l'entreprise, de l'infrastructure numérique et de la transformation numérique des systèmes d'entreprise, de la stratégie et des politiques en matière de protection de la vie privée et de cybersécurité.
Gestion des risques et atténuation des risques	Comprendre et superviser les différents risques auxquels la société est confrontée et veiller à ce que des politiques et des procédures appropriées soient en place pour gérer efficacement les risques.
Environnement, Social et Gouvernance ("ESG") et développement durable	Démonstration d'un niveau élevé de connaissances en matière de développement durable en ce qui concerne les tendances, les risques et les occasions les plus importants pour la société sur le plan environnemental et social, y compris les changements climatiques, et expérience de la supervision de la divulgation de ces risques et occasions par une organisation.
Relations avec les parties prenantes	Expérience de l'engagement, de la gestion et de la communication avec les parties prenantes.



Usine d'asphalte de Balzac, en Alberta

aecon.com/developpementdurable

GROUPE AECON INC.

Toronto (siège social)
20, Carlson Court, bureau 105
Toronto (Ontario) M9W 7K6
T. 416 297 2600

Développement durable

sustainability@aecon.com

Relations avec les investisseurs

ir@aecon.com

Relations médias

corpaffairs@aecon.com

Agent comptable des registres et transferts

Services aux investisseurs Computershare

T. 514 982 7555
(Sans frais) 1 800 564 6253
service@computershare.com

Éthique

(Sans frais) 1 844 980 2967
aecon.ethicspoint.com

AECON

Veuillez noter que, dans le cas où il y aurait divergence entre les versions française et anglaise, la version en langue anglaise prévaudra.



Pont international Gordie-Howe, en Ontario